

BILANCIO 2012

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente: *Diego Laner*

Vicepresidente: *Pietro De Godenz*

Consiglieri: *Paolo Nicoletti*
Antonietta Tomasulo
Flavio Tosi

COLLEGIO SINDACALE

Presidente: *Alessandro Tonina*

Sindaci effettivi: *Sabrina Monti*
Francesco Salvetta

Sindaci supplenti: *Elisa Brugnara*
Pierluigi Carollo

*Trentino Sviluppo S.p.A. socio unico
Sede legale in Rovereto - Via Fortunato Zeni nr. 8
Capitale Sociale: euro 193.553.725,92 i.v.
Codice fiscale, Partita Iva ed iscrizione al
Registro Imprese di Trento nr. 00123240228
Soggetta ad attività di direzione e coordinamento
della Provincia Autonoma di Trento
ai sensi dell'art. 2497 bis .C.C.*

- **RELAZIONE SULLA GESTIONE**
- **BILANCIO**
- **NOTA INTEGRATIVA**
- **RENDICONTO GESTIONE FONDO IMMOBILIARE P.A.T.
ARTT. 33-34 L.P. 6/99**
- **RENDICONTO GESTIONE FONDO PROMOZIONE P.A.T.
ARTT. 20-21-24 L.P. 6/99**
- **RENDICONTO GESTIONE FONDO AREE P.A.T.
ART. 25 L.P. 6/99**
- **RENDICONTO GESTIONE FONDO BREVETTI P.A.T.
ART. 25 L.P. 14/05**
- **RENDICONTO GESTIONE FONDO SEED MONEY P.A.T.
ART. 24bis L.P. 6/99**
- **RENDICONTO GESTIONE FONDI FAS**
- **RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE**
- **RELAZIONE SOCIETÀ DI REVISIONE**

ASSEMBLEA DEI SOCI
27 GIUGNO 2013 - 1^a CONVOCAZIONE
3 LUGLIO 2013 - 2^a CONVOCAZIONE
Polo Tecnologico - Rovereto

ORDINE DEL GIORNO

- 1. *Progetto di bilancio per l'esercizio 2012:
deliberazioni conseguenti ai sensi dell'art.
2364, c. 1, n. 1, CC.***

...

RELAZIONE SULLA GESTIONE

TRENTINO SVILUPPO S.P.A.
SOCIO UNICO

Società soggetta a direzione e coordinamento di Provincia autonoma di Trento

Sede in via Fortunato Zeni n. 8 - 38068 Rovereto (TN) Capitale sociale Euro 193.553.725,92 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2012

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2012 riporta un risultato positivo pari a Euro 215.388.

Con la presente Relazione si intende integrare e approfondire l'informativa della reale operatività della Vostra Società anche in riferimento ai fondi gestiti in nome proprio ma per conto della Provincia autonoma di Trento.

La Vostra Società si è avvalsa della facoltà di differire il termine di approvazione del bilancio, ai sensi dell'art. 2364 del Codice Civile e così come previsto dall'art.12 dello statuto societario, per permettere il recepimento dei risultati di bilancio di alcune società partecipate aventi chiusura dell'esercizio al 31 dicembre o data prossima. Tale differimento è stato deliberato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 11 marzo 2013.

La gestione dei fondi che la Vostra Società svolge in nome proprio ma per conto del socio Provincia qualifica Trentino Sviluppo come società finanziaria che non opera verso il pubblico. La soppressione dell'elenco prevista dall'art. 113 del T.U.B., per effetto dell'art. 10 del D.Lgs. n.141/2010 non fa infatti venir meno la qualificabilità delle attività svolte nei confronti dei soli soci, ancorché in via prevalente e non esclusiva, come finanziarie.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società ha come obiettivo statutario l'espletamento di attività strumentali al sostegno e allo sviluppo delle attività economiche in Trentino.

Nel corso dell'esercizio la Vostra Società ha portato a termine l'operazione straordinaria di fusione mediante incorporazione della Società Trentino Marketing S.p.A., conseguentemente al programma di riorganizzazione delle società controllate della Provincia autonoma di Trento, approvato dalla Giunta Provinciale con delibera n. 479 del 16 marzo 2012, volto alla valorizzazione, al riordino e alla razionalizzazione del sistema delle società della Provincia, in un'ottica di incremento dell'efficienza e della funzionalità agli obiettivi della programmazione provinciale.

In particolare, l'incorporazione della Società Trentino Marketing S.p.A. in Trentino Sviluppo S.p.A. si poneva l'obiettivo di accentrare in un unico soggetto la regia nell'implementazione delle politiche provinciali a favore del turismo, con un coordinamento delle diverse tipologie di interventi effettuati e una razionalizzazione delle risorse provinciali a tal fine destinate.

Come indicato nel programma di riorganizzazione deliberato dalla Provincia, l'operazione di fusione è stata accompagnata da una successiva riorganizzazione della Vostra Società tesa a perseguire nel modo più efficace ed efficiente possibile gli obiettivi indicati, finalizzata alla riduzione degli oneri amministrativi e finanziari di funzionamento, grazie all'eliminazione di funzioni ed organi precedentemente duplicati. A seguito di tale riorganizzazione con conseguente ridefinizione delle competenze Trentino Sviluppo è ora strutturata con una Direzione Affari Generali che si occupa di tutte le attività trasversali e di staff e tre Divisioni che coordinano le specifiche tematiche di competenza; Divisione Attività Produttive, Divisione Strategia ed Innovazione e Divisione Turismo e Promozione.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Rovereto in via Zeni n. 8 e nelle unità di:

- Trento, via Romagnosi n. 11,
- Trento, via Solteri n. 38,
- Borgo Valsugana, via Armentera n. 8/10,

- Pergine Valsugana, viale Dante n. 300,
- Mezzolombardo, viale Trento n. 115/117,
- Pieve di Bono, frazione Strada,
- Rovereto, piazza Manifattura n. 1.

Sotto il profilo giuridico, alla data di chiusura dell'esercizio, la Società è partecipata per il 99,962% dalla Provincia autonoma di Trento che esercita la direzione e il coordinamento ai sensi dell'art. 2497 sexies Codice Civile. A seguito dell'acquisto delle azioni proprie, avvenuto in data 28 marzo 2012, precedentemente possedute dall'Università degli Studi di Trento, la Vostra Società è interamente posseduta dalla Provincia autonoma di Trento.

La Vostra Società non esercita azioni di controllo verso le proprie partecipate ad esclusione delle società interamente partecipate e soggette alla direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 sexies Codice Civile, quest'ultime peraltro allocate tra i conti d'ordine nei rispettivi fondi che la società gestisce in nome proprio ma per conto della Provincia autonoma di Trento.

Data la situazione che vede la Vostra Società operare con analoghe modalità sia con il patrimonio proprio che con quello gestito a conti d'ordine per conto della Provincia si riferirà, nell'ambito della presente Relazione sulla gestione, su entrambi gli aspetti congiuntamente, privilegiando una rappresentazione degli effetti complessivi generati con l'attività della Società rispetto al mero dato contabile della "gestione propria" (nella presente Relazione si intende per "gestione propria" quella riferita al patrimonio della Società rispetto alla gestione dei Fondi per conto della Provincia allocati a conti d'ordine); nelle parti ove lo si riterrà necessario si darà naturalmente conto degli aspetti correlati strettamente alla "gestione propria".

Nella Nota integrativa ci si atterrà invece ad un commento limitato alle poste di bilancio della "gestione propria" al fine di agevolare una lettura del bilancio in funzione delle specifiche prescrizioni del Codice Civile.

Indirizzi strategici e piani operativi

L'azione svolta dalla Vostra Società nel corso dell'esercizio 2012 si è focalizzata sulla concreta attuazione e declinazione dei principi e delle iniziative previsti in alcuni documenti di riferimento:

- le direttive per le società partecipate dalla Provincia i cui principi sono contenuti nelle delibera approvata dalla Giunta provinciale n. 413, di data 2 marzo 2012, che ha integralmente sostituito la deliberazione della Giunta Provinciale n. 415 di data 11 marzo 2011 e nella delibera n. 223 di data 17 febbraio 2012 per la parte relativa al personale. Si segnala peraltro che nel corso dell'anno 2012 sono state approvate con delibera della Giunta provinciale n. 2505 di data 25 novembre 2012, le nuove direttive per le società partecipate che hanno integralmente sostituito le precedenti.
- il "Piano attività ex artt. 20, 21 e 24 della L.P. 6/99 triennio 2012-2014", documento approvato dalla Giunta provinciale con delibera n. 699 di data 13 aprile 2012;
- il "Piano triennale 2011-2013 delle acquisizioni e degli apprestamenti di aree per attività economiche ex art. 25 della L.P. 6/99", approvato con delibera della Giunta Provinciale n. 1594 di data 20 luglio 2012 unitamente al previsto documento denominato "Piano finanziario triennio 2011-2013";
- il "Piano triennale di attività ex artt. 33 e 34 della L.P. 6/99 anni 2011-2013", documento approvato dalla Giunta provinciale con delibera n. 1559 di data 18 luglio 2011, il primo aggiornamento approvato con delibera della Giunta provinciale n. 1595 di data 20 luglio 2012, il secondo aggiornamento approvato con delibera della Giunta provinciale n. 2810 di data 12 dicembre 2012;
- il Fondo per il sostegno all'innovazione ex art. 24 bis della L.P. 6/99;
- il "Piano Annuale 2012 relativo alla gestione del Fondo Brevetti" documento approvato dalla Giunta provinciale con delibera n. 2092 di data 5 ottobre 2012;
- la gestione dei Fondi FAS riferiti alla valorizzazione del compendio ex Manifattura Tabacchi di Rovereto e alla gestione del "Progetto Baite";
- Il Programma Operativo annuale per l'anno 2012 della ex Trentino Marketing SpA, approvato con delibera della Giunta provinciale n. 377 del 02 marzo 2012, integrato con successiva delibera della Giunta Provinciale n. 2315 di data 26 ottobre 2012.

Le attività poste in essere per conto della Provincia autonoma di Trento a valere sui fondi ex artt. 20, 21, 24, 24 bis, 25, 33 e 34 L.P. 6/99, ex art. 25 L.P. 14/05 e su quelli relativi alla gestione dei fondi FAS sono rappresentate nel Bilancio fra i conti d'ordine.

Un'illustrazione di dettaglio è contenuta nei rendiconti che sono stati allegati al Bilancio a fini informativi.

Scenari

Lo scenario internazionale

Persiste anche nel 2012 la debolezza economica del contesto internazionale. Le tensioni finanziarie registrate nella prima parte dell'anno si sono attenuate grazie anche alle misure adottate dai governi internazionali (l'accordo sul fiscal cliff raggiunto negli Stati Uniti e le misure per il contenimento del deficit finanziario dei paesi europei). L'andamento economico mondiale, seppur con differenze anche marcate tra le diverse aree geografiche, si è dimostrato debole ed anche le stime degli analisti effettuate per il corrente anno sono state riviste al ribasso. Le aspettative per una conclusione del ciclo economico negativo non prevedono inversioni di tendenza nel breve periodo e la ripresa economica viene rinviata al 2014. Mentre le economie dei paesi emergenti mantengono trend di crescita (anche se con qualche segnale di decelerazione) e l'economia statunitense mantiene una moderata vivacità, il quadro congiunturale dei paesi della zona Euro continua ad essere negativo. Le tensioni finanziarie che inizialmente hanno colpito i Paesi più deboli hanno progressivamente coinvolto anche le nazioni con economie più forti e strutturate.

Lo scenario nazionale

In Italia la fase ciclica di debolezza continua a manifestarsi ed il 2012 si è rivelato un anno particolarmente difficile. I principali indicatori socio-economici confermano lo stato di sofferenza che sta attraversando il Paese. Gli interventi messi in atto dal Governo nell'ultimo anno per fermare i tentativi speculativi del mercato contro il nostro debito pubblico hanno compresso la capacità di spesa dei consumatori e gli investimenti delle imprese e pubbliche amministrazioni con la conseguenza di una significativa contrazione della domanda interna. Nonostante gli interventi della BCE a sostegno del sistema bancario, l'erogazione del credito da parte degli istituti bancari, anche a causa del deterioramento dei crediti, ha registrato una significativa riduzione. Questo elemento ha ulteriormente appesantito l'andamento della domanda interna. Gli effetti congiunturali hanno quindi fatto registrare una contrazione del 2,2% del PIL nazionale.

L'attuale livello del debito pubblico italiano peraltro riduce le possibilità di attivare delle azioni che intervengano sulle leve della crescita economica e conseguentemente, almeno nel breve periodo, non sembra ipotizzabile una ripresa del sistema produttivo nazionale.

Il quadro occupazionale resta preoccupante e registra richieste di intervento della cassa integrazione guadagni sempre maggiorie ed un aumento delle persone in cerca di lavoro che ha spinto verso l'alto il tasso di disoccupazione, in particolare quello giovanile.

Uno degli elementi confortanti dell'economia domestica continua ad essere rappresentato la domanda estera. Negli ultimi mesi l'aumento delle esportazioni è stato sostenuto dalle vendite verso i paesi esterni alla UE. Il disavanzo del conto corrente della bilancia dei pagamenti in rapporto al PIL è diminuito di oltre due punti percentuali rispetto al 2011.

Lo scenario provinciale

Anche l'economia provinciale, al pari di quella nazionale sta attraversando un periodo di crisi che sembra non volgere al termine. Il fatturato delle aziende, causa la contrazione della domanda interna, ha registrato nell'ultimo trimestre del 2012, per la quinta volta consecutiva, una riduzione che su base annua si consolida ad un -2,6%. Le esportazioni hanno costituito il principale elemento di consolidamento dell'economia trentina ma purtroppo, dati i limiti dimensionali delle aziende locali, interessa prevalentemente alcuni settori ed imprese con una classe dimensionale che consenta di affrontare i mercati internazionali.

La crisi si ripercuote poi, in misura più significativa rispetto al recente passato, anche sui livelli occupazionali che registrano una contrazione del 1,9% rispetto al 2011. Oltre a settori in crisi strutturale (edilizia, estrattivo, trasporti) la riduzione del personale è divenuta sempre più intensa colpendo quasi tutti i comparti e le tipologie di aziende.

Il comparto turistico, rispetto al contesto economico generale, registra dei dati confortanti. Le statistiche ufficiali - diffuse dal Servizio Statistica della Provincia autonoma di Trento - indicano una crescita rispettivamente del 3% negli arrivi e dell'1% nelle presenze rispetto al 2011. La durata media del soggiorno è stata pari a 4,5 notti, sostanzialmente in linea con quanto riscontrato nel 2011. Gli esercizi complementare, e in particolare le strutture minori come B&B e agriturismi, evidenziano tassi di crescita leggermente maggiori rispetto alle strutture alberghiere, che intercettano ancora gran parte del movimento complessivo.

Le performance del 2012 non sono frutto di condizioni congiunturali ma rientrano in una dinamica positiva che dura oramai da diversi anni: dal 2008 al 2012 il Trentino turistico ha registrato +12% in termini di arrivi e + 4% in termini di presenze. Il diverso tasso di crescita dei due indicatori ha determinato una contrazione della permanenza media passata dalle 4,9 notti del 2008 alle 4,5 dell'anno appena concluso.

La componente nazionale è ancora decisiva per le strutture ricettive trentine, generando poco meno dei due terzi degli arrivi e delle presenze registrati nelle strutture alberghiere e negli esercizi complementari. Sta evidenziando negli ultimi anni segnali di contrazione, specie nella stagione invernale, legati in larga parte alla difficile situazione socio economica interna. Maggior dinamismo viene registrato sul fronte straniero, che continua a dare grosse soddisfazioni agli operatori. Oltre a mercati sufficientemente consolidati come la Germania e Paesi Bassi, il Trentino sta avendo delle buone performance nell'Est Europa, in particolare in Polonia, Repubblica Ceca e Federazione Russia, non più solo in inverno ma anche in estate, pur con numeri molto più contenuti.

Andamento della gestione

Attività operativa

È opportuno premettere che per effetto della fusione per incorporazione della società Trentino Marketing S.p.A., il raffronto dei valori espressi dal Bilancio al 31/12/2012 rispetto a quelli dell'anno precedente non è significativo, in particolar modo con riferimento agli importi indicati nel Conto economico.

L'esercizio sociale 2012 ha evidenziato un risultato economico positivo pari ad Euro 215.388, al netto di ammortamenti per complessivi Euro 2.677.869 (di cui Euro 51.960 per immobilizzazioni immateriali ed Euro 2.625.909 per immobilizzazioni materiali).

Come noto, per una società avente finalità istituzionali, il risultato d'esercizio rappresenta un elemento di valutazione della qualità della gestione della società ma non ne costituisce adeguato indice di efficacia ed efficienza dell'azione.

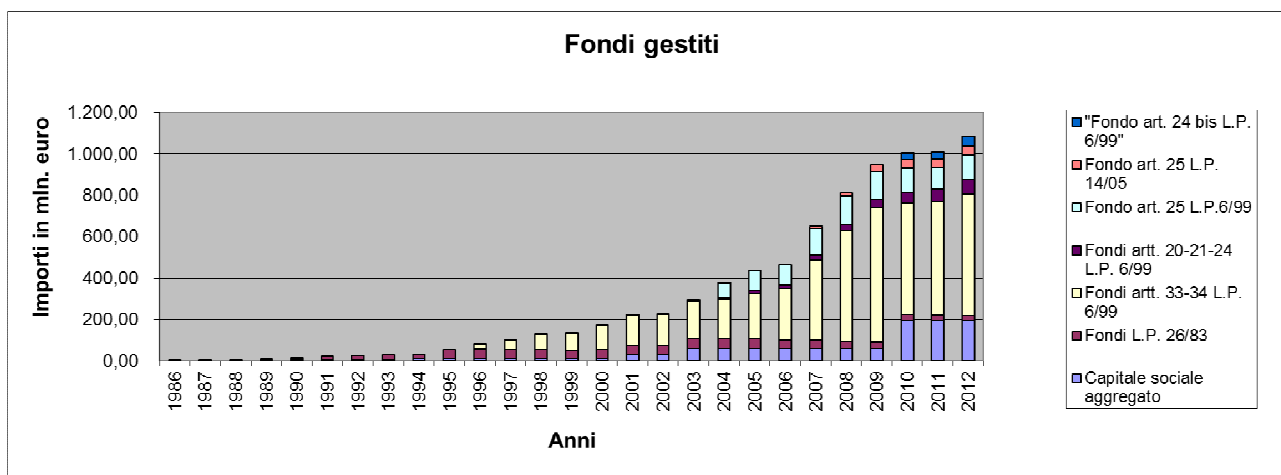
L'attività della Vostra Società non è infatti finalizzata alla produzione di risultati economici positivi dei quali deve peraltro tenere comunque almeno in parte conto; rappresenta piuttosto uno strumento concreto di attuazione delle politiche di sviluppo programmate dalla Provincia autonoma di Trento il cui scopo è quello di supportare la crescita delle imprese operanti sul territorio provinciale.

In tal senso risulta poco significativo il raffronto del valore riferito all'utile d'esercizio 2011 (Euro 109.128) con quello del 2012 (Euro 215.388). La Vostra Società ha raggiunto anche nell'esercizio 2012 il break even point con la normale gestione senza porre in essere operazioni economiche di carattere straordinario.

Si segnala in particolare che, in coerenza con l'emanazione della legge n. 248 del 2 agosto 2006, la Vostra Società svolge la propria attività nell'ambito dei soli rapporti con il Socio pubblico in attuazione degli obiettivi dello stesso.

In un naturale percorso di crescita la Vostra Società, nel corso del 2012, ha dato continuità alle iniziative avviate negli anni scorsi integrandole con nuovi progetti ed attività, sinteticamente riportati nella sezione successiva di questo documento, legate alle più recenti attribuzioni assegnate dalla Giunta provinciale oltre che alle nuove attività apportate dalla società incorporata.

A migliore rappresentazione dell'attività di investimento e gestione patrimoniale svolta dalla Società dal 1986 ad oggi, (tenuto conto anche dell'azione svolta dalla società Centro Tecnofin Servizi S.p.A., incorporata per fusione nel 2003), si riporta di seguito il grafico che mostra l'evoluzione dei fondi gestiti dal 1986, anno di inizio dell'attività, sino al 31 dicembre 2012.



Le iniziative di sistema: cultura d'impresa, nuova imprenditorialità, innovazione, filiere.

In linea con quanto fatto nel biennio precedente la Vostra Società ha intensificato le azioni di supporto al mondo imprenditoriale locale. Particolare attenzione è stata posta alla promozione della nuova imprenditorialità e all'affiancamento nei processi di innovazione aziendale delle imprese esistenti. Promozione dell'innovazione e dello sviluppo tecnologico, sostegno alla nuova imprenditorialità emergente dal mondo della ricerca, nuove iniziative di sviluppo territoriale attraverso progetti di sviluppo locale, azioni di comunicazione e marketing territoriale, sono state le attività principali sulle quali Trentino Sviluppo ha operato per tutto il 2012.

In quest'ottica si inseriscono gli incontri informativi e i corsi organizzati per gli imprenditori e aspiranti imprenditori con l'obiettivo di favorire la diffusione della cultura del fare "impresa d'eccellenza" e promuovere l'attitudine all'innovazione e alla ricerca di capitali privati che porti le aziende a trovare nuovi spazi competitivi.

La Vostra Società, in linea con gli anni passati, ha coinvolto esperti e società di riferimento per gli specifici ambiti oggetto di trattazione, affiancandoli con testimonial imprenditoriali disponibili a condividere la loro esperienza d'azienda in una logica di rete. In un'ottica di miglioramento sono stati anche somministrati sistematicamente questionari ai partecipanti la cui elaborazione, complessivamente, ha evidenziato un evidente apprezzamento degli interlocutori rispetto al lavoro svolto. Gli incontri organizzati nel 2012 sono stati 20 e le persone coinvolte oltre 1.300.

È stato sistematizzato l'uso di strumenti web 2.0 (webinar, strumenti di gestione di comunità professionali virtuali, inserimento sul sito della società delle registrazioni video degli interventi dei relatori) che hanno consentito di raggiungere utenti remoti, creare comunità virtuali di utenti omogenei, e razionalizzare i costi.

Cultura d'impresa, attenzione alle scuole, serate formative ed informative, sinergia con gli altri enti presenti sul territorio, collegamento con i molti strumenti offerti dalla Provincia autonoma di Trento, ma soprattutto attenzione alla micro imprenditorialità e ad ogni singolo progetto. La crescita del 2012 non è solo nei numeri, ma nell'approccio conoscitivo, nell'interesse e nella ricerca di informazioni dimostrata tramite gli accessi al sito dei centinaia di aspiranti imprenditori e le richieste di informazioni poste direttamente agli uffici di Trentino Sviluppo. Un approccio che, pur puntando in maniera "minore" sul numero di serate di animazione territoriale, raggiunge un pubblico sempre maggiore a livello numerico. Un avvicinamento partecipativo che ha voluto ascoltare l'interesse di giovani e associazioni, accettando i numerosi inviti ricevuti, diventando così un partner qualificato e del quale "potersi fidare", tra i tanti presenti. Connessioni e sinergie attorno a temi simili e quindi in grado di offrire panoramiche sempre più concrete ed interconnesse all'interno del territorio trentino.

Per promuovere lo spirito imprenditoriale nelle giovani generazioni Trentino Sviluppo ha organizzato anche quest'anno il concorso D2T Start Cup, giunto alla sesta edizione.

Il primo premio è stato assegnato al progetto d'impresa denominato "ABETE", acronimo di Architettura Benessere Territorio, che propone un particolare tipo di edificio in legno che si caratterizza per l'elevata flessibilità e personalizzazione e i costi contenuti grazie ad una struttura modulare.

Nel corso del 2012 sono state realizzate attività di ricerca e animazione socio economica a sostegno della programmazione territoriale nelle neo costituite Comunità di Valle. Le Comunità di Valle che hanno chiesto il supporto di Trentino Sviluppo sono state: Comunità Valle dei Laghi, Magnifica Comunità degli Altipiani Cimbri, Comunità di Valle del Primiero, Comunità territoriale della Val di Fiemme, Comun General de Fascia, Comunità della Val di Non, Comunità della Bassa Valsugana e Tesino.

Le attività a sostegno alla programmazione hanno riguardato:

- inchieste socio economiche, realizzate attraverso interviste ad attori locali, finalizzate a far emergere bisogni, strategie e idee condivise di sviluppo;
- contributi alla stesura dei Documenti preliminari di programmazione;
- attività di supporto alla discussione attorno ai tavoli di confronto e consultazione.

Sulla base degli indirizzi emersi dai documenti preliminari di programmazione e dalla discussione attorno ai tavoli di confronto e consultazione sono state attivate azioni di sostegno allo sviluppo locale.

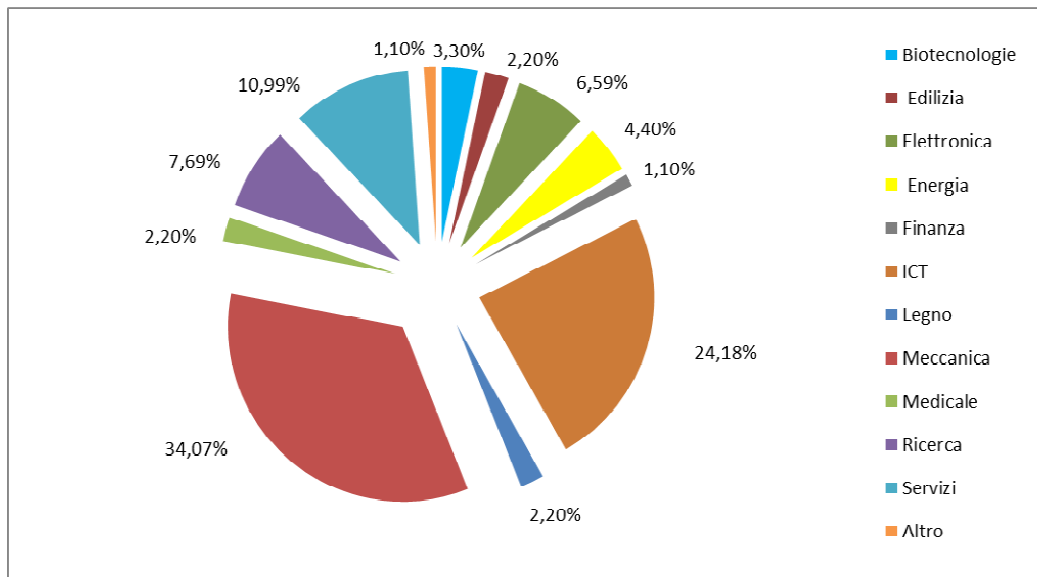
Le azioni fino ad oggi individuate riguardano in particolare i seguenti settori e temi: edile, politiche urbanistiche e abitative, agroalimentare, turistico, sociale e imprenditorialità giovanile.

In linea con gli anni precedenti, è stata fornita assistenza alle imprese nelle fasi di avviamento, di valutazione delle opportunità di insediamento nel B.I.C. di Rovereto e nei sei satelliti (Borgo, Pergine, Pieve di Bono, Mezzolombardo, Trento, Manifattura Tabacchi di Rovereto). Tali attività collegate all'insediamento nei B.I.C. hanno prodotto nel periodo 7 nuovi insediamenti nei B.I.C. e 2 ampliamenti. Le iniziative insediate hanno

riguardato vari settori: energie rinnovabili, servizi web (e-learning,...), meccatronica, tecnologie per l'edilizia, biomasse, impianti industriali. 5 aziende sono uscite dal B.I.C. nel 2012.

Al fine di dare una rappresentazione delle tipologie di aziende che fruiscono dei servizi dei B.I.C. gestiti dalla Vostra Società si riportano, nel grafico sottostante, i settori di appartenenza delle aziende insediate.

Significativa la presenza dell'ICT (in linea con le strategie settoriali provinciali) in crescita rispetto agli anni precedenti, anche se ancora percentualmente inferiore rispetto alle aziende del comparto della meccanica.



Si è consolidata l'attività di attrazione e accompagnamento di iniziative di preincubazione. 9 le postazioni predisposte all'interno del corpo H (8) e del corpo M (1) del B.I.C. di Rovereto.

Sono nove le iniziative preincubate presso Progetto Manifattura, con la quale si è fatta sinergia per l'organizzazione degli interventi di formazione/coaching e della quale si riporta qualche dato in considerazione della rilevante interazione con le iniziative della società controllata.

Nell'ambito dei servizi di supporto al trasferimento tecnologico Trentino Sviluppo si è avvalsa della collaborazione di esperti senior che hanno apportato al gruppo consolidato delle Aquile Blu competenze nei settori dell'ingegneria industriale, della meccanica/meccatronica, dell'elettronica, dell'informatica, della chimica, organizzazione della produzione e logistica. Sono state messe in campo anche competenze di carattere economico-finanziario, manageriale, marketing, relazionale e di leadership, affiancando al know-how tecnico la capacità di entrare in empatia con l'imprenditore.

Nell'ambito del progetto gli esperti senior hanno svolto visite aziendali e audit tecnologici approfonditi a seguito di visita aziendale. Per la maggior parte delle PMI l'audit ha portato ad alcune giornate di supporto personalizzato (il cosiddetto "follow-up"), nelle quali gli esperti, da soli o in gruppo, hanno svolto attività di accompagnamento mirato e specialistico con la finalità di risolvere problemi connessi al prodotto, processo, supportare l'azienda nel percorso di innovazione e fornire assistenza di carattere orientativo (individuazione di linee guida e pianificazione di azioni migliorative).

Sono proseguite le attività di collaborazione tra Trentino Sviluppo, l'Università degli Studi di Trento, la Fondazione Bruno Kessler e la Fondazione Edmund Mach volte alla promozione, gestione, qualificazione e valorizzazione della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione in Trentino. Un apposito gruppo di lavoro interno alla società è stato costituito con l'obiettivo principale di:

1. Accompagnare progetti imprenditoriali innovativi (nuovi o già esistenti) ad alto potenziale di sviluppo/mercato verso i finanziatori.
2. Facilitare il dialogo fra aziende e "mondo ricerca" (fondazioni, UniTn, centri ed istituti di ricerca ...), attraverso lo sviluppo di progetti di sistema (si vedano a titolo di esempio settori quali termale, vitivinicolo, lattierocaseario, ...) ed offerta di integrata di servizi (Trentino Sviluppo, fondazioni ed associazioni di categoria) con lo scopo di accompagnare ed attrarre aziende a forte contenuto tecnologico ed innovativo sul territorio trentino.
3. Individuare un percorso comune con P.A.T., Fondazioni e Università per pervenire ad una gestione unitaria della proprietà intellettuale "pubblica" e, quindi, conseguentemente ad una valorizzazione dei risultati della ricerca e dei ricercatori ed alla promozione di nuove iniziative imprenditoriali, ed alla

definizione di policy dei centri di ricerca pubblici trentini finalizzate a di valorizzare il ricercatore/inventore e alla regolamentazione della nascita di nuove imprese innovative (spin off e start up).

Sono proseguite nel 2012 le attività collegate al progetto europeo FRIEND Europe (nell'ambito del rinnovo biennale 2011-2012 del contratto con la Commissione Europea), promosso col patrocinio della rete europea Enterprise Europe Network da un consorzio di 9 partner tra cui il coordinatore Unioncamere Veneto, Trentino Sviluppo e altri 7 partner del Triveneto (enti camerati, parchi scientifici, enti di ricerca). FRIEND Europe ha l'obiettivo di supportare le piccole e medie imprese europee, costituendo un punto di riferimento unico, nello sviluppo dei loro progetti di ricerca industriale (VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo UE), di innovazione/trasferimento tecnologico e di espansione commerciale.

Nel marzo 2012 Trentino Sviluppo ha organizzato in collaborazione con il Matimop e la Provincia di Trento una missione in Israele, a Tel Aviv, a cui hanno preso parte 10 aziende (per la maggior parte start up di ricerca nei settori: ICT, green, farmaceutico).

Nel novembre 2012, una delegazione israeliana ha partecipato ad un evento di "incoming" in Trentino. 16 aziende trentine del settore ICT sono state coinvolte negli incontri.

Trentino Sviluppo ha altresì organizzato una company mission a Varsavia (coinvolte 2 aziende) ed una all'"Autonomous energy village Feldheim e PVcomB Berlino" che ha visto il coinvolgimento di un'azienda.

Nel giugno 2012 è stato organizzato in collaborazione con Progetto Manifattura e l'Eurospottello del Veneto la presentazione del Bando Eco-Innovation finanziato dal programma CIP (Competitiveness and Innovation Programme). Hanno aderito 52 aziende di cui 10 hanno chiesto dei colloqui individuali per chiarire aspetti specifici legati alla loro idea progettuale.

Le iniziative rivolte alla promozione dell'imprenditoria giovanile e di supporto all'internazionalizzazione si sono arricchite nel corso del 2012 col programma Erasmus per Giovani Imprenditori della Commissione Europea (Direzione Generale Imprese e Industria). Trentino Sviluppo ha aderito al programma nella veste di sportello informativo a supporto Unioncamere del Veneto che svolge il ruolo di Organizzazione Intermediaria per le PMI del triveneto.

Sempre nel 2012, Trentino Sviluppo ha co-organizzato 3 brokerage event.

A settembre 2012, Trentino Sviluppo, in collaborazione con la rete Enterprise Europe Network, Trentino Sprint ed Accademia d'Impresa, ha organizzato un percorso sperimentale di "preparazione all'internazionalizzazione" destinato alle start up innovative. L'iniziativa, denominata "Going International", ha interessato 18 start up.

È proseguita l'attività di sensibilizzazione e informazione in materia di proprietà intellettuale, attraverso l'assistenza a sportello presso la sede di Trentino Sviluppo S.p.A. o durante visite in azienda. Rispetto al 2011 è aumentato il numero di inventori (persone fisiche e aziende) a cui è stato fornito supporto (34 affiancamenti nel 2012 contro i 18 del 2011). Sono stati affiancati in termini di informazioni su procedure e costi dei processi di brevettazione, deposito marchi; analisi preliminari di anteriorità e suggerimenti strategici circa la protezione e la valorizzazione dei trovati.

Sono proseguite le attività correlate al progetto Habitech con iniziative di sistema nei seguenti ambiti tematici:

Azione A. Servizi di Efficienza Energetica. Sviluppo di un sistema di mercato per i Servizi di Efficienza Energetica con garanzia delle prestazioni energetiche per la riqualificazione degli edifici esistenti. Implementazione della metodologia sviluppata nel 2010 con interventi su casi reali.

Azione B. Piani Energetici Comunali. Predisposizione di una piattaforma per la redazione di Piani Energetici Comunali e sovra comunali ed individuazione di strumenti di supporto per l'analisi energetica del territorio e la redazione dei PEC.

Azione C. Riqualificazione energetica. Supporto alla creazione di filiere organizzate di imprese del territorio che acquisiscano conoscenze per proporre soluzioni di global service (soluzioni chiavi in mano) di riqualificazione energetica di patrimoni e successiva gestione.

ARCA Casa Legno S.r.l.: Architettura Comfort Ambiente

La società, interamente partecipata da Trentino Sviluppo, nel corso del 2012, in linea con le proprie finalità, ha svolto le seguenti attività:

- definizione e validazione scientifica attraverso l'Università degli Studi di Trento e CNR IVALLSA del regolamento tecnico relativo alle prestazioni tecniche dell'edificio in legno sulla antisismicità, sulla efficienza energetica e sulla sostenibilità ambientale;

- definizione della procedura di certificazione degli edifici in legno, che è stata affidata nella sua gestione amministrativa ad un soggetto terzo, il Distretto Tecnologico Trentino Soc. Consortile per Azioni;
- elaborazione dei Disciplinari delle prestazioni delle finestre, porte, dei pannelli X-LAM;
- redazione del Regolamento Tecnico - Ampliamenti e sopraelevazioni in legno;
- definizione delle linee guida relative alla formazione da impartire a professionisti e tecnici delle imprese su ARCA e sulla edilizia in legno;
- corsi di formazione, la cui gestione è stata affidata al Distretto Tecnologico Trentino S.C.p.A.;
- incontri con tecnici ed aziende trentine per raccogliere suggerimenti e rendere il regolamento tecnico uno standard di riferimento per l'edificio di legno "made in Trentino";
- certificazioni in atto;
- incontri con gli organismi di certificazione per definire il sistema di certificazione, per poter garantire la verifica omogenea dei requisiti stabiliti e garantirne il soddisfacimento attraverso una certificazione di enti terzi di valenza internazionale;
- partecipazione attiva alla progettazione, realizzazione e docenza di incontri, convegni, seminari in ambito regionale e fuori regione;
- sperimentazione di un piano della comunicazione integrata ARCA.

Dopo la prima fase, dal 2010 al 2011, di sperimentazione che ha coinvolto 10 cantieri di 8 aziende partner trentine ed ha visto la nascita dei Regolamenti Tecnici, nel 2012 sono state avviate le certificazioni ARCA vere e proprie ed è stato certificato il primo edificio: si tratta del prestigioso Auditorium del Castello de L'Aquila, di Renzo Piano, che ha ottenuto il livello ARCA SILVER.

ARCA ACADEMY

Il progetto ARCA, al quale aderiscono attualmente 34 aziende, ha completato nel 2012 i percorsi di informazione e formazione per professionisti confezionati in modo personalizzato, quasi "sartoriale", partendo dalle specifiche esigenze ARCA mira ad offrire agli operatori della filiera edile la possibilità di far parte di una comunità professionale con l'obiettivo di valorizzare e promuovere l'edilizia in legno di qualità.

ARCA ha proseguito nel 2012 la diffusione della cultura dell'edilizia in legno ed ha promosso la conoscenza del proprio sistema di certificazione ed ha partecipato con il proprio stand dedicato a 12 Fiere di settore in Italia ed all'estero ed ha realizzato 20 eventi su tutto il territorio italiano, da Trento fino a Cosenza, coinvolgendo in ogni evento molte aziende trentine che hanno così potuto promuovere se stesse ed il territorio trentino.

TRENTINO FILM COMMISSION

La Vostra Società ha altresì collaborato con la Provincia nelle attività della Trentino Film Commission, grazie alla quale nel 2012 diciassette produzioni italiane e internazionali hanno scelto il Trentino come set, dieci produzioni cinematografiche, una fiction tv, tre programmi televisivi e tre documentari.

DISTRETTO DEL PORFIDO E DELLE PIETRE TRENTINE

La Società ha proseguito nel 2012 il consolidamento delle sua attività come interlocutore principale sia per le imprese che per i soggetti pubblici al fine di accrescere il credito sociale del sistema produttivo della pietra trentina e della promozione dei materiali e delle produzioni sul mercato nazionale ed internazionale.

COMUNICAZIONE E PROMOZIONE ISTITUZIONALE

Nel 2012 è proseguita l'attività di comunicazione verso l'esterno su target allargato con l'obiettivo di assicurare trasparenza rispetto all'utilizzo di fondi pubblici ed adeguata informazione su servizi, progetti ed iniziative rivolte alle imprese e al territorio.

Il servizio stampa ha curato la redazione e l'invio di 140 comunicati stampa (erano stati 95 nel 2011, 77 nel 2010) che hanno inciso in modo importante nel determinare le 753 uscite di servizi giornalistici riguardanti Trentino Sviluppo sui tre quotidiani locali (contro le 539 del 2011 e le 330 del 2010).

Analizzando le 753 uscite in base all'oggetto del servizio giornalistico, si nota che:

- l'attenzione dei media è andata in particolare alle operazioni di tipo immobiliare e finanziario, che hanno totalizzato complessivamente 357 articoli, pari al 47,4% delle uscite totali;
- seguono i 257 articoli dedicati ai servizi alle PMI, alla cultura d'impresa e ai casi aziendali, pari al 34,1% delle uscite;
- all'impegno di Trentino Sviluppo in filiere e distretti i giornali locali hanno dedicato il 18,4% degli articoli (139 pezzi).

Si è poi dato seguito alle tradizionali rubriche sulle emittenti locali radio-televisive, consolidando le tre rubriche esistenti (Focus Territorio e Sviluppo su TCA, Impresa e Territorio su RTTR e 5 minuti con Trentino Sviluppo su Radio Dolomiti) alle quali è andata ad aggiungersi la nuova rubrica "Startuppriamo" realizzata in collaborazione con Sambaradio.

Il risultato sono state 76 puntate radiotelevisive così distribuite:

- Impresa e Territorio: 46 pillole, durata 5 minuti (RTTR);
- Focus Territorio e Sviluppo: 20 puntate, durata media 25 minuti (TCA-TRENTINO TV);
- 5 minuti con Trentino Sviluppo: 5 puntate radiofoniche, durata 5 minuti (RADIO DOLOMITI);
- Startuppriamo: 5 puntate radiofoniche, durata 5 minuti (SANBARADIO).

A cura dell'Ufficio stampa l'organizzazione di 13 conferenze stampa, la pubblicazione di un numero della newsletter "Impresa Innovazione" (febbraio), l'avvio della newsletter telematica "Impresa Innovazione news" (5 numeri), la partecipazione alla stesura dei testi del Bilancio di Missione 2012 ed il coordinamento editoriale dei materiali informativi e promozionali dedicati al progetto ARCA (8 brochure).

Si è curata inoltre la realizzazione di 10 video con l'obiettivo di documentare e diffondere altrettante iniziative e progetti meritevoli di particolare attenzione; 7 di questi sono dedicati all'edilizia sostenibile in legno ed in particolare ad illustrare i vantaggi della certificazione ARCA.

È stato inoltre costantemente aggiornato nei contenuti ed implementato nelle molteplici funzionalità il sito web www.trentinosviluppo.it, ora arricchito anche da una WEB TV con oltre 340 contributi filmati (erano 192 nel 2011, 80 alla fine del 2010) dedicati ai servizi e alle iniziative di Trentino Sviluppo, che nel solo 2012 hanno totalizzato 13 mila visualizzazioni con una stima pari a 18 mila minuti guardati. In capo all'Ufficio stampa e comunicazione anche la gestione e l'aggiornamento del sito dedicato al Premio D2T Start Cup (www.premiod2t.it).

In un'ottica moderna basata spesso su comunicazioni brevi e continue ci si è voluti avvicinare a strumenti di social networking, attivando dal gennaio 2012 i profili ufficiali di Trentino Sviluppo sulle piattaforme Facebook, Twitter e LinkedIn.

Nell'ambito del Progetto CULTWAYs, Trentino Sviluppo ha coordinato le attività di un consorzio europeo formato da 5 partner. Il progetto, approvato dalla Direzione Imprese e Industria della Commissione Europea, ha l'obiettivo di realizzare un dimostratore su scala europea che realizzerà sperimentalmente un servizio informativo turistico - fruibile tramite dispositivi mobili (PDA, smartphone, Ipad,...) - che, al termine del progetto, potrà essere implementato in un servizio stabile. Il servizio sarà attivo lungo le due vie culturali del cammino di Santiago de Compostela e della Via Claudia Augusta (oggetto di un passato progetto Interreg Alpine Space coordinato dalla PAT).

Nell'ambito dell'Attività Progetti Europei, Trentino Sviluppo, insieme ai 10 partner del consorzio FRIEND Europe ha partecipato con successo nel 2012 alla "Consultation of the Enterprise Europe Network partners on the work programme for the period 2013-2014 – ToR", promossa nell'ambito del programma CIP ("Competitiveness and Innovation Programme") della Commissione Europea. Trentino Sviluppo ha partecipato alle attività dell'Associazione Europea delle Agenzie di Sviluppo Locale - la rete EURADA – e a quelle dell'Associazione dei Parchi Scientifici e Tecnologici Italiani (APSTI). Nel corso del 2012 si è consolidata la collaborazione con la rete italiana dei Business Angels (IBAN) e in particolare con l'associazione BAN Trentino alla quale si sono presentate alcune start up innovative.

La partnership con la rete PNICube - l'associazione degli Incubatori e delle Business Plan Competition accademiche italiane - ha consentito la promozione a livello nazionale di alcune realtà imprenditoriali locali ad alto potenziale.

Sono proseguite le relazioni e collaborazioni con alcuni tra gli attori dello sviluppo locale presenti sul territorio, al fine di promuovere e coordinare il sistema trentino attraverso le molteplici strutture provinciali e regionali che a diverso titolo operano in ambito europeo (Università degli Studi di Trento, CEii trentino, TIS Alto Adige, OCSE, Informatica Trentina, FBK, FEM, CNR-Ivalsa, Agenzia del lavoro, Camera di Commercio – Sportello Trentino Sprint, Accademia d'Impresa - Associazioni di categoria e altri enti economici).

Fondo Brevetti

È proseguita nel 2012 l'attività relativa alla protezione e valorizzazione dei trovati afferenti ai progetti conferiti nel Fondo Brevetti ex art. 25 della L.P. 14/2005.

- Progetto Sofie sviluppato da CNR – IVALSA. Sistema costruttivo in legno a pannelli portanti ad elevate prestazioni. Delibera n. 843/2007.

- Progetto SafeCrop, sviluppato dalla Fondazione Mach. Sistemi di supporto per l'agricoltura biologica. Delibera n. 1949/2007.
- Progetto Agribio, sviluppato dalla Fondazione Mach. Fungicida attivo contro la Peronospora della vite. Delibera n. 3176/2008.
- Progetto Barriera stradale PAT, sviluppato dalla Provincia autonoma di Trento. Barriera stradale a tubi ad alte prestazioni. Delibera n. 1492/2010.
- Progetto Naomi, sviluppato dalla Fondazione Bruno Kessler. Sviluppo di dispositivi ottici per l'identificazione in ambito biologico. Delibera n. 1981/2010.
- Progetto Livememories, sviluppato dalla Fondazione Bruno Kessler e dall'Università di Trento. Sistemi di gestione di contenuti multimediali. Delibera n. 2090/2011.
- Progetto Nanosmart, sviluppato dalla Fondazione Bruno Kessler e dall'Università di Trento. Nanoparticelle di ossido di ferro ed oro con applicazioni biomedicali ed ambientali. Delibera n. 2093/2012.

Gestione immobili

La gestione immobiliare rappresenta un importante ed efficace strumento finalizzato al supporto, potenziamento, consolidamento, rilocalizzazione e rilancio delle imprese.

Attraverso la messa a disposizione o l'acquisizione di compendi immobiliari, diviene possibile accelerare la crescita, sostenere processi di riorganizzazione strategica e favorire la ristrutturazione finanziaria delle imprese.

I principali lavori/attività che hanno caratterizzato il 2012 sono di seguito sinteticamente riportati:

- Polo della Meccatronica: nel corso del mese di marzo è stata aggiudicata la gara d'appalto per la progettazione esecutiva dell'opera completa del piano di sicurezza, nonché di tutti i lavori e forniture necessari per l'esecuzione di un grande edificio denominato "Polo della Meccatronica – Parco Tecnologico di Rovereto". I lavori sono stati consegnati nel mese di settembre 2012. L'ultimazione di questo edificio, prevista per settembre 2013, permetterà di liberare due compendi produttivi obsoleti all'interno del B.I.C. di Rovereto che saranno demoliti per far spazio alla costruzione di due edifici scolastici destinati alla formazione tecnica secondaria che costituiranno l'ossatura del futuro Polo della Meccatronica;
- palazzina Multiservizi di Lavis: nel corso del mese di aprile è stato costituito un gruppo di lavoro, composto da dipendenti di Trentino Sviluppo coadiuvati da alcuni giovani professionisti trentini, che ha prodotto il progetto preliminare della realizzazione della Palazzina Multiservizi nella zona produttiva del Comune di Lavis. Si tratta di un edificio contemporaneo, da realizzarsi con sistemi di prefabbricazione leggera in legno e acciaio da certificarsi Arca; al piano interrato è prevista la realizzazione di una capiente autorimessa (96 autovetture) nonché locali di servizio, al piano terra sono collocati servizi collettivi tra i quali bar (40 posti), ristorante (60/70 posti a sedere), al primo piano è ricavata un'ampia sala da pranzo ad uso mensa ed al secondo piano è disponibile uno spazio uso sala pubblica (150 posti); all'esterno sono collocati non solo spazi comuni ma anche spazi a parcheggio per autovetture e mezzi pesanti;
- lavori di sistemazione generale dell'ingresso presso il polo tecnologico "B.I.C. di Mezzolombardo": l'appalto, aggiudicato nel luglio 2011, riguardava i lavori di sistemazione generale dell'ingresso presso il B.I.C. di Mezzolombardo. L'intervento prevedeva l'ampliamento dell'area antistante all'accesso esistente, la separazione dell'ingresso al polo produttivo da quello al piazzale e la completa riorganizzazione e razionalizzazione degli spazi dell'ampio piazzale interno. I lavori sono terminati nel giugno 2012;
- nuovo ingresso sud corpo H Polo di Rovereto: nell'area oggetto di intervento, circa 1800 mq, è stato realizzato il nuovo collegamento viario in corrispondenza dell'attuale rampa di accesso al garage interrato e lo spostamento di quest'ultima verso via F. Zeni in modo da avere un'unica nuova intersezione sulla viabilità pubblica posta ad una distanza sufficiente da permettere in caso di necessità anche manovre di uscita. I lavori sono terminati nel giugno 2012;
- condominio artigianale di Grigno: l'appalto, aggiudicato nel settembre 2012, riguardava la proposta di riqualificazione di un compendio produttivo sito in Zona industriale a Grigno per realizzare un Condominio Artigianale costituito da imprese di eccellenza in diversi settori, presenti sul territorio comunale. I lavori si sono svolti in modo regolare ed a breve è prevista l'ultimazione;
- realizzazione Padiglione Italia presso la Fiera internazionale FLORIADE 2012 - World Horticultural Expo - a Venlo (Olanda): su invito del Ministero degli Esteri, il Trentino ha partecipato all'edizione 2012 di Floriade, Expo mondiale della floricoltura e dell'orticoltura, in Olanda (Venlo) e Trentino Sviluppo S.p.A ha curato la realizzazione dello spazio espositivo destinato a Padiglione ufficiale. L'intervento, aggiudicato nel settembre 2011, prevede la realizzazione di una casa in legno lamellare con finalità espositive. La superficie destinata all'Italia per l'esposizione è pari a 700 mq, di cui 400 metri quadri coperti e ripartiti su due livelli. La casa quindi ha il piano terra dedito ad eventi promozionali soggetti e turnover, piano alto

con sala riunioni per presentazioni ed incontri per le aziende. La manifestazione ha avuto luogo dal 5 aprile al 7 ottobre 2012;

- collegamento Pinzolo-Campiglio (Pinzolo Campiglio Express): in data 12 novembre 2012, è stato redatto il verbale di consegna definitiva delle opere elettromeccaniche ed edili relative al collegamento tra le stazioni sciistiche Patascoss – Colarin; Colarin – Plaza; Plaza – Puza dai Fò, di Pinzolo e Madonna di Campiglio con il rilascio definitivo dei “tre nulla osta all’esercizio”;
- Compendio industriale di Novaledo: nel marzo 2012 è stato acquisito un terreno nel Comune di Novaledo al fine di consentire l’ampliamento del compendio industriale di una società ivi locata; si prevede di iniziare la realizzazione dell’opera nel corso del 2013;
- compendio industriale ADLER di Rovereto: in data 1 giugno 2012 è stato acquisito il comparto industriale dello stabilimento sito in Rovereto (TN) dalla società Adler S.p.A., con contestuale stipula con la stessa di un contratto di locazione finanziaria;
- impianti fissi rete alimentazione di generatori di neve artificiale siti nei comuni di Lavarone e Luserna: in aprile 2012 sono stati acquisiti gli impianti fissi della rete di alimentazione di generatori di neve artificiale, di attrezzature e cabina elettrica di trasformazione, dalla società Turismo Lavarone S.p.A., con contestuale stipula con la stessa di un contratto di locazione ordinaria;
- compendio industriale La Tecnica di Mechel di Cles: in data 3 luglio 2012 è stato acquisito il compendio industriale in C.C. Mechel, dalla società La Tecnica di Preti Giancarlo e fratelli S.n.c., con contestuale stipula con la stessa di un contratto di locazione finanziaria;
- compendio industriale O.M.P. Piccinelli di Darzo di Storo: in data 19 dicembre 2012 è stato acquisito l’immobile ad uso produttivo (industriale/artigianale) sito nel Comune di Storo frazione Darzo Zona Artigianale, dalla società O.M.P. Piccinelli S.r.l. con contestuale stipula con la stessa di un contratto di locazione finanziaria;
- compendio ex Alumetal: nel corso del 2012 è stata perfezionata, d’intesa con il Comune di Mori e la PAT – Servizio urbanistica, la variante urbanistica puntuale al fine di rendere autonome le fasi attuative delle due aree di differente proprietà (Pubblica e Privata) nonché di differente assetto morfologico, tipologico, insediativo, ambientale che sono, appunto, l’area produttiva denominata “ex Alumetal” e il “Dosso Gorga”;
- compendio ex “Manifattura Tabacchi di Rovereto: nel corso del 2012 Progetto Manifattura, società che gestisce il compendio per conto di Trentino Sviluppo, ha allocato tutti gli spazi disponibili, circa 3.000 mq coperti, all’interno dell’immobile recuperato nel biennio 2010-2011. Nell’anno appena trascorso si è continuato inoltre a lavorare sulla riconversione definitiva del compendio ex Manifattura Tabacchi. Nei primi mesi del 2012 Progetto Manifattura ha concluso la progettazione dell’allestimento di un’area di circa 4.000 mq (principalmente ad uso ufficio) all’interno dell’edificio cd. dell’Orologio; tali spazi permetteranno di insediare ulteriori 20-25 imprese già a partire dai primi mesi del 2013. La fine dei lavori è prevista per la fine di aprile 2013. Per quanto riguarda la predisposizione di spazi da destinare all’ambito produttivo nei primi mesi del 2012 Progetto Manifattura ha concluso la progettazione dei lavori di demolizione ed apprestamento dell’ambito produttivo (cd. ambito B), le opere hanno preso avvio nel mese di settembre 2012 e saranno completate prima dell’estate 2013.

Progetto Baite

Nel corso del 2012 Trentino Sviluppo ha proseguito le attività inerenti la progettazione e la realizzazione delle due Baite prototipo, di Bersone e del Vanoi.

Per la Baita del Vanoi la progettazione esecutiva è giunta al termine ed è iniziata l’elaborazione della gara d’appalto per i lavori.

Per quanto concerne la baita di Bersone è stato presentato il Progetto esecutivo del mock up (prototipo del tetto) successivamente montato in loco.

Per entrambi i progetti, tuttavia, nell’ottobre 2012 il Servizio Europa della Provincia autonoma di Trento ha comunicato l’avvenuta sospensione della disponibilità dei fondi destinati al Progetto Baite per effetto della manovra di *spending review* provinciale; la Provincia sta ora valutando quale grado di completamento individuare per il progetto.

Partecipazioni

L’acquisizione e la gestione di partecipazioni finalizzate allo sviluppo e al rilancio del territorio rappresenta uno degli strumenti che la Provincia autonoma di Trento ha promosso negli anni e con il quale, attraverso la Vostra Società, interviene per favorire il rafforzamento del tessuto economico ed imprenditoriale trentino.

Il coinvolgimento degli operatori economici e finanziari locali rappresenta uno strumento concreto d'intervento che viene accompagnato da un'attività di monitoraggio sia della gestione sia dei risultati delle stesse società partecipate.

Per quanto riguarda il 2012 sono da segnalare 2 sottoscrizioni in altrettante nuove società partecipate:

- nella "new-co" di partecipazioni Trentino Invest S.r.l. per un importo della sottoscrizione di Euro 145.000 (corrispondente al 49,15% del capitale totale); la società, costituita a dicembre 2012, si occuperà di partecipazioni al capitale con una particolare attenzione ad aziende a forti contenuti innovativi e ad alto potenziale di crescita; gli altri partner sono La Finanziaria Trentina, ISA e Finanziaria Trentina della Cooperazione;
- nella già esistente società CEI Trentino S.r.l. per un importo della sottoscrizione di Euro 8.580 (corrispondente al 42,86% del capitale totale); la società si occupa di servizi alle imprese.

Sono inoltre da segnalare altri interventi, effettuati a titolo di aumento di capitale, così dettagliati:

- Fly S.p.A. per Euro 2.636.500,00;
- Lido di Riva del Garda S.r.l. per Euro 200.000,00;
- Consortile Passo S. Pellegrino – Falcade per Euro 1.500.000,00;
- Tesinogroup 2847 S.p.A. per Euro 1.317.000,00;
- Trento Funivie S.p.A. per complessivi Euro 5.187.526,00 di cui parte rilevante è riferita al conferimento del bacino di accumulo funzionale all'impianto di innevamento.

La Vostra Società ha inoltre versato Euro 300.000,00 a titolo di futuro aumento di capitale in Nuova Panarotta S.p.A.

Nell'esercizio 2012 si è registrata la cessione dell'intero pacchetto azionario detenuto da Trentino Sviluppo in Legno Più Case S.p.A. per un importo di 1.250.000,00 Euro.

La Vostra Società è attiva nel supporto finanziario alle imprese anche attraverso il Fondo Chiuso Mc2 Impresa che è in fase di liquidazione per scadenza naturale.

Una visione di sintesi della ripartizione per settore delle partecipazioni è offerta dal grafico riportato di seguito.



Acquisizione e apprestamento di aree produttive

In continuità con quanto avviato nel precedente esercizio anche nel 2012 è proseguita l'attività necessaria per addivenire all'acquisizione ed all'apprestamento di aree per le attività economiche.

La disponibilità delle aree stesse rappresenta strumento imprescindibile per l'insediamento, lo sviluppo e l'ampliamento di aziende industriali ed artigianali.

Il concretizzarsi di alcuni importanti apprestamenti è previsto nell'anno 2013; nel 2012 sono state a tal fine definite ed intraprese, in accordo con gli uffici della Provincia autonoma di Trento competenti per materia, le necessarie attività di progettazione e d'appalto.

Le aree su cui si è concentrata l'attività di Trentino Sviluppo sono state:

- area industriale nel Comune di Castello Molina di Fiemme in "Località Ruaia": coordinamento dell'attività progettuale attuativa, definitiva ed esecutiva;
- area industriale nel Comune di Mori: attività di coordinamento dei lavori di realizzazione delle opere di apprestamento interne all'area Casotte e attività di coordinamento dell'attività progettuale definitiva per lo spostamento dell'elettrodotto RFI;
- area industriale nel Comune di Arco in "Località Patone": attività di coordinamento dell'attività progettuale attuativa e definitiva nonché l'attività tecnica relativa alla stipula delle convenzioni con i privati;
- area industriale nel Comune di Scurelle: attività di coordinamento dei lavori di realizzazione delle opere di apprestamento: i lavori sono stati ultimati nel corso del 2012.

Nel corso del 2012 Trentino Sviluppo ha promosso una verifica preventiva dell'effettiva domanda di aree industriali nelle zone individuate dalla Provincia autonoma di Trento che ha portato al coinvolgimento diretto nell'analisi istruttoria di alcune aziende interessate.

Di seguito si riportano ora anche le attività svolte nel 2012 dall'incorporata Trentino Marketing e dalla Divisione Turismo e Promozione a supporto della promozione turistica del territorio provinciale.

Strategia

La Vostra Società, anche nel corso del 2012, ha posto in essere diverse attività attinenti la strategia, programmazione e coordinamento del sistema turistico.

In generale si è continuato a sviluppare l'utilizzo e l'aggiornamento, allorquando necessario, dello strumento d'analisi "Mappatura dei mercati", consentendo d'inquadrare le dinamiche dei diversi contesti di domanda e d'offerta.

Nel merito, con riferimento a specifiche ricerche sono state realizzate attività dedicate ai due principali mercati, quello nazionale e quello tedesco.

Nel secondo semestre è stata progettata ed attuata un'indagine campionaria a livello nazionale finalizzata a valutare la percezione ed il posizionamento del Trentino sul mercato, la notorietà del brand, il livello di ricordo delle varie azioni di comunicazione e l'orientamento verso le diverse motivazioni di vacanza.

Le dinamiche in atto sul mercato tedesco nonché la notorietà del Trentino è stata verificata anche attraverso il partner di ricerca FUR; ulteriori approfondimenti hanno poi riguardato i diversi profili di mercato secondo la metodologia Sinus-Milieus o tendenza rilevate da Sportscheck.

Sempre guardando ai mercati sono state poi realizzate analisi di benchmark su varie questioni oggetto di progettualità.

Un particolare approfondimento sul fronte interno è stata realizzata nei confronti degli operatori del Trentino ed ha messo in luce le politiche aziendali verso le diverse modalità di prenotazione. Dei risultati della ricerca sono stati poi estratte elaborazioni che le diverse Organizzazioni turistiche hanno successivamente utilizzato.

E' stata inoltre sistematicamente supportata l'attività di confronto con le Organizzazioni turistiche attraverso la gestione della Conferenza del Marketing territoriale nelle sue due dimensioni.

Innovazione

Con riferimento alle attività di innovazione e sviluppo di prodotti/servizi in chiave di sistema provinciale, favorendo crescita di operatori e reti e sistemi di prodotto la Vostra Società ha continuato a svolgere attività (scouting, laboratoriale, progettazione e realizzazione) con l'obiettivo di accompagnare innovazione e sviluppo su vari fronti. E' proseguita l'attività di affiancamento ai piccoli ma significativi per l'identità del Trentino come SkifamilyinTrentino, Supernordicskipass, Vacanze in Baita come nuovo Marchio di prodotto, Il 2012 ha visto la fase di concreta uscita sul mercato di due iniziative frutto di un innovativo lavoro di coinvolgimento di vari attori e messa a sistema dell'offerta.

Il primo ha riguardato tutta l'offerta della pesca in Trentino, risultato che ha garantito sia l'innesto di progettualità di sistema tra i molti protagonisti dell'offerta fino ad allora totalmente frammentata, sia la realizzazione di un sistema web dedicato capace di costituire un assoluto riferimento per questo mercato.

Il secondo risultato ha riguardato l'avvio di un duraturo sistema di progettualità di prodotto tra i principali musei del Trentino e alcune organizzazioni turistiche. La progettazione e l'esperienza attivata con la TrentoRoveretoCard nel 2012 è stata quindi oggetto di attento approfondimento, contando su tre diverse fonti di dati (indagine presso i musei, survey on-line degli utilizzatori e data base del sistema). Anche grazie a questo primo concreto percorso, che continuerà a fornire servizi anche negli anni successivi, nel 2013 potrà essere avviata con economie di tempi e risorse la progettazione di una card provinciale dei servizi al turista (TrentinoCard), da realizzare in collaborazione con le diverse organizzazioni turistiche.

Infine un'innovazione sul fronte mercati, vettori e prodotti è stata realizzata attivando una nuova partnership con Deutche Bahn, gli operatori del ricettivo e le organizzazioni turistiche. Attraverso il coordinamento di un gruppo di progetto costituito dalle Organizzazioni turistiche, sessanta albergatori, le ferrovie tedesche e il Servizio Trasporti, è stata costruita una proposta dedicata con una card speciale e altri servizi pensati per l'ospite che arriva in treno.

Marca e Marchio Territoriale

Il 2012 è stato l'anno della concessione delle prime licenze d'uso per il marchio territoriale Trentino con i "Nuovi criteri d'indirizzo" approvati con deliberazione della Giunta Provinciale nr. 2514 del 25 novembre 2011. A fine 2012 risultavano quindi rilasciate complessivamente già 148 nuove licenze d'uso, così ripartite: n. 88 per quanto concerne il settore "Turismo e sport", n. 37 per il settore "Industria ed artigianato", n. 13 per il settore "Cultura e formazione", n. 4 per il settore delle "Produzioni agroalimentari" e n. 6 riguardante il comparto dei "Soggetti istituzionali".

A tale attività di distribuzione delle licenze d'uso, si è poi affiancata una sistematica attività di monitoraggio e consulenza ai soggetti concessionari, nonché ai molti soggetti utilizzatori temporanei del marchio per finalità promozionali, garantendo una crescita generale nella qualità dell'uso.

Giungendo invece al marchio Qualità Trentino, certificazione di qualità con indicazione d'origine per i prodotti agroalimentari, il cui Regolamento di concessione è stato approvato dalla Giunta Provinciale con Deliberazione nr. 986 del 13 maggio 2011, si è operato, in collaborazione con il Dipartimento Turismo, Commercio, Promozione ed Internazionalizzazione della Provincia autonoma di Trento, un costante monitoraggio dei processi di certificazione in atto da parte dei Consorzi di produttori interessati, in modo da prepararsi adeguatamente alla concreta applicazione del marchio Qualità Trentino sul packaging (operazione prevista per il 2013).

WEB

In continuità con gli anni precedenti, è proseguito il capillare lavoro di aggiornamento e revisione dei contenuti e dei servizi di [visittrentino.it](http://www.visittrentino.it). Oltre a questa attività puntuale sui contenuti e servizi del portale web, si deve tenere in conto che ormai la comunicazione "digitale" si è aperta ad altre due dimensioni, che assumono sempre maggiore rilevanza, e cioè al mondo "mobile" ed alla componente "social".

Per tutte le componenti si è sempre più consolidata la base informativa per distribuire al meglio le informazioni su tutti i canali di comunicazione. In particolare per le attività sui social media si è continuato il capillare lavoro di presenza sulle diverse piattaforme, ed in consolidamento delle comunità ormai attive. Ad oggi sono attivi i seguenti canali: Facebook, Twitter, con un monitoraggio continuo di nuovi canali come instagram e pinterest.

Con riferimento al sistema di booking, è continuato il lavoro di perfezionamento ed aggiornamento del sistema, con la progressiva introduzione di nuovi servizi. In particolare sono stati attivati i servizi di dynamic packaging e di channel management. Sono stati inoltre consolidati gli strumenti gestionali per il monitoraggio complessivo dell'attività, con particolare riferimento al nuovo sistema di rendicontazione delle campagne di comunicazione che permette di fornire ai partner delle campagne (Apt, consorzi, club ecc) maggiori e più precise informazioni sui risultati delle stesse.

Si evidenziano alcuni dati che testimoniano l'attività svolta sul web. Il portale www.visittrentino.it si conferma uno strumento fondamentale per la promozione territoriale e nel 2012 ha superato i 6 milioni di visitatori (con un incremento del 22% rispetto all'anno precedente) mentre sono state realizzate oltre 80 download delle app mobile. Il Trentino ha oltre 60.000 amici su "Facebook" e 5.000 su "Twitter" con un'interazione media del 12%.

Infine, nell'ambito del web marketing sono state create sezioni ad hoc sul portale per una promozione più mirata. La pianificazione ha previsto l'acquisto di 1,5 miliardi di impressions (visualizzazioni) su più di 100 portali web divisi fra Italia e estero (Germania, Olanda, Belgio, Repubblica Ceca, Polonia e Russia) che hanno portato un traffico di 1.800.000 visite verso il portale www.visittrentino.it dando grandissima visibilità al Trentino turistico sul web.

Mercati

Per la promozione sul mercato nazionale, sono state realizzate con le Apt d'ambito ,12 doppie pagine e 24 singole promo commerciali, due speciali e due allegati sui principali quotidiani e periodici italiani sulle tematiche riguardanti i progetti specifici: Terme , Famiglia estate-inverno, Laghi, Mercatini, Ippovia.

L'Azienda è stata inoltre protagonista ai seguenti eventi fieristici: Bit di Milano, Meeting di Rimini, Skipass di Modena ed Expo Dolomiti di Longarone. Sono stati inoltre organizzati, sempre in partnership con le Apt, due workshop rivolti al mondo dell'associazionismo/sci club a Roma e Milano e due rivolti al trade a Catania e Palermo.

Si sta continuando l'attività di accompagnamento dei club di prodotto in un percorso di crescita con l'obiettivo entro breve di renderli autonomi nella gestione delle diverse attività. Nel 2012 i club sono stati coinvolti in iniziative online sul portale www.visittrentino.it e attraverso co-brand sui maggiori portali di turismo italiani mentre si è dato seguito ad alcune iniziative (Circuito Termale, Progetto Famiglia estate ed inverno, Quest'anno scelgo io, Progetto laghi, Progetto Natura, Progetto Ippovia, Progetto Mercatini, Progetto Appartamenti, Progetto Foliage).

Come già avvenuto in passato, è stata attivata e promossa per la clientela italiana sugli stessi canali web, la raccolta delle proposte vacanza sia per la stagione invernale che per quella estiva.

La promozione territoriale svota nei mercati esteri è stata effettuata utilizzando i principali strumenti di marketing quali web, co-marketing con importanti aziende internazionali e valorizzazione di sponsorship, attività di p.r. sia con stampa e opinion leader sia on-line, azioni con mass e new media, realizzazione di progetti ad hoc per tipologia di vacanza, workshop e partecipazione ad eventi e fiere.

La collaborazione con le Apt territoriali è fondamentale e sinergica nella promozione sui mercati esteri e grazie a questi rapporti sono stati realizzati specifici progetti Mercato e Prodotto (Progetto Germania, Olanda, Rep. Ceca, Polonia, Russia, progetto Bike e Trekking), progetto Dolomiti Fassa, e con i club di prodotto (Mototurismo) che hanno visto la realizzazione di speciali stampa, allegati, brochure, pagine in co-advertising, piedoni veicolati ai principali mezzi di informazione.

La Vostra Società è stata protagonista di numerosi appuntamenti fieristici internazionali, workshop ed Educational per oltre 500 contatti (tour operator agenzie di viaggio, cral, associazioni sportive, incentive house, aziende di team building). Sono stati inoltre realizzati importanti progetti di co-marketing con primarie società tra cui FC Bayern, ADAC, SportScheck, DAV, DSLV, SITN, Norway Men's Alpine Ski Team, Fiemme 2013, FISG e con i principali T.O. internazionali.

Nel mese di giugno si è tenuta a Trento la 12^a Edizione di Good Buy Trentino, l'importante workshop provinciale che porta nelle diverse località circa 60 operatori selezionati e 90 seller, provenienti da 18 paesi europei ed extraeuropei, per contatti, incontri e trattative commerciali.

Sempre grazie alla collaborazione con le Apt nella stagione invernale è stato attivato il collegamento dagli aeroporti verso le principali stazioni sciistiche ed ha permesso la fruizione di questo servizio a circa 5.000 passeggeri.

Sport

In continuità con il lavoro svolto negli anni precedenti e con una precisa strategia aziendale, le iniziative connesse alle sponsorizzazioni e partnership sportive hanno ottenuto ottimi risultati. Il marchio "Trentino" è stato portato sulle proprie divise anche in competizioni internazionali da 120 atleti e 82 società sportive (per 50 discipline diverse). I progetti di partnership più significativi sono stati:

- *FC Bayern Munchen*. E' la squadra tedesca più blasonata che gode di grande visibilità ed interesse a livello nazionale e internazionale. La partnership triennale siglata nel 2009 e rinnovata nel luglio 2012 con il Bayern è altamente strategica per l'importanza che il mercato tedesco riveste per il territorio trentino. In forza di questo accordo, Trentino Marketing può vantare diritti promo-pubblicitari, quali ad esempio: visibilità del logo Trentino, utilizzo immagine dei giocatori, attività p.r., utilizzo canali di comunicazione, organizzazione ritiro estivo prima squadra e giovanili. In riferimento a quest'ultimo punto, nel 2012 si è svolto ad Arco - Riva del Garda il ritiro estivo della prima squadra. Per quanto riguarda le squadre giovanili, a Molveno si è allenata la seconda squadra (under 23); a Trento si sono allenati i ragazzi

dell'Under 17, in Valle di Ledro quelli dell'Under 15, infine a Mezzano nel Primiero quelli dell'Under 19 unitamente ai primi FC Bayern Junior Camp.

- *F.C. Internazionale.* Nel corso dell'anno 2012 l'accordo con F.C. Internazionale (stagione 2010/2011, ritiro 2011, stagione 2011/2012, ritiro 2012) è stato rinnovato per altri 2 anni (con le eccellenze enogastronomiche Melinda, Trentingrana e Cavit), comprendendo le stagioni sportive 2012/2013 e 2013/2014, e i ritiri 2013 e 2014. Anche in questo caso la partnership ha consentito di ospitare i ritiri estivi della Prima squadra e delle giovanili oltre che di usufruire di diritti promo-pubblicitari quali visibilità mediatica, attività p.r., utilizzo dell'immagine della squadra, etc.. In particolare il ritiro della Prima Squadra è stato un vero e proprio evento per i tifosi/turisti presenti in zona, con tante attività collaterali alla presenza dei giocatori, oltre agli allenamenti giornalieri, con un ricaduta importante in termini diretti e di visibilità mediatica.
- *SSC Napoli.* Squadra rivelazione degli ultimi campionati di calcio raggiungendo ottimi risultati. Trentino Sviluppo da aprile 2012 ha sottoscritto con SSC Napoli una partnership triennale che la vede in ritiro in Val di Sole, Dimaro assieme a due squadre giovanili per le estati 2012/13/14 oltre all'acquisizione di importanti diritti promo - pubblicitari, di visibilità mediatica e di azioni pr anche attraverso i canali della squadra partenopea.
- *Giro d'Italia.* Anche nel 2012 il Giro d'Italia si è presentato come una grande occasione per il Trentino grazie al forte appeal che esercita questo evento, i milioni di appassionati che praticano e seguono il ciclismo, amanti dello sport e spettatori in generale. Due sono i fronti di intervento: "Sponsor Ufficiale del 95° Giro d'Italia" con una forte presenza e visibilità del marchio Trentino durante tutto il Giro, e l'arrivo di due tappe in Trentino.
- *Trentino Volley.* La Trentino Volley Spa è una delle principali realtà del panorama pallavolistico europeo e internazionale. Nel corso del 2011 si è chiuso il contratto triennale che ha avuto inizio nella stagione sportiva 2008-2009 e si è stipulato un nuovo accordo triennale a partire dall'1 luglio 2011, al fine di dare continuità ad un progetto che lega il nome del Trentino con una realtà locale al vertice della pallavolo mondiale. Nel corso dell'anno il marchio "Trentino" ha goduto della visibilità mediatica garantita dalla personalizzazione della maglia da gioco e dalla visibilità bordo campo, oltre che alla possibilità di utilizzare l'immagine dei giocatori, soprattutto nei mercati esteri.
- *Wroom.* In gennaio 2012 si è svolta la 22° edizione di Wroom F1 & MotoGP Press Ski Meeting, settimana di incontri ufficiali delle scuderie Ducati e Ferrari con la stampa internazionale, per anticipazioni tecniche sulla stagione alle porte. Madonna di Campiglio e il Trentino hanno goduto di un'elevata visibilità mediatica internazionale.
- *Fiemme 2013.* A febbraio 2013 il Trentino e la Val di Fiemme hanno ospitato i mondiali di sci nordico; è stata la terza volta per questo territorio dopo i successi delle passate edizioni del 1991 e del 2003. Trentino Sviluppo SpA e Apt di Fiemme con Nordic Ski nel 2012 hanno collaborato congiuntamente alla promozione dei Mondiali anche attraverso l'organizzazione di eventi sportivi di sci nordico come la Coppa del Mondo (Tour de Ski), Marcialonga.
- *Nazionale norvegese di sci alpino 2012/2013.* A partire da ottobre 2011, l'Altopiano della Paganella e il Trentino hanno potuto fregiarsi della dicitura di "Norway Men's Alpine Ski Team European Training Center", ovvero la sede europea degli allenamenti del Norway Ski Team, la nazionale norvegese di sci alpino. Il territorio ospitante e il Trentino beneficiano di diritti di advertising, promozione e comunicazione concordati con la squadra norvegese.
- *FISG.* Il Trentino anche per la stagione agonistica 2012/2013 sarà partner della Federazione Italiana Sport del Ghiaccio, Senior/Junior maschile e femminile settore velocità/disciplina pista lunga.
- *FISI.* Il Trentino anche nel 2012 ha consolidato la partnership sempre più importante con la FISI, acquisendo la qualifica di Sponsor Ufficiale della Federazione. A fronte di tale accordo vengono riconosciuti al Trentino spazi su tutti i materiali pubblicitari e di comunicazione predisposti dalla Federazione in relazione alla campagna di tesseramento; sito della federazione con la presenza del logo in homepage; presenza del logo sul backdrop delle discipline federali; possibilità di realizzare uno shooting video - fotografico con gli atleti FISI, possibilità di avere gli atleti nazionali di prima fascia per la promozione del Trentino e delle sue località.
- *FISI – Val di Fassa.* Anche nel 2012 la Val di Fassa è stato il centro federale di allenamento per la nazionale italiana di sci alpino, grazie all'accordo triennale (2010-2016) che unisce sforzi e impegni di FISI, Trentino Marketing Spa e Azienda per il Turismo della Val di Fassa.
- *Federazione italiana pallacanestro.* Nel 2012 si è stipulato un accordo triennale con la FIP riguardante le attività federali dell'anno 2012-2013-2014. In particolare l'accordo prevede che Trentino sia Top Sponsor di tutte le squadre federali acquisendo una serie di diritti di visibilità, quali spazi promozionali durante le partite delle nazionali, attività di p.r. e utilizzo dell'immagine dei giocatori. Inoltre l'accordo prevede lo svolgimento dei raduni della nazionale maggiore maschile a Folgaria.

- *Altre sponsorizzazioni ed eventi.* Iniziative significative hanno riguardato i ritiri estivi di altre squadre di calcio come Fiorentina, Bologna, Parma, Slavia Praga, Varese e Grosseto.

Comunicazione

L'attività di comunicazione volta ad aumentare la visibilità del Trentino, delle sue eccellenze legate a turismo, sport, cultura e di progetti, iniziative, eventi realizzati dalle diverse aree aziendali si è concentrata sia sulla comunicazione di prodotto, sia su quella istituzionale, in sinergia con l'ufficio stampa della Provincia autonoma di Trento. Nello specifico le principali attività:

- attività di p.r. che si declina principalmente in visite nelle redazioni stampa, tv, radio e web al fine di ampliare e consolidare i rapporti con il mondo dei media;
- aggiornamento costante e l'integrazione delle diverse mailing list, strumenti preziosi e fondamentali che stanno alla base dell'attività di comunicazione e che permettono una mirata ed efficace interazione con gli operatori del settore;
- realizzazione di cartelle stampa generiche e tematiche per la stampa italiana nonché dei paesi: Germania, Olanda, Inghilterra, Repubblica ceca, Polonia e Russia;
- alimentazione costante delle redazioni italiane ed estere anche attraverso strumenti quali il giornale online settimanale e le newsletter. Grande attenzione in questo senso anche agli eventi sportivi ed ai ritiri delle grandi squadre (Inter, Bayern, Napoli) che hanno permesso al Trentino di ottenere spazi su mezzi stampa e tv in Italia e all'estero;
- organizzazione di incontri, conferenze stampa locali, nazionali ed estere che hanno permesso anche di sviluppare e consolidare rapporti con gli operatori dell'informazione. Nello specifico ad ottobre è stata organizzata "Anteprima d'inverno", una 2 giorni che ha coinvolto circa 80 testate nazionali e regionali in seminari, conferenze stampa, eventi, visite al territorio;
- organizzazione, in collaborazione con le Apt d'ambito ed altri soggetti del territorio, di viaggi stampa individuali e di gruppo.

Tali attività hanno direttamente ed indirettamente generato circa 6.300 articoli complessivi (di cui circa 5.200 sulla stampa italiana e circa 1.100 sulla stampa estera), circa 2.000 passaggi su tv e radio sia italiane che estere. Secondo l'analisi e la valutazione condotte da Eco della Stampa il valore commerciale dello spazio editoriale dedicato al Trentino è stimabile in oltre 35 milioni di Euro per quanto riguarda la carta stampata mentre quello relativo a radio e tv si attesta a circa 20 milioni di Euro.

Advertising

L'attività dell'area advertising è stata rivolta a campagne istituzionali e campagne di "progetti speciali".

Per quanto riguarda la comunicazione istituzionale sono state realizzate due campagne radiofoniche, una per la promozione dell'estate ed una per quella invernale, su tutte le principali emittenti nazionali che ci hanno visto pianificare in estate n. 925 spot da 30" che hanno raggiunto un totale di 157.000.000 contatti e per l'inverno una pianificazione di n. 662 spot per un totale di 222.000.000 di contatti.

Per quanto riguarda i progetti speciali, sono state pianificate sui principali mezzi nazionali alcune importanti campagne tabellari e redazionali dedicate a: Terme, Arte della Vacanza, ritiri calcistici, Rifugi del gusto, Trentodoc, Grappa, Appartamenti, Mercatini di natale. In autunno abbiamo realizzato una campagna stampa a tema foliage, i colori del bosco.

In supporto ai mercati esteri è stata pianificata una campagna sul satellitare paneuropeo Eurosport; per questa pianificazione è stato realizzato dalla nostra agenzia Leo Burnett, uno spot con testimonial il campione di sci norvegese, Axel Svindal. Sui mezzi locali siamo stati presenti sui due principali quotidiani e sulle principali Tv e Radio.

Grandi eventi e progetti culturali

Anche nel 2012 la Vostra Società ha arricchito di contenuti innovativi la vacanza estiva, e sapendo creare un coinvolgimento di un numero sempre maggiore di spettatori e una visibilità mediatica di grande ampiezza e qualità.

Tra le progettualità messe in campo meritano certo di essere evidenziati:

- *Trento Rovereto Card.* Nuovo progetto 2012. Nel percorso volto ad accreditare il Trentino quale meta di interesse per il turismo culturale, è nato un progetto dedicato alla dimensione culturale espressa sinergicamente dalle città di Trento e Rovereto e dai territori loro circostanti.

- *L'Arte della Vacanza*. Anche nel 2012 si è confermata la valenza strategica del progetto per valorizzare un rapporto organico con le eccellenze culturali del Trentino: musei, festival, eventi della tradizione e dell'innovazione, che rappresentano al meglio l'identità e l'immagine del Trentino. Il progetto si è dimostrato leader sia per la sua capacità di "fare rete" - connettendo turismo, cultura, ambiente e stimolando la programmazione anticipata degli eventi e il loro abbinamento a offerte di vacanza – sia per l'appeal che ha esercitato sui media.
- *I Suoni delle Dolomiti*. Il Trentino è stato il primo a ideare quella che ora sta diventando una tendenza a livello internazionale. Si tratta di un progetto di comunicazione per promuovere in Italia e all'estero non solo la bellezza delle Dolomiti, ma anche il loro essere un "ambiente amico", di scoperta, di educazione ecologica e anche di coerente e sano divertimento. L'originalità degli eventi proposti, che coinvolgono tutto il territorio trentino, ha ottenuto anche nel 2012 grande attenzione dei media consentendo di conquistare spazi giornalistici gratuiti e qualificati.
- *Dalla Guerra alla pace*. Nel 2012 la memoria della Grande Guerra è stata ricordata e celebrata su tutto il territorio e in particolare nei luoghi dove le memorie di quell'epopea acquistano sempre più valore. Questo per comunicare il Trentino come un "territorio di pace", per legare la sua immagine ai valori di fratellanza e convivenza tra popoli e culture diverse che appartengono all'identità trentina.
- *I Rifugi del Gusto*. Questa iniziativa, finalizzata alla destagionalizzazione, al prolungamento della stagione estiva in quota, alla valorizzazione dei prodotti tipici del territorio e al miglioramento dell'offerta enogastronomica, nel 2012 ha coinvolto con successo molti rifugi della provincia che hanno proposto piatti della tradizione elaborati secondo le ricette dello chef stellato Rinaldo Dalsasso.

Produzioni Trentine

Intenso è stato il programma di lavoro per la migliore valorizzazione delle produzioni trentine attraverso le partecipazioni alle fiere ed eventi di settore: Identità Golose a Milano, Fruitlogistica a Berlino, Prowein a Düsseldorf, Vinitaly a Verona, Salone del Gusto a Torino, e all'organizzazione della 76^a Mostra Vini del Trentino e di Gusto Trentino.

Nello specifico del Vino gli eventi a cui abbiamo partecipato sono : Cooking for Art a Napoli, Firenze e Roma, Trentodoc Bollicine di Montagna a Napoli, Firenze e Roma, Per tutti i Gusti a Verona e Milano, Festival del Cinema di Venezia.

A livello locale il TRENTODOC è stato protagonista di Bollicine su Trento, ed inoltre di azioni di co-marketing con Circolo Vela Torbole, Gambero Rosso, oltre ad essere stato anche brindisi ufficiale sul podio di numerosi e importanti eventi sportivi quali: Wroom, Giro del Trentino, Palio Città della Quercia, Charly Gaul, V-Pay World Alpine Rockfest Andalo).

La promozione della grappa trentina è stata effettuata pianificando una campagna di comunicazione dedicata oltre alla partecipazione ad alcuni eventi (Spiriti e Liquori a Perugia, Gusto Trentino e la Notte degli alambicchi accesi S. Massenza).

Infine sono state sostenute anche le altre produzioni trentine quali la pietra trentina attraverso la fiera Marmomacc a Verona e l'artigianato artistico di qualità e agroalimentare ad Artigiano in Fiera a Milano.

Principali dati economici della "gestione propria"

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2012	31/12/2011	Variazione
Ricavi netti	41.980.258	11.764.728	30.215.530
Costi esterni	34.355.280	8.372.814	25.982.466
Valore Aggiunto	7.624.978	3.391.914	4.233.064
Costo del lavoro	7.040.737	2.844.860	4.195.877
Margine Operativo Lordo	584.241	547.054	37.187
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.677.869	2.558.629	119.240
Risultato Operativo	(2.093.628)	(2.011.575)	(82.053)
Proventi diversi	1.571.233	1.512.953	58.280
Proventi e oneri finanziari	356.674	179.553	177.121
Risultato Ordinario	(165.721)	(319.069)	153.348
Componenti straordinarie nette	1.676.191	1.755.067	(78.876)
Risultato prima delle imposte	1.510.470	1.435.998	74.472
Imposte sul reddito	1.295.082	1.326.870	(31.788)
Risultato netto	215.388	109.128	106.260

Il risultato economico è stato influenzato in particolare da alcune componenti:

- Le voci "Ricavi netti", "Costi esterni" e "Costo del lavoro" sono influenzate dai valori derivanti dalla società incorporata Trentino Marketing S.p.A.;
- nella voce costi esterni è da rilevare l'accantonamento al fondo spese future Polo Meccatronica di Euro 2.400.000 che il Consiglio di Amministrazione, d'intesa con il Socio Provincia, ha ritenuto di operare tenuto conto del rilevante investimento immobiliare;
- nella voce componenti straordinarie nette è da considerare la posta contabile "Insussistenze attive" per Euro 1.541.063 derivanti dalla riduzione del finanziamento modale ex L.P. 26/83 a titolo di indennizzo per la mancata disponibilità all'utilizzo economico di alcuni immobili destinati all'utilizzo da parte della Provincia.

Principali dati patrimoniali della "gestione propria"

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2012	31/12/2011	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	85.790	75.970	9.820
Immobilizzazioni materiali nette	209.070.335	205.527.716	3.542.619
Partecipazioni ed altre immobilizz. finanziarie	9.378.511	10.632.381	(1.253.870)
Capitale immobilizzato	218.534.636	216.236.067	2.298.569
Crediti verso Clienti	3.528.841	2.803.480	725.361
Altri crediti	14.116.154	13.570.904	545.250
Ratei e risconti attivi	145.866	76.188	69.678
Attività d'esercizio a breve termine	17.790.861	16.450.572	1.340.289
Debiti verso fornitori	13.238.361	1.362.293	11.876.068
Acconti	249.083	8.837	240.246
Debiti tributari e previdenziali	1.724.686	1.806.908	(82.222)
Altri debiti	4.446.354	6.341.754	(1.895.400)
Ratei e risconti passivi	2.316.262	597.892	1.718.370
Passività d'esercizio a breve termine	21.974.746	10.117.684	11.857.062
Capitale d'esercizio netto	(4.183.885)	6.332.888	(10.516.773)
T.F.R.	1.051.387	647.219	404.168
Altre passività a medio e lungo termine	28.647.160	29.640.083	(992.923)
Passività a medio lungo termine	29.698.547	30.287.302	(588.755)
Capitale investito	184.652.204	192.281.653	(7.629.449)
Patrimonio netto	(199.168.171)	(198.344.363)	(823.808)
Posiz.finanziaria netta a medio lungo termine	173.943	21.010	152.933
Posizione finanziaria netta a breve termine	14.342.024	6.041.700	8.300.324
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(184.652.204)	(192.281.653)	7.629.449

Le principali voci che caratterizzano gli scostamenti evidenziati nello stato patrimoniale riclassificato si possono così elencare:

- la voce Immobilizzazioni materiali nette evidenzia principalmente lo stato avanzamento lavori del cantiere "Polo della Meccatronica";
- la voce "Partecipazioni ed altre immobilizzazioni Finanziarie" è principalmente influenzata dalla non richiesta di rimborso del credito Iva relativo all'anno d'imposta 2012;
- la voce "Debiti verso fornitori" è influenzata dalla posizione debitoria della società incorporata;
- la voce "Altri debiti" è principalmente influenzata dal rimborso dell'Iva che la Vostra Società ha effettuato nei confronti dei Fondi gestiti in nome proprio ma per conto della Provincia;
- la voce "Ratei e risconti passivi" è principalmente influenzata dal risconto passivo relativo al canone di locazione ultradecennale della centrale di cogenerazione situata nel Polo Tecnologico di Rovereto;

- la voce "Altre passività a medio e lungo termine" evidenzia principalmente la riduzione del finanziamento modale ex L.P. 26/83;
- la voce "Posizione finanziaria netta a breve termine" è parzialmente influenzata dai saldi liquidi apportati della società incorporata.

Principali dati finanziari della "gestione propria"

La posizione finanziaria netta al 31/12/2012, era la seguente (in Euro):

	31/12/2012	31/12/2011	Variazione
Depositi bancari	14.341.148	6.041.058	8.300.090
Denaro e altri valori in cassa	876	642	234
Disponibilità liquide ed azioni proprie	14.342.024	6.041.700	8.300.324
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Debiti finanziari a breve termine	0	0	0
Posizione finanziaria netta a breve termine	14.342.024	6.041.700	8.300.324
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	70.000.000	55.000.000	15.000.000
Crediti finanziari	(70.173.943)	(55.021.010)	(15.152.933)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	173.943	21.010	152.933
Posizione finanziaria netta	14.515.967	6.062.710	8.453.257

Il risultato finanziario è stato influenzato dalla liquidità generata dal cash flow positivo, derivante principalmente dalla gestione immobiliare, e dalla liquidità apportata dalla società incorporata.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati decessi o infortuni sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro unico.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing e non ci sono cause in corso per tale tipologia.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole. Nel corso dell'esercizio alla Vostra Società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti della “gestione propria”

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	3.193.527
Impianti e macchinari	4.607
Attrezzature industriali e commerciali	99.424
Altri beni	196.957

Si precisa che gli investimenti indicati alla voce Terreni e fabbricati si riferiscono prevalentemente alla costruzione del compendio immobiliare denominato “Polo della Meccatronica”. Gli altri investimenti sono riferiti ad un costante rinnovo di impianti, attrezzature ed arredi funzionali e necessari all'evoluzione dell'operatività e dai beni materiali acquisiti dalla società incorporata.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

- la Vostra Società non ha svolto nel corso dell'esercizio specifiche e concrete attività di ricerca e di sviluppo;
- nell'ambito dei progetti e delle attività svolte dalla Vostra Società a valere sul Fondo provinciale ex artt. 20, 21 e 24 della L.P. 6/99, connesse alla “Promozione” ed alla “Nuova Imprenditorialità”, si sono sostenuti specifici progetti di ricerca funzionali alla crescita ed allo sviluppo del tessuto economico provinciale. Per effetto della gestione contabile di dette attività, effettuate dalla Vostra Società per conto della Provincia autonoma di Trento, le relative poste sono allocate tra i conti d'ordine. Tali progetti ed attività sono contenuti nel documento descrittivo denominato “Piano attività ex artt. 20, 21 e 24 della L.P. 6/99 triennio 2012-2014”, documento approvato dalla Giunta provinciale con delibera n. 699 di data 13 aprile 2012.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

In base al disposto contenuto nell'art. 2497-sexies del Codice Civile si evidenzia, in particolare, il rapporto verso la Provincia autonoma di Trento la quale esercita un'attività qualificabile come “direzione e coordinamento”.

L'effetto di tale attività sull'esercizio dell'impresa si concretizza, oltre che nei tradizionali modi consentiti dalle vigenti norme di riferimento, anche attraverso i peculiari strumenti giuridici in essere tra la Vostra Società e l'Ente provinciale con particolare riferimento alla L.P. 13 dicembre 1999 n. 6 e ss.mm., agli “Indirizzi” disciplinanti le modalità di intervento in ambito immobiliare e partecipativo ed alla vigente Convenzione attuativa di data 11 giugno 2012 n. pratica 7485/698 CONV, sottoscritta tra Trentino Sviluppo S.p.A. e la Provincia autonoma di Trento.

La Vostra Società nel corso dell'esercizio ha intrattenuto rapporti commerciali con le società Progetto Manifattura S.r.l. e Arca Casa Legno S.r.l. interamente controllate e Centro Europeo di Impresa e di Innovazione del Trentino S.r.l. controllata per la maggioranza del capitale nell'ambito della gestione del Fondo ex artt. 33-34 L.P. 6/99 verso le quali esercita l'attività di direzione e coordinamento. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da specifiche convenzioni stipulate tra la Provincia autonoma di Trento, Trentino Sviluppo S.p.A. e le stesse società controllate e prevedono delle prestazioni a normali condizioni di mercato.

Analogo rapporto, di importo però decisamente più contenuto in quanto sostanzialmente limitato al comodato relativo all'utilizzo degli spazi presso il Polo Tecnologico di Trento e di un servizio amministrativo, è in essere con la società Distretto del porfido e delle pietre trentine S.r.l.

Di seguito si riporta un prospetto riassuntivo dei rapporti tra la Società (gestione propria) ed il socio unico Provincia Autonoma di Trento alla data di chiusura del bilancio:

STATO PATRIMONIALE	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
B.III.2).c Crediti immobilizzati verso società controllanti	70.000.000	55.000.000	15.000.000
C).II.4 Crediti verso controllanti	10.272.202	8.832.288	1.439.914
D).3 Debiti verso soci per finanziamenti	-70.000.000	-55.000.000	-15.000.000
D).11 Debiti verso controllanti	-26.970.274	-32.563.157	5.592.883
CONTO ECONOMICO	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
A).1 Ricavi delle vendite e prestazioni	31.075.819	3.120.277	27.955.542
A).5 Total Altri ricavi	1.378.137	1.328.023	50.114
B).8 Costi per godimento beni di terzi	-164.154	0	-164.154
B).14 Total Oneri diversi di gestione	-1.378.137	-1.328.023	-50.114
E).20 Total Proventi Straordinari	1.541.063	1.822.599	-281.536

Direttive alle società partecipate dalla Provincia per la maggioranza del capitale sociale

Con delibera n. 413 del 2 marzo 2012 la Giunta provinciale di Trento ha approvato le "Direttive alle società partecipate dalla Provincia per la maggioranza del capitale sociale". Dette direttive sostituiscono integralmente le direttive approvate con le precedenti deliberazioni della Giunta provinciale di cui ultima n. 415 del 11 marzo 2011. Relativamente al controllo ed alla limitazione delle spese di personale la delibera in discorso rinvia invece alle "Direttive in materia di personale degli enti strumentali della Provincia per l'anno 2012", adottate con deliberazione della Giunta provinciale n. 223 del 17 febbraio 2012.

In ottemperanza a quanto stabilito dal punto 19 "Ulteriori disposizioni" delle direttive in discorso e con riferimento alla lettera della Provincia autonoma di Trento del 4 marzo 2013, prot. PAT/S118/2013-126537, si illustra il seguente dettaglio:

Obblighi pubblicitari:

la Vostra Società ha rispettato gli obblighi pubblicitari e di informativa per l'esercizio 2012 come previsti dal punto 2 dell'allegato A alla delibera n. 413/2012 mediante l'iscrizione nell'apposita sezione del Registro delle Imprese della soggezione all'attività di direzione e coordinamento della Provincia e l'indicazione della stessa negli atti e nella corrispondenza.

Nella presente Relazione sulla gestione è data indicazione dei rapporti intercorsi con la Provincia e per quanto riguarda i rapporti con le altre società del gruppo si è provveduto a darne informativa alla Provincia secondo le consuete modalità.

Organi sociali:

Per quanto concerne i limiti alle misure dei compensi agli amministratori previsti dalle deliberazioni della Giunta provinciale n. 787/2007, n. 2538/2007, n. 1661/2009 e n. 2640/2010 effettuata in sede di nomina degli organi sociali da parte della Provincia, la Società ha rispettato i medesimi per l'esercizio 2012.

La Società precisa che i limiti ai compensi per carica ed eventuali deleghe ai consiglieri sono stati fissati dal Socio Provincia in sede di nomina del Consiglio di Amministrazione.

Modifiche statutarie ed altre operazioni straordinarie:

La società ha approvato modifiche statutarie nel corso del 2012, inviando preventivamente alla Provincia le proposte di variazione dello statuto ai sensi del punto 5 dell'allegato A della delibera 413/2012.

La società ha preventivamente trasmesso e dato informativa alla Provincia sulle proposte relative all'operazione straordinaria di fusione per incorporazione di Trentino Marketing S.p.A. in Trentino Sviluppo S.p.A. rientrante nel progetto di riorganizzazione deliberato dalla Provincia.

Strumenti di programmazione e reporting:

La Società ha adottato e trasmesso alla Provincia un piano strategico - industriale a valenza triennale entro il 31 dicembre dell'anno antecedente il primo triennio in quanto impegnata ad attuare la fusione per incorporazione di Trentino Marketing che, da sola, ha comportato una ristrutturazione complessiva di Trentino Sviluppo anche in termini organizzativi.

La Società ha quindi adottato il budget con le previsioni economico e finanziarie per l'esercizio 2012 e lo ha trasmesso alla Provincia.

Si segnala peraltro che la gestione dei fondi provinciali viene effettuata a seguito di appositi piani annuali/pluriennali e relativi aggiornamenti, approvati dalla Giunta provinciale.

I report di gestione al 30 giugno 2012 e al 30 settembre 2012 sono stati inoltrati alla Provincia rispettivamente con lettera del 9 agosto 2012, prot. n. 9093 e lettera del 22 novembre 2012, prot. n. 12604.

Analogamente l'incorporata Trentino Marketing SpA ha trasmesso i report trimestrali richiesti dalla Provincia rispettivamente in data 24 luglio 2012 e 5 novembre 2012.

Disposizioni relative a consulenze e incarichi:

Con riferimento al conferimento di incarichi di consulenza e collaborazione la società ha applicato gli atti organizzativi che ne disciplinano criteri e modalità nel rispetto dei principi di pubblicità trasparenza e imparzialità.

Nel 2012 si può affermare che la Società, anche in considerazione della marginalità del valore della spesa netta, ha ridotto le spese per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza di almeno il 65% rispetto alle medesime spese riferite al valore medio degli esercizi 2008-2009 ad esclusione delle spese indispensabili connesse allo svolgimento dell'attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission aziendale.

Conformemente ai dati forniti alla Provincia nel corso dell'anno 2012 nelle tabelle sotto riportate si indicano i valori riferiti a tutta l'attività di Trentino Sviluppo ("gestione propria" e fondi).

SPESE DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	IMPORTO
Spesa media 2008-2009 per incarichi di studio, ricerca e consulenza al netto di spese indispensabili connesse all'attività istituzionale e alla <i>mission</i> aziendale	0
Limite per il 2012 spese di studio ricerca e consulenza: 65% in meno rispetto alla media 2008-2009	0
Spese 2012 per incarichi di studio, ricerca e consulenza totali	1.069.969
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale e spese costituenti espletamento della <i>mission</i> aziendale	1.068.969
Spesa netta per incarichi di studio, ricerca e consulenza	1.000

La Società ha trasmesso alla Provincia le informazioni relative a tutte le spese di consulenza e incarichi di collaborazione per la pubblicazione delle stesse sul sito della Provincia al 30 giugno 2012 e al 31 dicembre 2012.

Riqualficazione e razionalizzazione della spesa:

La società nel 2012 non ha effettuato spese di carattere discrezionale (quali le spese concernenti mostre e relative pubblicazioni, pubblicità, iniziative di comunicazione, realizzazione e acquisto di pubblicazioni, anche on-line, produzioni audiovisive, progetti grafici e sponsorizzazioni) che non costituiscono diretto espletamento dell'oggetto sociale e di quelle legate all'attività di comunicazione e informazione strettamente funzionali allo svolgimento delle attività istituzionali. I valori riportati sono riferiti all'attività di Trentino Sviluppo – "gestione propria" comprensivi dei dati della società incorporata.

SPESE DISCREZIONALI	IMPORTO
Spesa discrezionale media 2008-2010 al netto di spese indispensabili connesse all'attività istituzionale e alla <i>mission</i> aziendale	0
Limite per il 2012 spese discrezionali: 35% in meno rispetto alla media 2008-2010	0
Spese discrezionali 2012 totali	21.498.611
- spese per attività di comunicazione e/o informazione strettamente funzionali allo svolgimento dell'attività istituzionale e spese costituenti espletamento dell'oggetto sociale	21.498.611
Spese discrezionali nette	0

Come sottolineato negli anni precedenti la Vostra Società segue una gestione attenta al contenimento delle spese relative a convegni, manifestazioni, celebrazioni, iniziative di studio e di dibattito, mostre, rassegne e concessioni di liberalità che sono peraltro da sempre estremamente limitati nella "gestione propria" e concordati con la Provincia se riferiti alla gestione nell'ambito dei Fondi gestiti per conto della stessa; anche in questo esercizio i criteri stabiliti dalle direttive in tal senso sono stati oggetto di attenta valutazione da parte dell'organo amministrativo.

Criteria di competenza e sinergie di gruppo:

Per l'acquisto di beni e servizi la Società non si è avvalsa delle convenzioni stipulate dalla "struttura acquisti centralizzata" istituita dalla Provincia, presso l'Agenzia per i Servizi.

L'obbligo di sottostare alle regole pubbliche sugli appalti e la ricerca di ottimizzazione dei costi di approvvigionamento avvalendosi dei servizi e beni offerti dalle altre società del Gruppo Provincia viene valutato di volta in volta in funzione dell'effettiva procedibilità.

Ricorso al mercato finanziario e gestione della liquidità:

Nel corso dell'esercizio la Società non ha avuto necessità di richiedere parere preventivo di Cassa del Trentino S.p.A. in quanto non ha posto in essere operazioni di provvista finanziaria.

Le informazioni circa le disponibilità liquide e i relativi fabbisogni finanziari sono contenute nei Report di gestione al 30 giugno e 30 settembre che la Vostra Società ha inviato alla Provincia.

Controlli interni:

La Vostra Società dispone di un proprio sistema di controllo interno e adotta un modello organizzativo ai sensi del D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231; sono state comunicate alla Provincia le variazioni intervenute relative alla composizione dell'Organismo di Vigilanza e all'aggiornamento del Documento di Sintesi del Modello di Organizzazione e Gestione ex D.Lgs. 231/2001.

Quadro aggregato:

La Società non ha provveduto ad inviare alla Provincia – Ufficio per il controllo legale dei conti – una relazione sulle principali attività svolte nel corso dell'esercizio in quanto non è stato predisposto un piano strategico/industriale data la particolarità della gestione aziendale. La Società infatti gestisce i fondi provinciali in ottemperanza a specifici piani annuali/pluriennali, approvati dalla stessa Giunta provinciale, per ogni singolo fondo e, per quanto attiene alla "gestione propria", opera nel rispetto degli Indirizzi provinciali adottati dalla Giunta ai sensi dell'art. 33, comma 2, L.P. 6/99.

La società ha inviato copia in formato elettronico del bilancio di esercizio e relativi allegati alla Provincia, ufficio per il controllo legale dei conti, entro dieci giorni dall'approvazione dello stesso.

Contenimento della spesa per il personale e altre direttive in materia di personale:

- La società nel 2012 ha disposto il blocco del rinnovo dei contratti aziendali integrativi con congelamento delle integrazioni economiche al 31 ottobre 2010 fatte salve quelle previste per il rafforzamento dell'efficienza gestionale nei limiti indicati nella delibera della Giunta provinciale n. 223/2012 (Parte III - Lettera A – punto 6); in questo contesto si sono apportate alcune modifiche conseguenti alla fusione per incorporazione di Trentino Marketing in Trentino Sviluppo limitate a posizioni funzionali mutate rispetto alla situazione precedente la stessa.
- Con riferimento ai dirigenti la società ha rispettato il limite massimo al trattamento economico dei dirigenti stabiliti con deliberazione della Giunta Provinciale n. 2640/2010 e non ha corrisposto, ai medesimi, una retribuzione complessiva superiore alla misura in godimento al 31 ottobre 2010, fatto salvo quanto stabilito nei contratti individuali di lavoro.
- La società ha provveduto al contenimento della spesa per straordinari e missioni nella misura pari alla spesa media sostenuta al medesimo titolo negli anni 2009-2010 ridotta del 5% e comunque entro un ammontare non superiore a quella sostenuta nel 2010 per le medesime tipologie di spesa.

SPESE DI STRAORDINARIO E VIAGGI DI MISSIONE	2009	2010	2012
Spesa di straordinario	23.463	24.802	23.633
Spesa di viaggio per missione	350.893	344.418	294.533
Totale spese di straordinario e per viaggi di missione	374.356	369.220	318.166

Media 2009-2010	371.788
Media 2009-2010 ridotta del 5%	353.199
Limite 2012: riduzione del 5% rispetto alla media 2009-2010 e inferiori al 2010	353.199

- La società ha contenuto, nel limite degli importi complessivi riferiti all'anno 2011, la spesa per il personale 2012 al netto degli oneri derivanti dall'applicazione degli istituti contrattuali previsti dalla contrattazione collettiva nazionale di riferimento, della maggiore spesa conseguente a nuove assunzioni autorizzate dal Dipartimento Organizzazione e personale nonché dei maggiori oneri corrisposti per il rafforzamento dell'efficienza gestionale in conseguenza della diversa organizzazione adottata a seguito della fusione per incorporazione di Trentino Marketing in Trentino Sviluppo.

SPESA PER IL PERSONALE	IMPORTO
Spesa per il personale 2011	6.671.561
Spesa per il personale complessiva 2012	7.040.737
di cui per rinnovo del contratto collettivo nazionale	39.164
di cui per nuove assunzioni autorizzate dal Dipartimento Organizzazione e personale ante D.G.P. 2505/2012	193.305
di cui per una tantum per obiettivi di efficienza gestionale	
di cui per incrementi del compenso lordo ante D.G.P. 2505/2012	166.512
di cui per incrementi dovuti a scatti anzianità, contingenza, etc.	39.726
Spesa per il personale 2012 "confrontabile"	6.602.030

- e) La società ha rispettato le disposizioni sul reclutamento del personale a tempo indeterminato secondo quanto stabilito dalla delibera della Giunta provinciale 223/2012 (Parte III – Lettera C1) in particolare richiedendo la preventiva autorizzazione al Dipartimento Organizzazione, personale e affari generali e adeguando la propria “procedura” per il reclutamento del personale.
- f) La società ha rispettato le procedure previste dalla delibera della Giunta provinciale 223/2012 per l’assunzione di nuovo personale a tempo determinato.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti di “gestione propria”

Di seguito Vi illustriamo in dettaglio il possesso diretto o indiretto di azioni proprie.

Azioni/quote acquistate	Numero	Valore nominale	Capitale (%)	Corrispettivo
Azioni proprie	14.407	74.340	0,038%	74.871

Propedeutico al programma di riorganizzazione delle società controllate della Provincia autonoma di Trento e all’operazione di fusione della società Trentino Marketing S.p.A., è stato necessario nel corso dell’esercizio provvedere all’acquisto delle azioni proprie possedute dall’Università degli Studi di Trento.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell’art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

La Vostra società non ha fatto uso di strumenti finanziari così come definiti ai sensi dell’art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice Civile.

Modello organizzativo D.Lgs. 231/2001

Dalla “Relazione riepilogativa sull’attività redatta dall’Organismo di Vigilanza” non emergono criticità di particolare rilevanza per quanto riguarda l’attività di audit svolta ex D.Lgs. 231/2001; emergono invece indicazioni circa la necessità di provvedere all’aggiornamento del Modello di Organizzazione e Gestione ex D.Lgs 231/2001 coerentemente alle novità organizzative e di business introdotte dalla recente fusione con la Società Trentino Marketing S.p.A. e tenuto conto delle raccomandazioni conclusive riportate nella Relazione annuale.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio

Si segnala l’emissione di una gara ad invito finalizzata all’apertura di credito relativa alle esigenze di provvista finanziaria necessaria all’ultimazione del Polo Meccatronica. Nel febbraio 2013 è stato consegnato il 1° S.A.L. di Euro 4.051.800 relativo all’immobile in costruzione.

La Vostra Società, su indicazione della Provincia, è stata coinvolta, assieme alle altre Società del Gruppo Provincia, nell'accorpamento sinergico delle funzioni di staff delle società che dovrà trovare realizzazione tramite la costituzione di un Centro di Servizi condiviso. A tal proposito è stato costituito un apposito Gruppo di lavoro tra tutte le Società che sta analizzando e valutando le migliori soluzioni possibili.

Si evidenzia l'approvazione della nuova Convenzione tra Provincia autonoma di Trento e la Vostra Società con delibera n. 681 del 12 aprile 2013, nonché l'approvazione del terzo aggiornamento del "Piano triennale di attività ex artt. 33 e 34 della L.P. 6/99 anni 2011-2013" con delibera n. 765 del 19 aprile 2013.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per l'esercizio in corso si prevede dar corso al completamento del Polo della Meccatronica. Si sta inoltre pianificando la fusione per incorporazione di Ceii Trentino che consentirà una razionalizzazione della spesa ed un efficientamento delle risorse.

Contestualmente si darà attuazione ai Piani approvati dalla Provincia ed in particolare:

- il "Piano Attività ex artt. 20, 21 e 24 L.P. 6/99 triennio 2013-2015, in corso di approvazione dalla Giunta Provinciale;
- il terzo aggiornamento del "Piano triennale di attività artt. 33 e 34 della L.P. 6/99 anno 2011-2013", approvato con delibera della Giunta Provinciale n. 765 del 19 aprile 2013;
- il Piano 2013 per la valorizzazione dei brevetti ex art. 25 della L.P. 14/05 in corso di presentazione;
- il Piano di Marketing Turistico che ha sostituito, dal 1° gennaio 2013, l'attività di promozione turistica precedentemente svolta da Trentino Marketing con i fondi della "gestione propria", in corso di approvazione dalla Giunta Provinciale.

Documento programmatico sulla sicurezza

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli Amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare segnalano che, ancorché non più obbligatorio, è stato redatto in data 29 marzo 2013 prot. 4592 il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

La Vostra Società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa di cui alla legge n. 342/2000, richiamato dall'articolo 15, comma 23, del D.L. n. 185/2008 convertito con modificazioni dalla legge n. 2/2009.

Destinazione del risultato d'esercizio

Signori Azionisti,

nel rinviare alle particolareggiate descrizioni delle poste di bilancio riportate nella Nota Integrativa, auspichiamo di aver fornito informazioni complete sull'andamento della Vostra Società e sulla gestione del trascorso esercizio.

Ringraziamo la Provincia autonoma di Trento per l'azione di coordinamento e la fattiva collaborazione prestata ed orientata al perseguimento degli obiettivi statutari e strategici della Vostra Società, nonché per il supporto offerto nell'affrontare e ricercare idonee soluzioni alle problematiche gestionali inerenti le attività gestite tramite i fondi provinciali.

Un particolare ringraziamento va fatto ai Componenti del Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale che, con la loro fattiva e puntuale collaborazione, hanno consentito il raggiungimento dei fini istituzionali della Vostra Società.

Ai Direttori di Divisione e Direzione ed a tutti i collaboratori rinnoviamo l'apprezzamento per il costante impegno e la professionalità con cui hanno operato nel perseguire gli obiettivi di sviluppo e consolidamento della società.

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2012	Euro	215.388
5% a riserva legale	Euro	10.769
a riserva straordinaria	Euro	204.619

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Consiglio di amministrazione
Il Presidente
Diego Laner

***BILANCIO
AL 31 DICEMBRE 2012***

TRENTINO SVILUPPO S.P.A.
SOCIO UNICO

Società soggetta a direzione e coordinamento di Provincia autonoma di Trento

Sede in via Fortunato Zeni n. 8 - 38068 Rovereto (TN) Capitale sociale Euro 193.553.725,92 I.V.

Bilancio al 31/12/2012

Stato patrimoniale attivo	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	85.790	75.970
	85.790	75.970
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	205.060.474	204.254.402
2) Impianti e macchinario	540.667	631.372
3) Attrezzature industriali e commerciali	87.430	12.977
4) Altri beni	394.018	316.326
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.987.746	312.639
	209.070.335	205.527.716
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
b) imprese collegate	7.740.000	7.740.000
d) altre imprese	1.458.005	1.538.094
	9.198.005	9.278.094
2) Crediti		
c) verso controllanti		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	70.000.000	55.000.000
	70.000.000	55.000.000
d) verso altri		
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	173.943	21.010
	173.943	21.010
	70.173.943	55.021.010
4) Azioni proprie (valore nominale complessivo 74.340)	74.871	
	79.446.819	64.299.104
Totale immobilizzazioni	288.602.944	269.902.790

C) Attivo circolante*II. Crediti*

1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	3.528.841		2.803.480
- oltre 12 mesi	105.635		54.287
		<u>3.634.476</u>	<u>2.857.767</u>
4) Verso controllanti			
- entro 12 mesi	10.272.202		8.832.288
- oltre 12 mesi	0		0
		<u>10.272.202</u>	<u>8.832.288</u>
4-bis) Per crediti tributari			
- entro 12 mesi	3.461.788		4.690.906
- oltre 12 mesi	0		1.300.000
		<u>3.461.788</u>	<u>5.990.906</u>
4-ter) Per imposte anticipate			
- entro 12 mesi	154.130		40.609
- oltre 12 mesi	0		0
		<u>154.130</u>	<u>40.609</u>
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	228.034		7.101
- oltre 12 mesi	0		0
		<u>228.034</u>	<u>7.101</u>
		<u>17.750.630</u>	<u>17.728.671</u>

IV. Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali	14.341.148		6.041.058
3) Denaro e valori in cassa	876		642
		<u>14.342.024</u>	<u>6.041.700</u>

Totale attivo circolante		32.092.654	23.770.371
---------------------------------	--	-------------------	-------------------

D) Ratei e risconti

- vari	145.866		76.188
		<u>145.866</u>	<u>76.188</u>

Totale attivo		320.841.464	293.749.349
----------------------	--	--------------------	--------------------

Stato patrimoniale passivo		31/12/2012	31/12/2011
A) Patrimonio netto			
I. Capitale		193.553.726	193.553.726
III. Riserva di rivalutazione		617.226	617.226
IV. Riserva legale		89.725	84.269
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio		74.871	0
VII. Altre riserve			
Riserva straordinaria o facoltativa	3.998.058		3.969.257
Riserva avanzo di fusione	608.419		0
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)		(2)
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)	10.759		10.759
		4.617.235	3.980.014
IX. Utile d'esercizio		215.388	109.128
Totale patrimonio netto		199.168.171	198.344.363
B) Fondi per rischi e oneri			
2) Fondi per imposte, anche differite		3.307	3.329
3) Altri		5.366.835	2.857.551
Totale fondi per rischi e oneri		5.370.142	2.860.880
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		1.051.387	647.219
D) Debiti			
3) Debiti verso soci per finanziamenti			
- entro 12 mesi	0		0
- oltre 12 mesi	70.000.000		55.000.000
		70.000.000	55.000.000
6) Acconti			
- entro 12 mesi	249.083		8.837
- oltre 12 mesi	26.220		141.294
		275.303	150.131
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	13.238.361		1.362.293
- oltre 12 mesi	0		0
		13.238.361	1.362.293
11) Debiti verso controllanti			
- entro 12 mesi	3.719.476		5.925.248
- oltre 12 mesi	23.250.798		26.637.909
		26.970.274	32.563.157

12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	1.359.928		1.663.993
- oltre 12 mesi	0		0
	<u> </u>	1.359.928	<u> </u> 1.663.993
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	364.758		142.915
- oltre 12 mesi	0		0
	<u> </u>	364.758	<u> </u> 142.915
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	726.878		416.506
- oltre 12 mesi	0		0
	<u> </u>	726.878	<u> </u> 416.506
Totale debiti		112.935.502	91.298.995
E) Ratei e risconti			
- vari	2.316.262		597.892
	<u> </u>	2.316.262	<u> </u> 597.892
Totale passivo		320.841.464	293.749.349

Conti d'ordine	31/12/2012	31/12/2011
1) Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni		
ad altre imprese	4.353.276	4.718.440
	<u>4.353.276</u>	<u>4.718.440</u>
2) Impegni assunti dall'impresa	517.315.749	493.525.768
3) Beni di terzi presso l'impresa		
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	252.883	0
	<u>252.883</u>	<u>0</u>
4) Altri conti d'ordine	72.865.315	70.836.923
Totale conti d'ordine	594.787.223	569.081.131

I conti d'ordine, oltre a evidenziare i rischi e gli impegni normalmente riportati in questa sezione, presentano un importo rilevante in quanto evidenziano anche l'operatività della società sui fondi provinciali ex artt., 20, 21, 24, 24 bis, 25, 33 e 34 della L.P. n. 6 del 13 dicembre 1999, denominata comunemente legge unica per l'economia, sul fondo provinciale ex art. 25 della L.P. n. 14 del 2 agosto 2005 e sulla gestione dei fondi FAS.

L'attività relativa alla gestione dei fondi effettuata nel corso dell'esercizio risulta descritta nei rendiconti allegati al presente bilancio:

- Rendiconto della gestione del Fondo ex artt. 33 e 34 L.P.6/99,
- Rendiconto della gestione del Fondo ex artt. 20, 21 e 24 L.P.6/99,
- Rendiconto della gestione del Fondo ex art. 25 L.P. 6/99,
- Rendiconto della gestione del Fondo ex art. 25 L.P. 14/05,
- Rendiconto della gestione del Fondo ex art. 24 bis L.P. 6/99,
- Rendiconto della gestione dei Fondi FAS.

Conto economico	31/12/2012	31/12/2011
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	41.980.258	11.764.728
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	1.558.187	1.512.953
- contributi in conto esercizio	13.046	0
	1.571.233	1.512.953
Totale valore della produzione	43.551.491	13.277.681
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.321.466	82.554
7) Per servizi	27.675.597	3.238.966
8) Per godimento di beni di terzi	325.226	9.858
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	4.916.992	2.005.088
b) Oneri sociali	1.491.569	611.724
c) Trattamento di fine rapporto	380.815	168.397
e) Altri costi	251.361	59.651
	7.040.737	2.844.860
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	51.960	33.544
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.625.909	2.525.085
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	266.255	88.578
	2.944.124	2.647.207
12) Accantonamento per rischi	2.400.000	2.817.551
14) Oneri diversi di gestione	2.366.736	2.135.307
Totale costi della produzione	44.073.886	13.776.303
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	(522.395)	(498.622)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- altri	493.700	311.837
	493.700	311.837
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- altri	122.711	132.284
	122.711	132.284
17-bis) Utili e Perdite su cambi	(14.315)	0

Totale proventi e oneri finanziari	356.674	179.553
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	212.099	31.634
	<u>212.099</u>	<u>31.634</u>
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni	292.188	231.299
	<u>292.188</u>	<u>231.299</u>
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	(80.089)	(199.665)
E) Proventi e oneri straordinari		
20) Proventi:		
- varie	1.854.552	2.085.757
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	0	2
	<u>1.854.552</u>	<u>2.085.759</u>
21) Oneri:		
- varie	98.272	131.027
	<u>98.272</u>	<u>131.027</u>
Totale delle partite straordinarie	1.756.280	1.954.732
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	1.510.470	1.435.998
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
a) Imposte correnti	1.368.587	1.482.395
b) Imposte differite	(22)	(153.252)
c) Imposte anticipate	(73.483)	(2.273)
	<u>1.295.082</u>	<u>1.326.870</u>
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	215.388	109.128

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Diego Laner

NOTA INTEGRATIVA

TRENTINO SVILUPPO S.P.A.
SOCIO UNICO

Società soggetta a direzione e coordinamento di Provincia autonoma di Trento

Sede in via Fortunato Zeni n. 8 - 38068 Rovereto (TN) Capitale sociale Euro 193.553.725,92 I.V.

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2012**Premessa**

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 215.388.

È opportuno premettere che per effetto della fusione per incorporazione della società Trentino Marketing S.p.A., i valori espressi dal Bilancio, in particolare con riferimento al Conto economico, non sono raffrontabili con quelli dell'esercizio precedente della Vostra Società.

Si evidenzia che la fusione si è perfezionata con atto notarile di data 31 ottobre 2012, con effetto nei confronti dei terzi dalle ore 00:00 del 1 dicembre 2012 ma con retrodatazione degli effetti contabili e fiscali all'1 gennaio 2012. Le scritture contabili relative alla suddetta operazione straordinaria sono state effettuate in conformità alla normativa vigente e a quanto indicato dal principio contabile OIC n. 4. In particolare nella tabella sottostante si riporta il dettaglio delle attività e passività acquisite all'1 gennaio 2012 e l'ammontare dell'avanzo di annullamento emerso dall'operazione di fusione.

ATTIVO		PASSIVO	
A) CREDITI VERSO SOCI	0	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	146.835
B) IMMOBILIZZAZIONI	290.639	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	334.613
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	36.228	D) DEBITI	12.428.466
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	100.332	E) RATEI E RISCONTI	240.875
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	154.079		
C) ATTIVO CIRCOLANTE	13.764.351		
<i>Crediti</i>	5.080.449		
<i>Disponibilità liquide</i>	8.683.902		
D) RATEI E RISCONTI	109.830		
Totale attivo	14.164.820	Totale passivo	13.150.789
Patrimonio netto all'1/1/2012			1.014.031
Valore partecipazione in Trentino Marketing S.p.A.			405.612
Avanzo da fusione			608.419

Attività svolte

La Vostra Società ha per oggetto esclusivo l'espletamento nei confronti della Provincia autonoma di Trento di attività strumentali al sostegno, allo sviluppo ed alla promozione, in Italia ed all'estero, delle attività economiche in Trentino. Nel corso dell'esercizio l'oggetto sociale è stato modificato per comprendere le

attività svolte dalla società incorporata.

La Vostra Società opera in attuazione delle direttive e dei programmi della Provincia autonoma di Trento, in esecuzione delle disposizioni di legge provinciale, in forza di specifiche convenzioni attuative, con fondi assegnati dalla Provincia autonoma di Trento o utilizzando per mandato fondi della Provincia stessa, nei seguenti settori:

- gestione dei parchi scientifico-tecnologici e degli incubatori di impresa trentini (Business Innovation Centre);
- acquisto, permuta, ristrutturazione, costruzione, locazione di compendi industriali;
- promozione e acquisizione di impianti, macchinari e strumentazioni tecnologiche d'interesse per le imprese;
- assunzione di partecipazioni funzionali al sostegno economico del Trentino;
- assunzione di incarichi e svolgimento di attività nei settori previsti dall'art. 2, comma 1, del D.Lgs. 1 dicembre 1997 n. 468, anche in qualità di "agenzia di promozione di lavoro e di impresa" ai sensi della Legge n. 196 del 24 giugno 1997 e ss.mm.;
- sviluppo e trasferimento tecnologico, ricerca e assistenza all'innovazione finalizzate alla qualificazione del sistema economico trentino;
- promozione di servizi di informazione, di documentazione e di stimolo alla internazionalizzazione;
- prestazione di servizi di assistenza per l'innovazione e organizzazione di corsi di formazione;
- attività di supporto, di assistenza e di informazione nell'accesso alle opportunità di ricerca per l'innovazione tecnologica e per le opportunità di finanziamento;
- servizi di animazione territoriale e produzione di beni e servizi di utilità collettiva di supporto allo sviluppo locale;
- promozione, informazione, propaganda, pubblicità e assistenza per la conoscenza e la valorizzazione del Trentino e del relativo patrimonio naturalistico, paesaggistico, artistico, storico, culturale e produttivo;
- gestione, promozione e difesa del marchio "Trentino" disciplinandone l'impiego da parte di enti, associazioni, aziende alle quali sarà concesso l'utilizzo del marchio;
- promozione e coordinamento di attività, iniziative, manifestazioni, convegni e congressi di interesse per il turismo, anche in collaborazione con altre aziende, enti ed associazioni locali;
- promozione, coordinamento, sostegno e/o gestione di attività relative alla prenotazione e/o commercializzazione di prodotti, servizi e pacchetti turistici;
- gestione dei fondi assegnati dalla Provincia autonoma di Trento per le finalità previste dalle rispettive leggi provinciali di riferimento.

Nella presente Nota integrativa, a differenza della Relazione sulla gestione nella quale si è cercato di dare un'idea complessiva dell'attività svolta, ci si riferirà esclusivamente all'attività gestita "in proprio" e non a quella gestita "per conto" della Provincia autonoma di Trento che, a titolo informativo, verrà illustrata in sintesi con riferimento ai conti d'ordine: in detti conti sono infatti riportati i fondi gestiti per conto della Provincia autonoma di Trento.

Eventuale appartenenza a un Gruppo

La Vostra Società non appartiene ad un gruppo societario ma è controllata dall'ente Provincia autonoma di Trento che detiene il 99,962% del capitale sociale esercitando la direzione ed il coordinamento ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio la Società ha acquistato le azioni proprie possedute dall'Università degli Studi di Trento, divenendo così Società per Azioni a socio unico.

Nell'esercizio si è inoltre dato corso alla fusione per incorporazione della società Trentino Marketing a sua volta riconducibile all'ente Provincia autonoma di Trento.

Il bilancio completo della Provincia autonoma di Trento è pubblicato annualmente sul Bollettino Ufficiale della Regione Trentino Alto Adige ed è pertanto accessibile a quanti avessero interesse a consultarlo.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2497 bis Codice Civile si riportano il prospetto del Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2011 della Provincia autonoma di Trento ed il Conto generale del patrimonio al 31 dicembre 2011 in quanto i corrispondenti documenti contabili relativi all'esercizio 2012 non sono ancora stati approvati.

Si segnala al riguardo che, trattandosi di bilancio di ente territoriale pubblico, lo stesso è redatto secondo schemi e principi contabili diversi da quelli previsti dal Codice Civile per le società commerciali e sarebbe pertanto improprio, oltretutto difficoltoso, riclassificarlo secondo i dettami del Codice Civile.

CONTO GENERALE DEL PATRIMONIO

ATTIVITA'	Consistenza alla fine dell'esercizio 2010	variazioni durante l'esercizio 2011		Consistenza alla fine dell'esercizio 2011
		in aumento	in diminuzione	
Attività finanziarie	3.641.607.456,61	5.788.419.000,48	5.823.099.986,61	3.606.926.470,48
Beni mobili ed immobili	2.348.534.610,34	155.177.752,37	75.725.418,97	2.427.986.943,74
Attività diverse e poste rettificative	1.931.431.644,51	2.115.599.494,47	2.083.982.644,00	1.963.048.494,98
TOTALE GENERALE ATTIVITA'	7.921.573.711,46	8.059.196.247,32	7.982.808.049,58	7.997.961.909,20
		Variazione netta delle attività		
		76.388.197,74		

PASSIVITA'	Consistenza alla fine dell'esercizio 2010	variazioni durante l'esercizio 2011		Consistenza alla fine dell'esercizio 2011
		in aumento	in diminuzione	
Passività finanziarie	3.063.327.777,23	1.454.668.176,45	1.375.498.705,23	3.142.497.248,45
Passività diverse e poste rettificative	867.828.693,82	1.950.573.509,21	1.981.704.417,59	836.697.785,44
TOTALE GENERALE PASSIVITA'	3.931.156.471,05	3.405.241.685,66	3.357.203.122,82	3.979.195.033,89
		Variazione netta passività		
		48.038.562,84		
		Variazione complessiva patrimonio netto		
PATRIMONIO NETTO	3.990.417.240,41	28.349.634,90		4.018.766.875,31
TOTALE A PAREGGIO	7.921.573.711,46	76.388.197,74		7.997.961.909,20

RISULTATO FINALE DEL RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2011 DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

	GESTIONE DEI RESIDUI	GESTIONE DELLA COMPETENZA	GESTIONE COMPLESSIVA
DISPONIBILITA' DI CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO 2010			60.497.720,26
RISCOSSIONI	816.827.202,22	4.340.127.067,38	5.156.954.269,60
SOMMA			5.217.451.989,86
PAGAMENTI	1.321.249.899,46	3.642.727.164,29	4.963.977.063,75
DISPONIBILITA' DI CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO 2011			253.474.926,11
RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE NELL'ESERCIZIO 2012	2.721.986.813,49	631.464.730,88	3.353.451.544,37
SOMMA			3.606.926.470,48
RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE NELL'ESERCIZIO 2012	1.687.829.072,00	1.454.668.176,45	3.142.497.248,45
AVANZO DI CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2011			464.429.222,03

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2012 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. I principi contabili seguiti sono quelli emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo, che rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi, è stata assunta come riferimento necessario e rilevante.

La valutazione delle singole poste di bilancio è stata fatta tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo o del passivo ed assumendo il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - per consentire un'adeguata rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica delle stesse.

Deroghe

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento effettuato, a fine esercizio risultasse che il valore netto contabile dell'immobilizzazione immateriale non fosse pienamente recuperabile, essa viene adeguatamente svalutata. Se in esercizi successivi venissero meno i presupposti della valutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%, mentre quelli della società incorporata sono ammortizzati con una aliquota annua del 33,33%.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- fabbricati	1,5%
- impianti fotovoltaici	9,0%
- impianti e macchinari	8,0%
- attrezzature	15,0%
- attrezzature per fiere	27,0%
- mobili ed arredi	12,0%
- macchine d'ufficio e personal computer	20,0%
- impianti specifici auditorium	30,0%
- autovetture	25,0%
- autocarri	20,0%

La società ha in essere cinque operazioni di locazione finanziaria, qualificabili come locazioni operative, in qualità di locatore/concedente e precisamente per una porzione di un compendio immobiliare a Trento in viale Verona, per un terreno a Rovereto in via Fornaci, per una porzione di compendio immobiliare ad Arco in località Ceole e per una porzione di compendio immobiliare a Trento in località Gardolo; per detti beni le quote di ammortamento sono determinate nella misura risultante dal relativo piano di ammortamento finanziario.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi venissero meno i presupposti della svalutazione verrebbe ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti; ad oggi non si è reso però necessario procedere in tal senso per nessun cespite.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese collegate ed altre imprese, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione e sono svalutate nel caso di perdita durevole di valore facendo riferimento, indicativamente, alla relativa quota parte di patrimonio netto. Per le partecipazioni precedentemente svalutate, relativamente alle quali sono venute meno le ragioni che avevano resa necessaria la riduzione al valore di presunto realizzo, si è proceduto al ripristino parziale o totale del costo originario.

Non ci sono partecipazioni valutate per un importo superiore al costo di acquisto o di sottoscrizione anche nei casi in cui la corrispondente quota del patrimonio netto è superiore.

Azioni proprie

Le azioni proprie iscritte nelle immobilizzazioni, in quanto destinate a essere mantenute a lungo in portafoglio, sono state valutate al costo di acquisto. Non è stata effettuata alcuna svalutazione per perdite durature di valore.

Rimanenze magazzino

Attualmente non figurano beni in rimanenza.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al proprio valore nominale.
Non esistono disponibilità liquide in valuta estera.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.
Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.
Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2012 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 e trasferite alla tesoreria dell'INPS.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale eventualmente modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite di compendi industriali sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà che si identifica con il relativo atto di compravendita.
I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto delle variazioni delle aliquote intervenute nel corso dell'esercizio.

Criteri di rettifica

Nel corso dell'esercizio non si sono applicati criteri di rettifica diversi da quelli utilizzati nel precedente esercizio.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. In tale voce sono ricompresi i totali attivi dei rendiconti dei Fondi Provinciali gestiti in nome proprio ma per conto della Provincia autonoma di Trento.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata al valore desunto dalla documentazione esistente.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Attività**A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
0	0	0

Nel bilancio chiuso al 31/12/2012 non risultano crediti verso soci per versamenti ancora dovuti.

B) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
85.790	75.970	9.820

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione costi	Valore 31/12/2011	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2012
Concessioni, licenze, marchi	75.970	61.780	0	51.960	85.790
	75.970	61.780	0	51.960	85.790

La voce "incrementi dell'esercizio" è costituita per euro 43.528 dal valore contabile alla voce "Concessioni, licenze, marchi" della società incorporata Trentino Marketing S.p.A. alla data del 1° dicembre 2012 (valorizzati al netto dell'ammortamento).

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

Descrizione costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Concessioni, licenze, marchi	207.414	131.444	0	0	75.970
	207.414	131.444	0	0	75.970

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
209.070.335	205.527.716	3.542.619

Terreni e fabbricati

Descrizione	Importo	
Costo storico	221.757.207	
Ammortamenti esercizi precedenti	(17.502.805)	
Saldo al 31/12/2011	204.254.402	di cui terreni 63.594.625
Acquisizione dell'esercizio	3.193.527	
Ammortamenti dell'esercizio	(2.387.455)	
Saldo al 31/12/2012	205.060.474	di cui terreni 63.594.625

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16 abbiamo provveduto a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Impianti e macchinario

Descrizione	Importo
Costo storico	4.108.733
Ammortamenti esercizi precedenti	(3.477.361)
Saldo al 31/12/2011	631.372
Acquisizione dell'esercizio	4.607
Ammortamenti dell'esercizio	(95.312)
Saldo al 31/12/2012	540.667

Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	137.636
Ammortamenti esercizi precedenti	(124.659)
Saldo al 31/12/2011	12.977
Acquisizione dell'esercizio	99.424
Ammortamenti dell'esercizio	(24.971)
Saldo al 31/12/2012	87.430

La voce "acquisizioni dell'esercizio" è costituita per euro 99.424 dal valore contabile alla voce "Attrezzature industriali e commerciali" della società incorporata Trentino Marketing S.p.A. alla data del 1° dicembre 2012

(costo storico Euro 479.671 meno fondo ammortamento Euro 423.770 più incrementi dell'esercizio Euro 43.523).

Altri beni

Descrizione	Importo
Costo storico	1.513.140
Ammortamenti esercizi precedenti	(1.196.814)
Saldo al 31/12/2011	316.326
Acquisizione dell'esercizio	196.957
Cessioni dell'esercizio	(1.560)
Giroconti negativi (riclassificazione)	465
Ammortamenti dell'esercizio	(118.170)
Saldo al 31/12/2012	394.018

La voce "acquisizioni dell'esercizio" è costituita per euro 131.037 dal valore contabile alla voce "Altri beni" della società incorporata Trentino Marketing S.p.A. alla data del 1° dicembre 2012 (costo storico Euro 338.542 meno fondo ammortamento Euro 294.112 più incrementi dell'esercizio Euro 86.607).

Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2011	312.639
Acquisizione dell'esercizio	2.675.107
Saldo al 31/12/2012	2.987.746

Trattasi di opere in corso relative all'edificazione di una palazzina multiservizi nel comune di Lavis e dell'immobile produttivo/servizi denominato "Corpo L" finalizzato alla realizzazione del Polo della Meccatronica di Rovereto

Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si elencano le immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2012 sulle quali sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi (speciali, generali o di settore) e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie se non limitatamente ad un caso nell'esercizio 1989. Anche in quella occasione, comunque, la rivalutazione effettuata ha trovato il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Le rivalutazioni di legge si riferiscono a quelle effettuate a norma della legge 30 dicembre 1991 n. 413 su terreni e fabbricati.

Descrizione	Rivalutazione di legge	Rivalutazione economica	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati	613.872	191.089	804.961
	613.872	191.089	804.961

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
79.446.819	64.299.104	15.147.715

Partecipazioni

Descrizione	31/12/2011	Incremento	Decremento	31/12/2012
Imprese collegate	7.740.000	0	0	7.740.000
Altre imprese	1.538.094	212.099	292.188	1.458.005
	9.278.094	212.099	292.188	9.198.005

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente per le imprese collegate e altre imprese.

Imprese collegate

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	% Poss.	Valore bilancio	Riserve di utili/capitale soggette a restituzioni o vincoli o in sospensione d'imposta
Lido di Riva S.r.l.	Riva del Garda (TN)	24.144.925	27.539.696	1.316.127	32,06	7.740.000	0

Altre imprese

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	% Poss	Valore bilancio	Riserve di utili/capitale soggette a restituzioni o vincoli o in sospensione d'imposta
Paganella 2001 S.p.A.	Andalo (TN)	24.945.000	24.007.946	37.322	2,88	656.529	0
Funivia Col Margherita S.p.A.	Moena (TN)	3.524.700	2.565.307	40.604	9,57	169.242	0
Pejo Funivie S.p.A.	Pejo (TN)	12.335.787	10.128.635	(366.510)	0,13	10.631	0
Altipiani Val di Non S.p.A.	Cavareno (TN)	375.399	1.396.232	(597.500)	1,33	4.487	0
Nuova Panarotta S.p.A.	Pergine (TN)	2.179.723	1.383.489	(537.565)	1,22	14.416	0
Funivie Lagorai S.p.A.	Castello Tesino (TN)	14.239.154	12.846.619	(720.025)	0,07	8.916	0
Impianti Maso S.p.A.	Folgaria (TN)	7.174.230	6.627.809	(225.939)	2,13	136.518	0
Trento Funivie S.p.A.	Dimaro (TN)	5.075.000	5.060.644	(18.154)	9,72	455.024	0
Cassa Rurale di Rovereto S.Coop.a.r.l.	Rovereto (TN)	84.870	67.717.326	1.592.699	0,00	52	0
Cassa Rurale di Trento S.Coop.a r.l.	Trento	657.621	121.754.887	5.069.993	0,00	124	0
Confidi S.c.a.r.l.	Trento	18.608.775	23.433.641	8.177.602	0,00	2.066	0
						1.458.005	

Le variazioni intervenute sono conseguenti a:

Incrementi	Acquisti	Rivalutazioni	Importo
Imprese collegate	0	0	0
Altre imprese	0	212.099	212.099
	0	212.099	212.099

Decrementi	Cessioni	Svalutazioni	Importo
Imprese collegate	0	0	0
Altre imprese	0	292.188	292.188
	0	292.188	292.188

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

Le partecipazioni in imprese collegate e altre imprese sono valutate nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al costo di acquisto o di sottoscrizione.

I dati relativi alla società Lido di Riva S.r.l. e Funivie Lagorai S.p.A. sono al 31/12/2011.

La società Trento Funivie nel corso dell'anno 2012 ha deliberato una riduzione di capitale per copertura perdite ed un contestuale aumento di capitale.

Le società partecipate Pejo Funivie S.p.A., Altipiani Val di Non S.p.A., Nuova Panarotta S.p.A., Funivie Lagorai S.p.A., Impianti Maso S.p.A. e Trento Funivie S.p.A. hanno registrato "svalutazioni" per perdite durevoli di valore.

Le società partecipate Paganella 2001 S.p.A. e Funivie Col Margherita S.p.A. hanno registrato "ripristini di valore".

Nessuna partecipazione immobilizzata ha avuto cambiamento di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

Nessuna operazione significativa è stata posta in essere con società partecipate.

Nessuna partecipazione era detenuta dalla società incorporata Trentino Marketing.

Crediti immobilizzati

Descrizione	31/12/2011	Incremento	Decremento	31/12/2012
Controllante	55.000.000	15.000.000	0	70.000.000
Altri	21.010	152.933	0	173.943
	55.021.010	15.152.933	0	70.173.943

Con deliberazione della Giunta provinciale n. 753 di data 15 aprile 2011 sono state modificate le fonti di copertura finanziaria degli interventi inseriti nel VI aggiornamento del Piano triennale 2008-2010 ex articoli 33 e 34 della Legge provinciale n. 6 di data 13 dicembre 1999 e s.m. prevedendo lo strumento del finanziamento infruttifero in conto soci da erogare a Trentino Sviluppo S.p.A.

Tali fonti di copertura finanziaria delle attività previste nel piano sono state recepite anche nel Piano triennale 2011-2013, dando corso alla concessione per l'esercizio 2012 di un ulteriore finanziamento infruttifero in conto soci per l'importo di 15 milioni di Euro.

Nella voce crediti verso altri sono state iscritte le cauzioni versate dalla società attualmente in essere e non ancora restituite. Si sottolinea che 154.182 di crediti immobilizzati relativi a cauzioni sono confluiti dalla società incorporata Trentino Marketing.

La ripartizione dei crediti al 31/12/2012 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente

Crediti per Area Geografica	V /Controllate	V / collegate	V / controllanti	V / altri	Totale
Italia	0	0	70.000.000	173.943	70.173.943
Totale	0	0	70.000.000	173.943	70.173.943

Azioni proprie

Descrizione	31/12/2011	Incrementi	Decrementi	31/12/2012
Trentino Sviluppo S.p.A.	0	74.871	0	74.871

A seguito di delibera assemblea ordinaria del 27 febbraio 2012 sono state acquistate n. 14.407 azioni proprie al valore nominale di Euro 74.340.

In conformità alle disposizioni di legge, la percentuale è nel limite fissato dagli articoli 2357 e 2357 bis del Codice civile e nel patrimonio netto è stata costituita apposita riserva indisponibile di pari importo.

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valore superiori al loro fair value.

C) Attivo circolante

II. Crediti

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
17.750.630	17.728.671	(21.959)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	3.528.841	105.635	0	3.634.476
Verso controllante	10.272.202	0	0	10.272.202
Per crediti tributari	3.461.788	0	0	3.461.788
Per imposte anticipate	154.130	0	0	154.130
Verso altri	228.034	0	0	228.034
	17.644.995	105.635	0	17.750.630

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2012 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso clienti per prestazioni di servizi o locazioni	3.185.198
Crediti verso clienti per fatture da emettere	816.572
Crediti verso clienti per cambiali attive	51.348
Fondo svalutazione crediti	(418.642)
Crediti verso controllante	10.272.202
Crediti Iva (corrente e a rimborso)	2.867.296
Crediti vs/ Erario per ritenute	75.513
Crediti vs/ Erario per rimborso Ires maggiore detraibilità Irap	225.953
Crediti per imposte anticipate	154.130

Credito IRES	235.296
Credito IRAP	57.730
Crediti diversi	228.034
	17.750.630

I crediti verso controllante si riferiscono a crediti per prestazioni di servizi effettuate nei confronti della Provincia autonoma di Trento.

Le imposte anticipate per Euro 154.130 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2011	147.668	2.565	150.233
Riporto 2011 da società incorporata	0	4.166	4.166
Utilizzo nell'esercizio	0	(2.012)	(2.012)
Accantonamento esercizio	264.409	1.846	266.255
Saldo al 31/12/2012	412.077	6.565	418.642

Sui crediti incassabili oltre i 12 mesi non si è ritenuto necessario procedere all'attualizzazione degli interessi.

La ripartizione dei crediti al 31/12/2012 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente.

Crediti per Area Geografica	V / clienti	V /Controllate	V / collegate	V / controllanti	V / altri	Totale
Italia	3.634.476	0	0	10.272.202	228.034	14.134.712
Totale	3.634.476	0	0	10.272.202	228.034	14.134.712

Non sono presenti crediti con scadenza oltre i 5 anni.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
14.342.024	6.041.700	8.300.324

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011
Depositi bancari e postali	14.341.148	6.041.058
Denaro e altri valori in cassa	876	642
	14.342.024	6.041.700

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

La movimentazione finanziaria è dettagliata nel seguente prospetto:

Rendiconto finanziario	2011	2012
Risultato operativo	-1.922.997	-1.827.373
Ammortamenti e accantonamenti	5.376.180	5.077.869
MOL	3.453.183	3.250.496
- Variazione di CCN operativo	-2.464.616	5.312.794
+ Variazione TFR	51.017	404.168
+ variazione fondo per rischi ed oneri	-3.453.252	109.262
Flusso di cassa operativo corrente	-2.413.668	9.076.720
Componenti straordinari di reddito	3.179.442	2.981.169
+ Minusvalenze (ordinarie C.E. B14 + straordinarie C.E. E21.1)	115.755	745
- Plusvalenze (ordinarie C.E. A5 + straordinarie C.E. E20.1)	-50.001	0
Imposte sul reddito	-1.326.870	-1.295.082
Flusso di cassa op. corrente dopo i componenti straordinari e le imposte (A)	-495.342	10.763.552
Disinvestimenti (investimenti) in immobilizzazioni materiali e immateriali	-363.320	-6.230.308
Disinvestimenti (investimenti) in immobilizzazioni finanziarie	-19.843.604	-13.899.063
- Minusvalenze	-115.755	-745
+ Plusvalenze	50.001	0
Flusso di cassa da immobilizzazioni (B)	-20.272.678	-20.130.116
Flusso di cassa operativo netto (A+B)	-20.768.020	-9.366.564
Oneri finanziari netti	179.553	356.674
Incremento (decremento) debiti di finanziamento	-5.380.639	-5.239.561
Decremento (incremento) crediti di finanziamento	4.495.268	6.941.355
Flusso di cassa da/verso creditori (C)	-705.818	2.058.468
Decremento (incremento) crediti verso i soci	0	0
Incremento (decremento) apporti da parte dei soci	23.361.238	15.637.221
Incremento (decremento) riserve di utili	-61.239	-28.801
Cash flow da/verso i soci (D)	23.299.999	15.608.420
Cash flow verso finanziatori (C+D)	22.594.181	17.666.888
Cash flow netto (A+B+C+D)	1.826.161	8.300.324
Liquidità iniziale	4.215.539	6.041.700
cash flow totale	1.826.161	8.300.324
Liquidità finale	6.041.700	14.342.024

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
145.866	76.188	69.678

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2012, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Risconti attivi su assicurazioni	8.538
Altri di ammontare non apprezzabile	137.328
	145.866

Passività**A) Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
199.168.171	198.344.363	823.808

Descrizione	31/12/2011	Incrementi	Decrementi	31/12/2012
Capitale	193.553.726	0	0	193.553.726
Riserve di rivalutazione	617.226	0	0	617.226
Riserva legale	84.269	5.456	0	89.725
Riserve per azioni proprie in portafoglio	0	74.871	0	74.871
Altre riserve:				
- Riserva straordinaria o facoltativa	3.969.257	28.801	0	3.998.058
- Riserva avanzo di fusione	0	608.419	0	608.419
- Differenza da arrotondam. all'unità di Euro	(2)	1	0	(1)
- Fondo contributi in conto capitale	10.759	0	0	10.759
Utile (perdita) dell'esercizio	109.128	215.388	109.128	215.388
	198.344.363	932.936	109.128	199.168.171

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva di rivalutazione	Riserva per azioni proprie in portafoglio	Altre riserve	Risultato di esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	193.553.726	81.046	617.226	0	618.776	64.462	194.935.236
Destinazione del risultato dell'esercizio:							
- altre destinazioni	0	3.223	0	0	61.239	(64.462)	0
Altre variazioni:							
- storno Fondo recupero ambientale ex Alumetal	0	0	0	0	3.300.000	0	3.300.000
- arrotondamento Euro	0	0	0	0	(1)	0	(1)
Risultato dell'esercizio precedente	0	0	0	0	0	109.128	109.128
Alla chiusura dell'esercizio precedente	193.553.726	84.269	617.226	0	3.980.014	109.128	198.344.363
Destinazione del risultato dell'esercizio:							
- altre destinazioni	0	5.456	0	0	103.672	(109.128)	0
Altre variazioni:							
- acquisto azioni proprie	0	0	0	74.871	(74.871)	0	0
- avanzo di fusione	0	0	0	0	608.419	0	608.419
- arrotondamento Euro	0	0	0	0	1	0	1
Risultato dell'esercizio corrente	0	0	0	0	0	215.388	215.388
Alla chiusura dell'esercizio corrente	193.553.726	89.725	617.226	74.871	4.617.235	215.388	199.168.171

Il capitale sociale è così composto:

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	37.510.412	5,16
Totale	37.510.412	

Alla data di chiusura del bilancio sono in circolazione n. 37.510.412 azioni ordinarie, di cui n. 14.407 detenute in portafoglio.

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile (**)	Utilizzazioni eff. nei 3 es. prec. per copertura perdite	Utilizzazioni eff. nei 3 es. prec. per altre ragioni
Capitale	193.553.726	B			
Riserve di rivalutazione	617.226	A, B, C	617.226		
Riserva legale	89.725	B	89.725		
Riserva per azioni proprie in portafoglio	74.871				
Altre riserve	4.617.235	A, B, C	4.617.235		
Totale			5.324.186		
Quota non distribuibile			89.725		
Residua quota distribuibile (***)			5.234.461		

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci;

(**) possibilità di utilizzazione di una posta di patrimonio netto (aumento gratuito di capitale);

(***) possibilità di erogazione ai soci (dividendo).

Si precisa che nelle "Altre riserve" figura la cifra di Euro 390.000, relativa alla quota di avanzo di fusione corrispondente al capitale sociale della società incorporata, che è da considerare come riserva di capitale.

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

a) Composizione della voce Riserve di rivalutazione

Riserve	Rivalutazione monetarie	Rivalutazione non monetarie
Riserva di rivalutazione L. 72/1983	3.354	0
Riserva di rivalutazione L. 413/1991	613.872	0
	617.226	0

Nel patrimonio netto sono presenti le seguenti poste di Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società, indipendentemente dal periodo di formazione.

Riserve	Valore
Altre riserve - Fondo contributi in conto capitale art. 88 TU	10.759
Riserva di rivalutazione ex legge n. 413/1991	613.872
Riserva rivalutazione ex legge n. 72/1983	3.354
	627.985

Riserve incorporate nel capitale sociale

Non ci sono riserve incorporate nel capitale sociale.

B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
5.370.142	2.860.880	2.509.262

Descrizione	31/12/2011	Incrementi	Decrementi	31/12/2012
Per imposte, anche differite	3.329	0	22	3.307
Altri	2.857.551	2.546.835	37.551	5.366.835
	2.860.880	2.546.835	37.573	5.370.142

Tra i fondi per imposte, anche differite, sono iscritte passività per Euro 3.307 corrispondenti alle imposte differite relative al differimento fiscale della tassazione della Riserva sopravvenienze attive art. 55 TUIR. I decrementi si riferiscono alla variazione di aliquota Irap sul valore delle imposte differite relativamente all'Irap precedentemente accantonata sulla posta contabile Riserva sopravvenienze attive art. 55 TUIR.

La voce "Altri fondi", al 31/12/2012, pari a Euro 5.366.835, risulta composta per Euro 5.200.000, dal Fondo volontario spese future Polo Meccatronica e per Euro 166.835 per rischi su contenziosi in corso di cui 146.835 Euro riferibili alla società incorporata.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
1.051.387	647.219	404.168

La variazione è così costituita:

Variazioni	31/12/2011	Incrementi	Decrementi	31/12/2012
TFR, movimenti del periodo	647.219	389.013	(15.155)	1.051.387

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2012 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate e destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 e trasferite alla tesoreria dell'INPS.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
112.935.502	91.298.995	21.636.507

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	70.000.000	70.000.000
Acconti	249.083	26.220	0	275.303
Debiti verso fornitori	13.238.361	0	0	13.238.361
Debiti verso controllante	3.719.476	23.250.798	0	26.970.274
Debiti tributari	1.359.928	0	0	1.359.928
Debiti verso istituti di previdenza	364.758	0	0	364.758
Altri debiti	726.878	0	0	726.878
	19.658.484	23.277.018	70.000.000	112.935.502

I debiti più rilevanti al 31/12/2012 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti verso soci per finanziamenti	70.000.000
Anticipi da clienti e caparre	275.303
Debiti verso fornitori di beni e servizi	9.991.688
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	3.246.673
Debiti verso controllante ex art. 10 L.P. 26/83	23.250.798
Debiti verso controllante per Iva ex artt. 20,21,24 – 25 – 33,34 L.P. 6/99 e art.25 L.P. 14/05	3.436.124
Debiti verso controllante per costi inerenti l'immobile detenuto dalla società incorporata	283.352
Debiti verso erario per ritenute operate alla fonte	342.567
Debiti verso erario per Iva ad esigibilità differita	1.017.361
Debiti verso enti previdenziali	364.758
Debiti verso amministratori o sindaci per emolumenti	6.883
Debiti verso il personale per mensilità e ferie non godute	628.869
Altri debiti	91.126
	112.935.502

La voce "Debiti verso soci per finanziamenti" rappresenta un finanziamento infruttifero effettuato dal socio Provincia stabilito con delibera della Giunta provinciale n. 753 di data 15 aprile 2011, al fine di sostenere la realizzazione degli investimenti previsti dal piano delle attività 2008-2010 e dal piano 2011-2013, ai sensi degli articoli 33 e 34 della Legge provinciale n. 6 di data 13 dicembre 1999 e s.m.

Ai sensi delle disposizioni previste dall'articolo 8, comma 1, della legge provinciale 28 dicembre 2009, n. 19 la Provincia autonoma di Trento è infatti autorizzata a concedere a Trentino Sviluppo S.p.A. un finanziamento in conto soci destinato a sostenere la realizzazione degli investimenti previsti dagli articoli 33 e 34 delle L.P. 6/1999.

Il comma 2 del medesimo articolo 8 prevede che il finanziamento sia infruttifero e la scadenza del relativo rimborso è fissata al 31 dicembre 2021.

La voce "Acconti" comprende gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate; tale voce è comprensiva degli acconti con o senza funzione di caparra.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

I "Debiti verso controllante" rappresentano le somme assegnate nel tempo quali finanziamenti modali dalla Provincia autonoma di Trento a copertura degli interventi effettuati dalla Società sul territorio provinciale ai sensi della precedente normativa, ex art. 10 L.P. 26/83, ed hanno carattere infruttifero: l'utilizzo di tali somme, a fronte della non onerosità delle stesse, implica l'impegno della Società alla gestione dei cespiti acquisiti con le modalità contenute negli "Indirizzi per gli interventi effettuati tramite la società Trentino Sviluppo S.p.A" deliberati dalla Provincia stessa.

Tale voce comprende inoltre i debiti che la Vostra Società ha nei confronti dei fondi gestiti in nome proprio ma per conto della Provincia per Iva in parte richiesta a rimborso ed in parte riportata a nuovo.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2012 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente:

Debiti per Area Geografica	V / fornitori	V /Controllate	V / Collegate	V / Controllanti	V / Altri	Totale
Italia	12.292.519	0	0	96.970.274	2.726.867	111.989.660
Francia	16.000	0	0	0	0	16.000
Germania	682.714	0	0	0	0	682.714
Gran Bretagna	23.510	0	0	0	0	23.510
Olanda	79.185	0	0	0	0	79.185
Polonia	104.169	0	0	0	0	104.169
Repubblica Ceca	14.032	0	0	0	0	14.032
Spagna	10.863	0	0	0	0	10.863
Stati Uniti	15.000	0	0	0	0	15.000
Svezia	369	0	0	0	0	369
Totale	13.238.361	0	0	96.970.274	2.726.867	112.935.502

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
2.316.262	597.892	1.718.370

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Sussistono, al 31/12/2012, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Importo
Risconti passivi su locazioni pluriennali	1.491.019
Risconti passivi su beni ceduti in leasing	572.029
Risconti su contratti di sponsorizzazione	192.066
Altri di ammontare non apprezzabile	61.148
	2.316.262

L'incremento della voce rispetto al precedente esercizio va imputata principalmente ai risconti passivi su locazioni pluriennali che si riferiscono alla quota di ricavi di competenza degli esercizi futuri che sorgono dall'affitto a Dolomiti Reti Spa di una centrale di cogenerazione per una durata trentennale.

Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Rischi assunti dall'impresa	4.353.276	4.718.440	(365.164)
Impegni assunti dall'impresa	517.315.749	493.525.768	23.789.981
Beni di terzi presso l'impresa	252.883	0	252.883
Altri conti d'ordine	72.865.315	70.836.923	2.028.392
	594.787.223	569.081.131	25.706.092

Descrizione	Importo
Garanzie della società prestate a terzi	4.353.276
Fondo ex artt. 33 e 34 L.P. 6/99	423.922.070
Fondo ex artt. 20,21 e 24 L.P. 6/99	1.137.505
Fondo ex art. 25 L.P. 6/99	87.899.020
Fondo ex art. 25 L.P. 14/05	4.333.149
Fondi FAS	24.005
Beni di terzi presso l'impresa	252.883
Garanzie di terzi a nostro favore	60.095.095
Conti d'ordine gestione Fondo ex artt. 33 e 34 L.P. 6/99	10.511.684
Conti d'ordine gestione Fondo ex artt. 20,21 e 24 L.P. 6/99	47.696
Conti d'ordine gestione Fondo ex art. 25 L.P. 6/99	2.210.840
	594.787.223

La voce "Rischi assunti dall'impresa" è composta da fideiussioni rilasciate all'Agenzia delle Entrate a fronte di rimborsi I.V.A.

Alla voce "Impegni assunti dall'impresa" sono indicati i totali attivi dei Rendiconti dei Fondi provinciali istituiti con gli artt. 20, 21, 24, 24 bis, 25, 33 e 34 della L.P. n. 6 del 13 dicembre 1999 e con l'art. 25 L.P. n. 14 del 2 agosto 2005 e la gestione dei fondi FAS che rappresentano una parte consistente dell'operatività della Società: le modalità di gestione di detti fondi si estrinsecano attraverso operazioni effettuate dalla Società in nome proprio ma per conto della Provincia autonoma di Trento.

A tale riguardo si evidenzia che le modalità operative di gestione dei fondi sono disciplinate attraverso un'apposita Convenzione sottoscritta tra la società e la Provincia autonoma di Trento e, per quanto riguarda i fondi FAS, dalla Convenzione di data 14 aprile 2010.

Nell'esecuzione del proprio mandato nei confronti della Provincia autonoma di Trento, disciplinato per la parte normativa dalla L.P. 6/99, la Società fa riferimento ad un ulteriore strumento attuativo approvato dalla

Giunta della Provincia autonoma di Trento, denominato "Indirizzi per gli interventi effettuati tramite la società Trentino Sviluppo S.p.A": in detto documento sono contenuti gli articoli che costituiscono uno dei principali strumenti disciplinanti le modalità operative a cui la Società deve attenersi nell'esecuzione del proprio incarico.

L'attività relativa alla gestione dei fondi effettuata nel corso dell'esercizio risulta descritta nei rendiconti allegati al presente bilancio, peraltro si precisa che i prospetti economico patrimoniali dei rendiconti sono riportati solo a fini informativi in quanto non obbligatori e non sono pertanto stati sottoposti alla verifica da parte della società di revisione. Per un'opportuna lettura delle voci contenute nei rendiconti si deve tenere conto che gli stessi sono redatti secondo il principio di cassa in quanto i relativi valori devono poi essere inclusi nel bilancio della Provincia autonoma di Trento.

I rendiconti relativi alla gestione dei fondi, al momento della redazione della presente Nota integrativa, sono in fase di approvazione da parte della Giunta provinciale nel rispetto di quanto stabilito nella citata Convenzione.

La voce "Beni di terzi presso l'impresa" comprende i beni che la Provincia ha concesso in comodato d'uso alla società incorporata Trentino Marketing S.p.A. e quindi transitati nella disponibilità della Vostra Società.

La voce "Altri conti d'ordine" comprende sia garanzie prestate da terzi a favore della Società legate, ad esempio, a cessioni di immobili, contratti di appalto, rapporti di locazione e contratti di prestazione di servizi, che rapporti riconducibili ai fondi provinciali. La voce include le seguenti poste contabili:

- "Garanzie di terzi a favore della società" che evidenzia le garanzie fideiussorie riferite alle cauzioni rilasciate sui contratti di prestazione di servizi o di locazione ordinaria da parte degli utenti/conduttori e dalle polizze decennali postume rilasciate dai costruttori relativamente agli immobili realizzati;
- "Conti d'ordine dei Fondi provinciali ex artt. 33-34, artt. 20-21-24 e art. 25 L.P. 6/99" che evidenzia le garanzie relative alla gestione dei Fondi citati.

Conto economico

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
43.551.491	13.277.681	30.273.810

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	41.980.258	11.764.728	30.215.530
Altri ricavi e proventi	1.571.233	1.512.953	58.280
	43.551.491	13.277.681	30.273.810

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione. Tale valore è fortemente influenzato dall'attività della società incorporata Trentino Marketing.

Ricavi per categoria di attività

Categoria	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Prestazioni di servizi	34.222.985	7.078.491	27.144.494
Canoni attivi	4.512.677	4.686.236	(173.559)
Ricavi per partecipazioni	3.244.596	0	3.244.596
Altre	1.571.233	1.512.954	58.279
	43.551.491	13.277.681	30.273.810

Ricavi per area geografica

Area	Vendite	Prestazioni	Totale
Italia	0	43.811.390	43.811.390
	0	43.811.390	43.811.390

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
44.073.886	13.776.303	30.297.583

La composizione dei "Costi della Produzione" confrontata con il precedente esercizio è la seguente:

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	1.321.466	82.554	1.238.912
Servizi	27.675.597	3.238.966	24.436.631
Godimento di beni di terzi	325.226	9.858	315.368
Salari e stipendi	4.916.992	2.005.088	2.911.904
Oneri sociali	1.491.569	611.724	879.845
Trattamento di fine rapporto	380.815	168.397	212.418
Altri costi del personale	251.361	59.651	191.710
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	51.960	33.544	18.416
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.625.909	2.525.085	100.824
Svalutazioni crediti attivo circolante	266.255	88.578	177.677
Accantonamento per rischi	2.400.000	2.817.551	(417.551)
Oneri diversi di gestione	2.366.736	2.135.307	231.429
	44.073.886	13.776.303	30.297.583

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi godimento beni di terzi

Si tratta principalmente dei costi relativi al contratto di locazione della sede di Trento in via Romagnosi, 11 sostenuti dalla incorporata Trentino Marketing.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante

Sulla base di una stima connessa alla valutazione della presunta esigibilità dei crediti commerciali, con particolare attenzione alle posizioni creditorie scadute, si è provveduto ad accantonare al Fondo svalutazione crediti un importo corrispondente al totale del credito contabile di tutte le posizioni nominative in sofferenza ed al 50% del credito contabile di tutte le posizioni incagliate ritenendo detti accantonamenti sufficientemente prudenziali.

Accantonamento per rischi

Nel corso del corrente esercizio si è provveduto ad accantonare un importo di 2.400.000,00 Euro al fondo per spese future Polo Meccatronica; tale fondo volontario è stato costituito, previa indicazione del Socio Provincia, a fronte di oneri da sostenere per la realizzazione del "Corpo L", immobile finalizzato alla creazione del Polo della Meccatronica.

Oneri diversi di gestione

L'importo esposto per oneri di gestione è principalmente dovuto all'Imposta Comunale sugli Immobili per Euro 885.813.

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
356.674	179.553	177.121

La voce ha la seguente composizione alla data di chiusura del bilancio:

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	493.700	311.837	181.863
(Interessi e altri oneri finanziari)	(122.711)	(132.284)	9.573
Utili (perdite) su cambi	(14.315)	0	(14.315)
	356.674	179.553	177.121

Una componente rilevante che caratterizza le voci Proventi e oneri finanziari è costituita dagli interessi attivi e passivi relativi alla dilazione dei pagamenti dei contributi determinati ed erogati dalla Vostra società in nome e per conto della Provincia autonoma di Trento, ente concedente gli stessi, sui corrispettivi per l'utilizzo degli immobili che si pareggiano all'importo di Euro 88.362.

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	0	0	0	375.069	375.069
Altri proventi	0	0	0	118.630	118.630
Arrotondamento	0	0	0	1	1
	0	0	0	493.700	493.700

La voce altri proventi è principalmente costituita dagli interessi relativi alla dilazione dei pagamenti dei contributi descritti al punto precedente.

Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su altri debiti	21.868	0	0	95.069	116.937
Sconti o oneri finanziari	0	0	0	5.775	5.775
Arrotondamento	0	0	0	(1)	(1)
	21.868	0	0	100.843	122.711

Analogamente al punto precedente, la voce interessi su altri debiti è costituita principalmente dagli interessi relativi alla dilazione del pagamento dei contributi erogati ai clienti così come sopra specificato.

Utile e perdite su cambi

Nel corso dell'esercizio si sono realizzati utili su cambi per euro 2.588 e perdite su cambi per euro 16.903.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
(80.089)	(199.665)	119.576

Le rivalutazioni e svalutazioni operate sulle società partecipate sono state effettuate secondo i criteri indicati nella presente nota integrativa e fanno riferimento a quanto indicato alla voce Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni.

Rivalutazioni

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Di partecipazioni	212.099	31.634	180.465
	212.099	31.634	180.465

Svalutazioni

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Di partecipazioni	292.188	231.299	60.889
	292.188	231.299	60.889

E) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
1.756.280	1.954.732	(198.452)

Descrizione	31/12/2012	Anno precedente	31/12/2011
Insussistenze attive per diminuzione debiti vs/ PAT	1.541.063	Insussistenze attive per diminuzione debiti vs/ PAT	1.822.599
Sopravvenienze attive	87.536	Sopravvenienze attive	40.903
Sopravv. attive per maggiore detraibil. Irap anni 2007-2011	225.953	Sopravv.attive per ricalcolo imposte su comodati	222.255
Varie	0	Varie	2
Totale proventi	1.854.552	Totale proventi	2.085.759
Sopravvenienze passive	(98.272)	Sopravvenienze passive	(131.027)
Varie	0	Varie	0
Totale oneri	(98.272)	Totale oneri	(131.027)
	1.756.280		1.954.732

Tra i proventi straordinari sono state contabilizzate le Insussistenze attive riferite alla diminuzione del debito verso la Provincia autonoma di Trento derivante dall'indennizzo riconosciuto per il mancato utilizzo economico degli immobili concessi in comodato alla Provincia autonoma di Trento, come previsto dalla Convenzione in essere tra Trentino Sviluppo e la Provincia stessa.

Sono inoltre state contabilizzate sopravvenienze attive derivanti dalla richiesta di rimborso dell'Ires relativa alla maggiore detraibilità dell'Irap riferita al costo del personale ai sensi dell'art. 2, comma 1-quater D.L. 6 dicembre 2011 n. 201.

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
1.295.082	1.326.870	(31.788)

Imposte	Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
Imposte correnti:	1.368.587	1.482.395	(113.808)
IRES	1.066.271	1.239.259	(172.988)
IRAP	302.316	243.136	59.180
Imposte differite (anticipate)	(73.505)	(155.525)	82.020
IRES	(72.200)	(140.603)	68.403
IRAP	(1.305)	(14.923)	13.618
	1.295.082	1.326.870	(31.788)

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale effettivo.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	1.510.470	
Onere fiscale teorico (%)	27,5	415.379
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
Svalutazione volontaria crediti	264.409	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi:		
Variazione in aumento su Imposta Municipale Unica	885.813	
Variazione aumento per accantonamento fondo spese future Polo Meccatronica	2.400.000	
Variazione in aumento per svalutazione partecipazioni	292.188	
Variazione in aumento per costi indeducibili pro-rata immobili comodati PAT	657.092	
Variazione in diminuzione per ripristini di valore partecipazioni	(212.099)	
Variazione in diminuzione per insussistenze attive da indennizzo PAT	(1.541.063)	
A.C.E. (art. 1 D.L. 6 dicembre 2011, n. 201 – aiuto alla crescita economica)	(101.962)	
Altre variazioni in aumento	202.253	
Altre variazioni in diminuzione	(479.753)	
Imponibile fiscale	3.877.348	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		1.066.271

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	9.184.597	
Margine di interesse	375.326	
V.A.P. teorico	9.559.923	
Onere fiscale teorico (%)	3,24	309.742
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi:		
Variazioni in aumento	2.810.881	
Variazioni in diminuzione	(82.029)	
Deduzioni art.11 c.1 lett. b) D.Lgs. 446/97	(2.284.073)	
Deduzione regionale	(673.966)	
Imponibile Irap	9.330.736	
IRAP corrente per l'esercizio		302.316

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione analitica, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti:

	esercizio 31/12/2012		esercizio 31/12/2011	
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale
Imposte anticipate:				
Accantonamento per rischi	120.000	33.000	0	0
Fondo svalutazione crediti eccedente il limite fiscale	412.077	113.321	147.668	40.609
Ammortamento eccedente Marchio Trentino	16.588	4.847	0	0
Svalutazione marchi Trentino Tis	9.575	2.962	0	0
Totale imposte anticipate	558.240	154.130	147.668	40.609
Imposte differite:				
Riserva sopravvenienze attive	10.759	3.307	10.759	3.329
Totale imposte differite	10.759	3.307	10.759	3.329
Imposte differite (anticipate) nette		(150.823)		

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

La società, in ottemperanza a quanto previsto dalla L.P. n. 6/99 ed alla convenzione attuativa di data 11 giugno 2012 sottoscritta tra la Provincia autonoma di Trento e Trentino Sviluppo S.p.A., ha gestito, per conto della Provincia, i Fondi elencati e dettagliati analiticamente nei conti d'ordine del presente bilancio. Per tale attività la Società ha percepito una commissione di gestione di complessivi Euro 2.200.000,00 oltre Iva pari allo 0,29% del patrimonio gestito.

Le attività svolte dalla ex Trentino Marketing S.p.A., fusa per incorporazione nella Vostra Società, ora Divisione Turismo e Promozione, sono regolamentate da apposita convenzione di data 21 giugno 2011 sottoscritta tra Trentino Marketing S.p.A. e la Provincia autonoma di Trento. In base a tale accordo sono stati addebitati alla stessa Provincia, tramite mera rifatturazione senza ricarico, tutti i costi sostenuti per lo svolgimento delle iniziative pianificate per una somma complessiva di Euro 26.613.830,93 oltre Iva.

Non esistono altre operazioni rilevanti intrattenute con parti correlate che non siano concluse a normali condizioni di mercato.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale

Si comunica che il controllo legale dei conti annuali è affidato alla società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. mentre per la società incorporata, fino alla data di decorrenza giuridica della fusione il controllo legale dei conti, era affidato al Collegio Sindacale.

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per il compenso riferito al controllo legale svolto dalla Società di revisione relativamente alla società Trentino Sviluppo e, per quanto riguarda la società incorporata Trentino Marketing, dal Collegio Sindacale per il periodo ante fusione:

- corrispettivi spettanti per la revisione legale dei conti annuali da parte della Società di revisione: Euro 21.540;
- corrispettivi spettanti per la revisione legale dei conti annuali da parte del Collegio Sindacale della società incorporata: Euro 12.308.

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Dirigenti	5	2	3
Impiegati	117	48	69
Operai	1	1	0
Altri	1	1	0
	124	52	72

Per effetto della fusione per incorporazione di Trentino Marketing S.p.A., Trentino Sviluppo S.p.A. ha preso in carico tutto il personale della società incorporata (al 1° dicembre 2012 n. 3 Dirigenti e n. 69 Impiegati), alla data di chiusura dell'esercizio il personale dipendente risultava inquadrato nei seguenti contratti:

- il contratto collettivo nazionale di lavoro per i lavoratori addetti all'industria metalmeccanica privata,
- il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti da aziende del terziario della distribuzione e dei servizi,
- il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti della aziende, società, istituzioni ed enti pubblici aderenti a Federculture,
- il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dirigenti di aziende produttrici di beni e di servizi,
- il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dirigenti di aziende del terziario della distribuzione dei servizi,
- il contratto collettivo nazionale di lavoro giornalistico (altri).

Nel corso del corrente anno sono avvenute 6 assunzioni (3 a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato) e 6 cessazioni (2 a tempo indeterminato e 4 a tempo determinato).

Al 31 dicembre 2012 erano presenti 4 dipendenti della Provincia in posizione di comando ai sensi dell'art.33 L.P. 6/99.

Si evidenzia che un impiegato della Vostra Società e un dipendente in comando sono distaccati presso la società controllata Progetto Manifattura S.r.l.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli Amministratori ed ai componenti del Collegio sindacale. Si precisa che gli importi indicati ricomprendono sia il compenso che gli oneri sociali e accessori obbligatori.

Qualifica	Compenso
Amministratori	241.119
Collegio sindacale	114.052

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Diego Laner

***RENDICONTO GESTIONE
FONDO IMMOBILIARE P.A.T.
ARTT. 33-34 L.P. 6/99***

**RENDICONTO DELLA GESTIONE
DEL FONDO IMMOBILIARE EX ARTT. 33 E 34 DELLA L.P. 6/99
RELATIVA AL PERIODO 1 GENNAIO 2012 - 31 DICEMBRE 2012
(art. 16 della convenzione di data 11 giugno 2012)**

Il presente rendiconto viene redatto secondo il principio di cassa, seguendo le regole generali di rendicontazione dei fondi provinciali contenute nella Convenzione unica sottoscritta in data 11 giugno 2012 tra la Provincia autonoma di Trento e la società Trentino Sviluppo S.p.A. e riportando di seguito gli elementi principali nello

A) SITUAZIONE DEGLI APPORTI DELLA PROVINCIA

Si riporta di seguito il riepilogo dei mandati di accreditamento effettuati dalla Provincia autonoma di Trento in corso d'anno, che alimentano direttamente il sottoconto di tesoreria n. 499 acceso presso Unicredit S.p.a. di Trento, dal quale la società Trentino Sviluppo S.p.a. preleva tramite un apposito c/c di corrispondenza acceso presso Unicredit S.p.A., sede di Rovereto, intestato a "Trentino Sviluppo S.p.a. - L.P. 6 dicembre 1999, artt. 33". Si riportano inoltre gli accreditamenti effettuati da Cassa del Trentino quale anticipo dei contributi pluriennali impegnati sul bilancio dalla Provincia autonoma di Trento a favore di Trentino Sviluppo S.p.A. .

Data del mandato	Importo liquidato	N. mandato
27 gennaio 2012	3.240.000,00	3134
27 gennaio 2012	3.272.000,00	3135
Totale liquidato	6.512.000,00	

Considerata la disponibilità finanziaria sia sul sottoconto di tesoreria, pari ad euro 49.066,94.-, che l'avanzo di cassa sui c/c di corrispondenza dal precedente rendiconto di cassa, pari ad euro 689.309,12.-, la disponibilità iniziale per l'anno 2012 risulta essere pari a complessivi euro 738.376,06.-

**B) ELENCO DEI CONTRATTI STIPULATI, DEI LAVORI E DEGLI INTERVENTI
ESEGUITI NELL'ANNO**

Nel corso dell'anno 2012 hanno trovato completamento i diversi negozi giuridici funzionali all'acquisizione al patrimonio pubblico gestito tramite il fondo provinciale degli interventi previsti dal piano triennale delle attività 2008-2010, così come definito negli aggiornamenti apportati allo stesso e dal piano triennale delle attività 2011-2013.

Relativamente al piano d'attività a valere per il triennio 2011-2013, si precisa che lo stesso è stato approvato con delibera della Giunta provinciale di Trento n. 1559 di data 18 luglio 2011, il primo aggiornamento è stato approvato con delibera della Giunta provinciale di Trento n. 1595 di data 20 luglio 2012, il secondo aggiornamento è stato approvato con delibera della Giunta provinciale di Trento n. 2810 di data 12 dicembre. I compensi industriali e le aree pertinenziali, le partecipazioni e gli impianti tecnologici sono stati acquisiti individuando gli specifici interventi d'intesa con la Presidenza della Provincia ed i competenti Assessorati di riferimento della Provincia autonoma di Trento, nel rispetto degli "Indirizzi" provinciali adottati dalla Giunta provinciale di Trento ai sensi della L. P. 6/99 ex art. 33 e 34 e successive modifiche.

Tenuto conto che il rendiconto è impostato secondo il principio di cassa, si evidenzia che gli importi riportati di seguito comprendono, quando esposta, anche l'Imposta sul Valore Aggiunto o altre imposte di diretta

Si riportano di seguito i dettagli relativi ai singoli pagamenti effettuati nel corso dell'anno, suddivisi per singolo compendio industriale o impianto tecnologico:

TOTALE LETTERA B)

44.138.031,19

Finanziamenti tramite apertura di credito f.do art. 25

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
30/01/2012	Restituzione ad apertura di credito fondo aree art. 25 dal fondo art. 33	3.000.000,00
Totale finanziamenti fondo aree art. 25		3.000.000,00

Finanziamenti da parte di gestione propria

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
20/07/2012	Restituzione finanziamento attività dal fondo art. 33 a gestione propria	1.800.000,00
Totale finanziamenti gestione propria		1.800.000,00

Giroconti interni per disponibilità di cassa

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
04/01/2012	Giroconto fondi da c/c Cassa Rurale Rovereto 9904/2 al c/c Unicredit Banca 000110120567	350.000,00
19/01/2012	Giroconto fondi da c/c Cassa Rurale Rovereto 9904/2 al c/c Unicredit Banca 000110120567	400.000,00
08/03/2012	Giroconto fondi da c/c Cassa Rurale Rovereto 9904/2 al c/c Unicredit Banca 000110120567	400.000,00
18/12/2012	Giroconto fondi da c/c Unicredit Banca 000110120567 al c/c Cassa Rurale Rovereto 9904/2	500.000,00
TOTALE GIROCONTI		1.650.000,00

C) SOMME INTROITATE PER CESSIONE O LOCAZIONE DI IMMOBILI NONCHE' PER DISMISSIONE O PER FRUTTI DI PARTECIPAZIONI

Totale entrate per canoni di locazione	394.007,32
Totale entrate per canoni di locazione finanziaria	6.205.609,55
Totale entrate per canoni di prestazioni di servizi	102.469,53
Totale entrate per cessioni impianti tecnologici	110.595,61
Totale altre entrate	8.258.168,18
TOTALE LETTERA C)	15.070.850,19

Giroconti interni per disponibilità di cassa

04/01/2012	Giroconto fondi da c/c Cassa Rurale Rovereto 9904/2 al c/c Unicredit 000110120567	350.000,00
19/01/2012	Giroconto fondi da c/c Cassa Rurale Rovereto 9904/2 al c/c Unicredit 000110120567	400.000,00
08/03/2012	Giroconto fondi da c/c Cassa Rurale Rovereto 9904/2 al c/c Unicredit 000110120567	400.000,00
19/12/2012	Giroconto fondi da c/c Unicredit 000110120567 al c/c Cassa Rurale Rovereto 9904/2	500.000,00
Totale giroconti		1.650.000,00

D) EVENTUALI ULTERIORI RIMBORSI AL FONDO A QUALSIASI TITOLO

Sulla base di quanto stabilito all'art. 2 lettera f) della Convenzione unica sottoscritta tra la Provincia autonoma di Trento e Trentino Sviluppo S.p.A. in data 11 giugno 2012 n. 41648 affluiscono a questa voce del Rendiconto i finanziamenti precedentemente liquidati dalla Provincia autonoma di Trento a Trentino Sviluppo S.p.A. sugli acquisti di compendi industriali, nel caso detti compendi siano ceduti, anche in maniera parziale. Nel corso dell'anno 2012 non risultano effettuate operazione di rimborsi al Fondo ex artt. 33-34 L.P. 6/99 della Provincia autonoma di Trento per restituzione di finanziamenti da parte di Trentino Sviluppo S.p.a. Gestione propria.

Totale altri rimborsi al fondo	0,00
TOTALE LETTERA D)	0,00

E) AMMONTARE DEGLI INTERESSI NETTI ACCREDITATI
(ai sensi art. 2 lett. "e" della Convenzione)

Competenze anno 2012 per interessi attivi e diversi:	
- Cassa Rurale di Rovereto	465,88
- Unicredit Banca	25.258,62
Totale	25.724,50
TOTALE LETTERA E)	25.724,50

Finanziamento tramite apertura di credito f.do art. 25

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
04/01/2012	Giroconto da apertura di credito f.do aree per finanziamento attività	1.000.000,00
19/01/2012	Giroconto da apertura di credito f.do aree per finanziamento attività	3.200.000,00
26/01/2012	Giroconto da apertura di credito f.do aree per finanziamento attività	3.000.000,00
30/03/2012	Giroconto da apertura di credito f.do aree per finanziamento attività	600.000,00
06/04/2012	Giroconto da apertura di credito f.do aree per finanziamento attività	1.068.000,00
	Totale finanziamenti Fondo aree art. 25	8.868.000,00

Finanziamenti da parte gestione propria

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
03/05/2012	Finanziamento attività da gestione propria	1.000.000,00
04/06/2012	Finanziamento attività da gestione propria	700.000,00
08/06/2012	Finanziamento attività da gestione propria	1.100.000,00
28/06/2012	Finanziamento attività da gestione propria	14.000.000,00
	Totale finanziamenti gestione propria	16.800.000,00

Finanziamenti da Cassa del Trentino

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
21/12/2012	Finanziamento da parte di Cassa del Trentino per quinto aggiornamento piano triennale 2008-2010	4.500.000,00
	Totale finanziamenti da Cassa del Trentino	4.500.000,00

F) SALDO DELLE DISPONIBILITA' E DEGLI IMPIEGHI AL 31.12.2012

Per gli interventi da realizzarsi contenuti nei cinque distinti piani triennali di attività e relativi aggiornamenti, la Provincia autonoma di Trento ha complessivamente erogato sul relativo sottoconto di tesoreria che alimenta il fondo gestito da Trentino Sviluppo S.p.a., somme per un importo totale di euro 212.020.892,66 detto valore è riferito all'intero periodo 1996-2012.

Dal 2008 Cassa del Trentino S.p.A. ha erogato anticipi per conto della Provincia autonoma di Trento per un importo complessivo di euro 204.926.600,33.

L'avanzo di cassa risultante dal corrente periodo amministrativo risulta essere pari a complessivi euro 3.576.919,56 dei quali euro 36.240,34 sono riferiti al sottoconto di tesoreria acceso presso l'Unicredit Banca, euro 3.321.845,43 sono riferiti al c/c di corrispondenza intrattenuto con Unicredit Banca e per euro 218.833,79 sono riferiti al conto corrente di corrispondenza intrattenuto con la Cassa Rurale di Rovereto.

Le somme erogate nel corso del 2012 sono state pari ad euro 6.512.000,00.- così come dettagliato nella precedente lettera A).

Sono affluite sui conti correnti di corrispondenza somme per euro 45.264.574,69 così come dettagliato nelle precedenti lettere C), D) ed E).

Le somme prelevate per acquisizione di aree, compendi industriali, impianti d'innevamento artificiale, impianti tecnologici, partecipazioni ed altre spese sono state pari ad euro 44.138.031,19 così come dettagliato nella precedente lettera B).

L'avanzo totale di cassa al 31.12.2012 ammonta pertanto a euro 3.576.919,56 considerando il riporto dell'anno 2011 pari a euro 738.376,06.

Per comodità si riporta lo schema riassuntivo dei flussi di cassa

RENDICONTO DI CASSA

Descrizione	Entrate	Uscite
Avanzo da gestione 2011 - c/c Unicredit Banca	27.610,08	
Avanzo da gestione 2011 - c/c Cassa Rurale Rovereto	661.699,04	
Avanzo sottoconto di tesoreria n. 499 da gestione 2011	49.066,94	
Finanziamenti Provincia autonoma di Trento su sottoconto di tesoreria	6.512.000,00	
Finanziamenti Provincia autonoma di Trento tramite Cassa del Trentino	4.500.000,00	
Giroconti da aperture di credito f.do art. 25	8.868.000,00	
Restituzione ad aperture di credito f.do art. 25		3.000.000,00
Giroconti per finanziamento da parte della gestione propria	16.800.000,00	
Giroconti per finanziamento da parte della gestione propria		1.800.000,00
Giroconti tra c/c Fondo immobiliare	1.650.000,00	
Giroconti tra c/c Fondo immobiliare		1.650.000,00
Incassi su c/c Unicredit Banca	6.037.025,67	
Incassi su c/c Cassa Rurale Rovereto	9.059.549,02	
Interventi su c/c Unicredit Banca		35.285.616,92
Interventi su c/c Cassa Rurale Rovereto		8.852.414,27
Totale parziale	54.164.950,75	50.588.031,19
Saldo liquido attivo		3.576.919,56
Totale a pareggio	54.164.950,75	54.164.950,75

Si riporta di seguito il dettaglio dell'utilizzo dell'importo di euro 44.138.031,19.-

Descrizione	Importo
Terreno in Novaledo - Casa Girelli	4.028,57
Terreno in Novaledo - Immobiliare Petrarca	633.405,85
Impianto di innevamento e stazione di pompaggio - Polsa/San Valentino	365.897,99
Compendio industriale in C.C. Marco p.ed. 497 - Premetal S.p.a.	12.571,42
Compendio industriale in C.C. di Darzo - O.M.P. Piccinelli	1.654.725,94
Impianto funiviario Levico Vetriolo	44.044,00
Compendio industriale in C.C. di Cles loc. Mechel - La Tecnica di Preto Giancarlo	1.722.389,97
Compendio industriale in C.C. di Lizzana P.T. 666 - Adler S.p.a.	1.569.212,69
Compendio industriale in C.C. di Ala - Martinelli Trasporti	5.207,16
Compendio industriale in C.C. di Condino - Sawam Trasmissioni	4.073,81
Compendio industriale in C.C. di Rovereto - C.T.E.	2.261,21
Compendio industriale in C.C. di Rovereto - Texbond	1.870,00
Impianto di risalita Pejo	1.677.520,34
Compendio industriale in C.C. di Rovereto - Marangoni	19.329,39
Compendio industriale in C.C. di Rovereto - Gallox	10.981,47
Compendio industriale in C.C. di Rovereto - Sicor	54.275,18
Compendio industriale in C.C. Lavis P.T. 3458 - L.E.G.O.	3.667,38
Compendio industriale in C.C. di Lizzana - Arcese Immobiliare	3.110,83
Immobile di Mattarello (ex-archivio regionale) loc. Basse	2.144,75
Compendio industriale in C.C. Castelnuovo - Silvelox	7.267,33
Impianto di collegamento Pinzolo - Madonna di Campiglio	14.524.986,67
Compendio industriale C.C. di Levico Terme - Trentino Recycling	21.659,86
Compendio industriale C.C. Castelnuovo - Filiera Agroalimentare	46.740,04
Compendio industriale C.C. Malé "ex-Lowara"	17.920,41
Immobile in Ossana - Mabe	455,79
Immobile in Rovereto - ex Manifattura Tabacchi	2.131.176,51
Immobile in Rovereto - ex Manifattura Tabacchi - oneri di gestione Progetto Manifattura S.r.l. (ex Manifattura Domani S.r.l.)	1.318.900,00
Immobile in Grigno, Zona Industriale n. 1 - Omga	25.466,26
Immobile in Arco, via Linfano n. 9 - Aquafil	13.670,42
Immobile in Trambileno, Loc. Porte - Salumificio Marsilli 1914	31.716,47
Immobile in Ala, via A. Volta n. 25 - ex Bauli	16.332,03
Immobile in Ala via Volta n. 27 - Fein Elast Italia S.p.a.	10.271,94
Immobile in Pieve di Bono, loc. Strada - ex Francesco Nicolini	91.029,76
Immobile in Mori - ex Alumetal	119.978,10
Immobile in Storo - ex Lowara	10.613,31
Immobile in Trambileno, loc. Sega - ex Oleificio Costa	6.048,56
Immobile in Novaledo, Zona Industriale - Menz & Gasser	8.062,13
Immobile in Mezzolombardo, via della Rupe n. 35 - Elettrica Rotaliana	16.223,58
Terreno in Mori - Area Casotte	5.268,76
Impianto di depurazione in Mezzocorona - ex Distilleria Valdadige	416.520,40
Impianto di innevamento artificiale in Lavarone-Malga Laghetto Rivetta	1.078.568,98
Serbatoio a servizio della stazione sciistica Panarotta a Pergine Valsugana	237,25
Bacino e condotta a servizio della stazione sciistica del Bondone a Trento	7.371,58
Altre spese sostenute	4.024.627,14
Partecipazione Ceii Trentino S.r.l.	2.365,50
Partecipazione Tesino Group 2847 S.p.a.	1.317.000,00
Partecipazione Trento Funivie S.p.a.	1.600.000,00
Partecipazione Lido di Riva del Garda S.r.l.	200.000,00
Partecipazione Nuova Panarotta S.p.a.	300.000,00
Partecipazione Fly S.p.a.	2.661.459,89
Partecipazione Adler S.p.a.	1.080,19
Partecipazione Trentino Invest S.r.l.	145.179,16
Lavori relativi ad immobili riallocati a Gestione Propria ai sensi dell'art. 46 L.P.	4.669.115,22
Partecipazione San Pellegrino Falcade S.cons.p.a.	1.500.000,00
Totale	44.138.031,19

G) SITUAZIONE DELLE EVENTUALI PARTITE IN SOFFERENZA E PERDITE DERIVANTI DA PROCEDURE CONCORDATARIE

Tra i crediti esistenti al 31 dicembre 2012, si evidenziano le posizioni di particolare rilievo riconducibili a crediti in sofferenza verso procedure e crediti incagliati. Il protrarsi anche nell'anno 2012 della crisi finanziaria ed il perdurare della stretta creditizia operata dal sistema bancario non ha giovato al sistema produttivo sia da un punto di vista economico sia da un punto di vista finanziario.

Tra i crediti in sofferenza per procedure concorsuali si segnalano le posizioni di credito con il Fallimento Sice S.r.l. in liquidazione di Rovereto per un importo insinuato al passivo di euro 423.197,19, con il Fallimento Nicolini S.p.A. in liquidazione di Pieve di Bono per un importo insinuato al passivo di euro 60.068,78, con il Fallimento K-Lab S.p.A. di Rovereto per un importo insinuato al passivo di euro 18.703,25, con il Concordato preventivo Salumificio Marsilli S.p.A. in liquidazione di Trambileno per un importo di euro 38.173,97, con il Concordato preventivo Gamma S.p.A. in liquidazione (già Omga S.p.A.) di Grigno per un importo di euro 326.045,36, con la Nicolini Bagno Soc. Coop. in liquidazione coatta amministrativa di Pieve di Bono per euro 48.849,18 e con il Concordato preventivo Salumificio Marsilli 1914 in liquidazione per un importo di euro 494.252,08.

Alla data del 31 dicembre 2012 non risultano posizioni di crediti in sofferenza il cui recupero sia stato affidato ad un legale. Esistono n. 9 posizioni di crediti incagliati (crediti per i quali sono stati inviati delle lettere di sollecito), per complessivi euro 836.002,14.

Per quanto riguarda le procedure concorsuali relative ad interventi partecipativi, al 31 dicembre 2011 si segnalano le posizioni verso il Concordato preventivo Monte Baldo Servizi S.p.A. in liquidazione di Brentonico, il cui valore contabile della partecipazione ammonta ad euro 596.981,80, il Concordato preventivo Salumificio Marsilli S.p.A. in liquidazione di Trambileno, il cui valore contabile della partecipazione ammonta ad euro 1.000,00, il Concordato preventivo Salumificio Marsilli 1914 S.p.A. in liquidazione di Trambileno, il cui valore contabile della partecipazione ammonta ad euro 1,00 e la società Trentino Sprint S.cons.a r.l. in liquidazione di Trento, il cui valore contabile della partecipazione ammonta ad euro 4.000,00.

H) RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ATTIVITA' SVOLTA

L'attività svolta nell'anno 2012 si è concretizzata nell'effettuazione degli interventi previsti nel piano triennale dell'attività 2011-2013 e nel 1° e 2° aggiornamento dello stesso.

L'importante valore del patrimonio gestito, riconducibile sia all'attività relativa alla parte immobiliare, agli impianti tecnologici fissi e mobili, ai bacini di raccolta, alle condotte di adduzione dell'acqua ed agli specifici impianti di risalita a servizio della mobilità integrata, che per quanto riguarda l'acquisizione di partecipazioni in altri soggetti o fondi, ha richiesto un notevole impegno, non solo in termini di risorse umane messe a disposizione da parte di Trentino Sviluppo S.p.A., secondo quanto disciplinato nella Sezione VI "Utilizzo Personale" della Convenzione unica tra la Provincia autonoma di Trento e la società Trentino Sviluppo S.p.A., specialmente per quanto riguarda la gestione e riqualificazione dei diversi compendi industriali. Nel corso dell'anno 2012 si sono perfezionati i primi contratti d'insediamento nell'incubatore d'impresa "green" denominato "ex Manifattura Tabacchi" di Rovereto, attraverso la collaborazione con la società di scopo e Procuratore Speciale Manifattura Domani S.r.l. Unipersonale, partecipata al 100% da Trentino Sviluppo S.p.A. Relativamente alla caratterizzazione del sito industriale denominato "ex Alumetal" e "Casotte" di Mori (TN), si segnala che proseguono le verifiche e gli adempimenti funzionali sia all'infrastrutturazione dell'intera area che ad un prossimo utilizzo del sito.

Relativamente ai contratti di compravendita connessi alla gestione immobiliare ed al fondo impianti, nel corso del 2012 si sono effettuate più operazioni di lease-back rispetto al precedente anno 2011. L'operatività della struttura ha comportato un notevole impegno nella gestione delle relazioni con le imprese, specialmente in quei rapporti dove l'elemento temporale, unitamente a quello finanziario, risultavano essenziali per la prosecuzione dell'attività aziendale nel portare a termine le acquisizioni nei tempi inizialmente pianificati. Relativamente all'attività riconducibile agli interventi partecipativi, principalmente nelle società funiviarie ed in particolare a quelli qualificabili come viabilità alternativa, e gli appalti di lavori atti a mantenere i diversi compendi industriali acquisiti con il fondo, l'attività si è mantenuta sui livelli degli anni precedenti. Il dettaglio degli oneri riconducibili agli interventi effettuati nel corso dell'anno risulta evidenziato nel prospetto di cui al punto B).

Confermando la linea impostata negli anni precedenti nella scelta delle aziende invitate a partecipare alle gare di appalto, anche nel 2012 si è proseguito con il criterio della rotazione, privilegiando quelle aziende che maggiormente offrono requisiti di garanzia e qualità nell'esecuzione delle opere e rispetto dei tempi programmati nell'esecuzione dei lavori.

Anche questo anno di attività è stato caratterizzato da un costante impegno della struttura nell'individuazione di adeguate forme di garanzia nell'utilizzo dei fondi pubblici, sia nel caso di acquisizioni di compendi immobiliari ed acquisto di beni mobili, che nelle procedure d'appalto.

Le modalità per l'affidamento degli appalti di lavori e per l'effettuazione degli acquisti sono effettuate nel rispetto delle norme richiamate nella Convenzione unica sottoscritta in data 11 giugno 2012 n. 41648 tra la Provincia autonoma di Trento e la società Trentino Sviluppo S.p.A., con particolare riguardo agli aspetti connessi al rispetto delle regole di pubblicità e delle procedure di affidamento degli appalti di lavori.

Nell'anno 2012 particolare attenzione è stata rivolta alla gestione finanziaria, che ha riguardato anche la gestione del fondo provinciale dove, oltre alla tradizionale alimentazione indotta dalle erogazioni della Provincia autonoma di Trento attraverso il sottoconto di tesoreria, si sono utilizzati anche gli anticipi erogati da Cassa del Trentino S.p.A. ricercando altre forme di finanziamento alternative.

IL PRESIDENTE

Diego Laner

FONDO PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO
(Fondo ex. artt. 33 e 34 L.P. 13 dicembre 1999 n. 6)

SITUAZIONE DEL PERIODO AMMINISTRATIVO
DAL 01.01.2012 AL 31.12.2012

COMMENTO ALLE POSTE DI BILANCIO

Si è adottato lo schema di bilancio utilizzato da Trentino Sviluppo S.p.a al fine di agevolare la lettura e la comparazione delle varie poste contabili.

Seppur trattandosi di un bilancio redatto secondo il principio di cassa, si è ritenuto, ove possibile, di utilizzare i principi della contabilità generale, secondo il dettato del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127 (bilancio delle società commerciali: Stato patrimoniale - Conto Economico), e applicare il criterio della competenza in quelle poste contabili particolarmente significative.

FONDO IMMOBILIARE PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

(EX ARTT. 33 e 34 L.P. 13 DICEMBRE 1999 N. 6)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

	31.12.2012	31.12.2011
Stato patrimoniale attivo	423.922.069,58	413.712.807,01
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0,00	0,00
B) Immobilizzazioni	408.148.219,90	395.479.876,80
I) Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
II) Immobilizzazioni materiali	289.210.522,00	283.350.531,14
1) Terreni e fabbricati	231.345.820,50	228.342.101,15
a) Terreni	3.388.437,00	2.867.393,58
b) Fabbricati industriali	236.586.003,88	231.433.603,40
f) (Fondi di ammortamento)	-8.628.620,38	-5.958.895,83
2) Impianti e macchinario	57.574.394,46	54.823.386,40
a) Impianto	57.604.340,74	55.326.096,11
c) (Fondi di ammortamento)	-29.946,28	-502.709,71
4) Altri beni	145.607,04	139.915,89
1) mobili e arredi	144.743,04	139.051,89
2) macchine d'ufficio elettriche	864,00	864,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	144.700,00	45.127,70
a) immobilizzazioni materiali in corso	144.700,00	45.127,70
III) Immobilizzazioni finanziarie	118.937.697,90	112.129.345,66
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	707.253,35	707.253,35
1) Partecipazioni in imprese controllate	707.253,35	707.253,35
d) Altre imprese	118.189.097,93	111.365.250,43
1) Partecipazioni in altre imprese	118.189.097,93	111.365.250,43
2) Crediti		
d) Verso altri	41.346,62	56.841,88
1) Entro 12 mesi		
d) Depositi cauzionali diversi	34.177,66	55.834,91
2) Oltre 12 mesi		
d) Depositi cauzionali diversi	7.168,96	1.006,97
C) Attivo circolante	15.736.096,72	18.196.481,75
I) Rimanenze	0,00	0,00
5) Acconti	0,00	0,00
a) acconti a fornitori	0,00	0,00
II) Crediti	12.195.417,50	17.507.172,63
1) Verso clienti		
1) Esigibili entro 12 mesi	4.399.009,93	7.336.397,43
a.1) Crediti documentati da fatture commerciali	2.925.100,36	5.527.406,41
a.2) Crediti documentati da fatture per fondo impianti	1.393.514,96	1.505.678,76
h) Altri crediti ...	0,00	0,00
i) Fatture da emettere	80.394,61	303.312,26
2) Esigibili oltre 12 mesi	4.062.851,60	4.015.467,37
c) Cambiali attive allo sconto e all'incasso	3.600.248,59	3.920.693,34
i) Fatture da emettere	462.603,01	94.774,03
5) Verso altri		
1) Esigibili entro 12 mesi	3.728.355,97	6.150.107,83
d) Crediti diversi	400.937,54	574,16
e) Crediti verso Trentino Sviluppo per Iva	2.687.418,44	5.809.533,68
f) Crediti verso partecipate per finanz. Soci infruttifero	639.999,99	339.999,99
2) Esigibili oltre 12 mesi	5.200,00	5.200,00
c) Depositi cauzionali in denaro	5.200,00	5.200,00
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
IV) Disponibilità liquide	3.540.679,22	689.309,12
1) Depositi bancari e postali		
a) Banche c/c attivi	3.540.679,22	689.309,12
D) Ratei e risconti	37.752,96	36.448,46
1) Disaggio sui prestiti	0,00	0,00
2) Vari	37.752,96	36.448,46
b) Risconti attivi	37.752,96	36.448,46
1) Entro 12 mesi	37.752,96	36.448,46

Stato patrimoniale passivo	423.922.069,58	413.712.807,01
A) Patrimonio netto	292.195.847,75	284.736.667,63
I) Capitale	310.297.400,88	299.272.574,28
1) Fondi ex artt. 33-34 L.P. 6/99	287.434.649,53	276.409.822,93
2) Conferimento PAT in natura	355.850,00	355.850,00
3) Dotazione da operazioni infra-gruppo	19.231.642,22	19.231.642,22
4) Dotazione da altre operazioni	3.275.259,13	3.275.259,13
VIII) Avanzo (oneri) di gestione esercizi precedenti	-14.535.906,65	-10.027.849,98
2) Avanzo di gestione esercizi precedenti	0,00	0,00
3) Oneri di gestione esercizi precedenti	-14.535.906,65	-10.027.849,98
IX) Avanzo (oneri) di gestione del fondo	-3.565.646,48	-4.508.056,67
2) (Oneri complessivi di gestione del fondo)	-3.565.646,48	-4.508.056,67
B) Fondi per rischi e oneri	0,00	0,00
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0,00	0,00
D) Debiti	127.617.869,34	124.484.437,18
VI) Acconti	24.743,88	15.650,61
1) Entro 12 mesi	24.743,88	15.650,61
a) Anticipi da clienti	205,70	0,00
c) Caparre	24.538,18	15.650,61
VII) Debiti verso fornitori	1.926.206,96	13.130.869,51
1) Entro 12 mesi	1.926.206,96	13.130.869,51
a) Fornitori di beni e servizi	1.181.448,52	12.703.773,21
b) Fatture da ricevere	744.758,44	424.535,69
c) Note di accredito da emettere	0,00	2.560,61
XII) Debiti tributari	9.030,41	8.667,48
1) Entro 12 mesi	9.030,41	8.667,48
d) Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	9.030,41	8.667,48
XIII) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0,00	0,00
1) Entro 12 mesi	0,00	0,00
a) Enti previdenziali	0,00	0,00
XIV) Altri debiti	125.657.888,09	111.329.249,58
1) Entro 12 mesi	2.876.079,80	8.968.921,07
f.1) Altri debiti ...	2.876.079,80	2.922.229,77
f.2) Verso Trentino Sviluppo per lavori programmati su immobili	0,00	6.046.691,30
2) Oltre 12 mesi	122.781.808,29	102.360.328,51
f.1) Debiti verso fondo aree per finanziamento attività	52.781.808,29	47.360.328,51
f.2) Debiti verso gestione propria per finanziamento attività	70.000.000,00	55.000.000,00
E) Ratei e risconti	4.108.352,49	4.491.702,20
I) Aggio sui prestiti	0,00	0,00
II) Vari	4.108.352,49	4.491.702,20
a) Ratei passivi	275,46	0,00
1) Entro 12 mesi	275,46	0,00
2) Oltre 12 mesi	0,00	0,00
b) Risconti passivi	4.108.077,03	4.491.702,20
1) Entro 12 mesi	4.108.077,03	4.491.702,20
2) Oltre 12 mesi	0,00	0,00
Conti d'ordine	10.511.683,70	10.463.711,17
4) Altri conti d'ordine	10.511.683,70	10.463.711,17
a) Conti d'ordine del sistema improprio dei rischi	10.511.683,70	10.463.711,17

FONDO IMMOBILIARE PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO
(EX ARTT. 33 e 34 L.P. 13 DICEMBRE 1999 N. 6)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

Conto economico	31.12.2012	31.12.2011
A) Valore della produzione	7.090.918,02	6.576.224,63
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
a) Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa	6.790.017,81	6.355.956,78
5) Altri ricavi e proventi		
a) Vari		
10) Recupero per sinistri e risarcimenti	0,00	0,00
13) Plusvalenze ordinarie	117.350,50	0,00
18) Proventi diversi	183.549,71	220.267,85
B) Costi della produzione	9.406.027,83	8.573.236,40
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	509.223,54	597.015,36
4) Prodotti finiti	-	155.000,00
5) Materiali di consumo	1.956,38	4.133,37
9) Acquisti vari	-	121,00
12) Cancelleria	-	770,11
29) Beni di costo unitario non superiore a euro 516,46	327,80	7.388,00
30) Contributi deminimis e conto capitale	506.939,36	429.602,88
7) Per servizi	5.855.542,72	5.470.066,29
2) Trasporti	0,00	53,43
8) Energia elettrica	120.001,41	98.725,13
9) Gas	0,00	151,38
10) Acqua	585,21	3.162,74
13) Manutenzione esterna fabbricati	101.104,12	42.161,30
14) Manutenzione esterna macchinari, impianti ...	22.486,97	35.882,48
16.1) Consulenze tecniche esterne	154.705,71	221.015,83
16.2) Consulenze tecniche interne	421.968,42	440.777,23
16.3) Commissione amministrativa	2.662.000,00	2.662.000,00
17) Collaborazioni coordinate e continuative	0,00	0,00
23) Pulizia esterna	17.516,00	6.353,50
27) Servizi smaltimento rifiuti	52.691,30	51.943,42
37) Pubblicità (non materiale pubblicitario)	21.594,10	30.702,46
38) Mostre e fiere	0,00	0,00
46) Spese legali e consulenze	50.386,24	98.394,99
47) Spese telefoniche	14.000,04	8.400,02
49) Spese telegrafiche	5.558,00	55.438,31
51) Spese servizi bancari	2.819,16	2.602,84
52) Assicurazioni diverse	219.854,80	194.040,14
53) Vigilanza esterna	3.000,00	3.000,00
54) Spese di rappresentanza	0,00	147,80
56) Viaggi (ferrovia, aereo, auto ...)	2.871,69	1.249,74
57) Soggiorni (albergo, ristorante, bar ...)	0,00	270,00
64.1) Altre ...	504.399,85	179.593,55
64.2) Spese per gestione impianto di depurazione	288.000,00	264.000,00
64.3) Spese per gestione immobile ex-Manifattura Tabacchi	1.189.999,70	1.070.000,00
8) Per godimento beni di terzi	116,00	0,00
1) Noleggio	116,00	0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.669.724,55	2.188.413,72
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.669.724,55	2.188.413,72
1) Ammortamento finanziario terreni e fabbricati	2.669.724,55	2.100.764,34
2) Ammortamento finanziario impianti e macchinario	0,00	87.649,38
14) Oneri diversi di gestione	371.421,02	317.741,03
3) imposte di bollo	913,41	1.093,35
5) IMU	340.487,34	199.998,48
7) imposta di registro	6.984,00	18.860,69
14) altre imposte e tasse	2.378,00	89.785,00
15) perdita su crediti	-	8.003,51
22) Minusvalenze ordinarie	20.658,27	-
23) Altri oneri diversi di gestione	-	-
C) Proventi e oneri finanziari	-645.844,98	-851.107,71
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	156.130,80	404.342,90
d) Proventi diversi dai precedenti		
4) Altri		
a) Interessi di altri crediti	129.253,45	35.946,98
b) Interessi su depositi bancari	26.875,53	342.480,34
d) Interessi di crediti di imposta (IVA, IRPEG)	0,00	25.915,53
f) Abbuoni, sconti, e altri interessi	1,82	0,05
17) Interessi e altri oneri finanziari	801.975,78	1.255.450,61
d) Altri		
2) Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario	0,00	0,00
4) Interessi passivi sui debiti verso altri finanziatori - Fondo Aree	0,00	0,00
7) Interessi passivi su altri debiti (verso fornitori, Erario, enti previdenziali e assistenziali)	801.974,87	1.255.447,00
8) Sconti e altri oneri finanziari	0,91	3,61

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-714.544,00	-641.857,86
18) Rivalutazioni	0,00	0,00
19) Svalutazioni	714.544,00	641.857,86
a) Di partecipazioni	714.544,00	641.857,86
E) Proventi e oneri straordinari	109.852,31	-1.018.079,33
20) Proventi	140.226,13	446.186,42
1) Plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5		
f) Partecipazioni	96.473,72	402.951,18
2) Varie		
b) Sopravvenienze attive	43.752,41	43.235,24
21) Oneri	30.373,82	1.464.265,75
3) Varie		
a) Mancato conseguimento ricavi o altri proventi che hanno concorso a formare il reddito	0,00	0,00
b) Sopravvenienze passive	30.373,82	1.464.265,75
23) Avanzo (Oneri) di gestione del fondo	-3.565.646,48	-4.508.056,67

**RENDICONTO GESTIONE
FONDO PROMOZIONE P.A.T.
ARTT. 20-21-24 L.P. 6/99**

**RENDICONTO DELLA GESTIONE
DEL FONDO EX ARTT. 20, 21 E 24 L.P. 6/99
RELATIVA AL PERIODO 1 GENNAIO 2012 - 31 DICEMBRE 2012
(art. 30 della Convenzione unica di data 11 giugno 2012)**

Il presente rendiconto viene redatto secondo il principio di cassa, seguendo le regole generali di rendicontazione dei fondi provinciali contenute nella Convenzione unica sottoscritta in data 11 giugno 2012 tra la Provincia autonoma di Trento e la società Trentino Sviluppo S.p.A. e riportando di seguito gli elementi principali nello stesso contenuti.

A) RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ATTIVITA' SVOLTA

PROGETTO 1. L'IMPRESA E IL MERCATO

Obiettivo del progetto

Aiutare le aziende a orientarsi **nell'ampliamento del proprio mercato** (nuove tipologie di cliente, nuovi segmenti di mercato, incremento dei volumi, nuovi settori,...) attraverso servizi mirati ad accrescere la consapevolezza delle loro potenzialità e a strutturarle adeguatamente. Accompagnare le aziende interessate con servizi mirati ad **accrescerne le competenze, l'organizzazione necessarie e le capacità di competere**. Supportare le aziende nell'individuazione delle azioni più opportune per **accrescere il volume delle proprie vendite** e migliorare le modalità di raggiungimento e assistenza della propria clientela.

Stimolare la **nuova imprenditorialità, qualificare** le aziende in fase di **start-up** e quelle esistenti mediante un insieme integrato di servizi volti a supportare la nascita di nuove imprese (in particolare quelle con caratteristiche di innovatività di prodotto, processo, modello di impresa), tra cui i servizi di pre-incubazione, incubazione e affiancamento nella ricerca di finanziatori formali ed istituzionali.

Avvicinare il mondo **della ricerca all'impresa**, favorendo la nascita di nuovi spin off/start up accademiche e di ricerca in collaborazione con Università, fondazioni di ricerca.

Attività 2012

E' proseguita l'attività avviata sin dal 2009 volta a supportare le aziende locali per migliorarne l'**approccio al mercato** – *Attività 1.1 Supporto alla strutturazione aziendale per l'ampliamento del mercato e il potenziamento delle reti commerciali* – coinvolgendo attivamente numerose aziende trentine afferenti a diversi settori.

Trentino Sviluppo ha organizzato alcuni seminari *ad hoc*, di sensibilizzazione sul tema.

Si segnalano:

- il seminario “Marketing Operativo: verso il Mercato internazionale”, seguito da **51 persone**, che ha affrontato la tecnica omonima (di origine americana), volta a conquistare nuovi clienti in modo “scientifico”.

- Il seminario “Customer Centricity (Come guadagnare di più dando valore alla Voce del Cliente)”, seguito da **50 persone**, che ha avuto l’obiettivo di sensibilizzare e stimolare l’attenzione delle imprese su un aspetto spesso non monitorato e giudicato meno rilevante rispetto ai classici elementi dell’offerta (come prezzo , range ...): il Cliente - ultimo importante elemento della catena del valore aziendale - la sua Soddisfazione, e l’incremento di valore aziendale che deriva dalla sua fidelizzazione.
- 5 seminari di e-commerce di alto profilo che hanno ospitato come relatori importanti aziende di livello nazionale ed internazionale e a cui hanno partecipato circa **600 persone**.

Data corso	Titolo corso	Relatore – azienda relatore
04/06/2012	e-Commerce e Trentino: opportunità e sviluppo	- Massimo Fubini – ContactLab
06/09/2012	Anatomia del perfetto posizionamento di un sito Web	- Il Team di Google - Marco Loguercio – Sems Srl - Luca Cattoi – Graffiti2000
26/09/2012	Email Marketing e Newsletter	- Gianluca Cangini – MagNews - Nazzareno Gorni – MailUp - Massimo Fubini – Contact Lab
19/10/2012	Metodi di pagamento e sicurezza nelle transazioni	- Umberto Bajardi – PayPal - Marco Rango – Barclaycard - Marco Loro – Banca Sella
14/11/2012	Piattaforme per l’e-Commerce: alternative possibili per vendere online	- Nicola J. Vitto – Blomming - Marco Dalla Libera – Alpenite Italia - Valerio Romanelli – Amazon

In continuità con quanto effettuato nel 2011, Trentino Sviluppo ha riproposto un corso sulla creazione e la strutturazione della forza vendite e uno sulle tecniche di marketing nel post vendita, quest’ultimo indirizzato al personale tecnico delle imprese locali. A questi si sono aggiunti un corso sulle tematiche del marketing, in sinergia con le attività del progetto europeo I3SME’s (marketing operativo e strategico) e un paio di giornate sul tema della negoziazione relazionale e commerciale.

Complessivamente, **oltre 60 le imprese coinvolte**.

Sono stati organizzati anche due corsi su tematiche specifiche, rivolti ad un numero limitato di utenti:

- “La negoziazione relazionale e commerciale”, a cui hanno partecipato **12 imprese**. La negoziazione relazionale è intesa come la capacità di motivare e condurre i colleghi e collaboratori verso un obiettivo condiviso, risolvere e prevenire i conflitti sul lavoro, gestire lo stress, diffondere positività e “commitment”, governare le politiche di cambiamento aziendale ed essere preparati sulla interculturalità. La negoziazione commerciale è intesa come la capacità di individuare bisogni e desideri dei clienti interni ed esterni, entrare in relazione in maniera adeguata con ognuno di essi, condurre le trattative sui prezzi valorizzando il nostro e il loro beneficio, gestire le obiezioni, essere in grado di acquisire nuovi clienti e mantenerli nel lungo periodo.
- “Marketing operativo: teoria e metodo”, a cui hanno partecipato **9 imprese**. Sono state illustrate le modalità corrette per selezionare e seguire il mercato con qualificate azioni di marketing operativo applicando criteri scientifici e non casuali di selezione dei clienti potenziali e di gestione attenta di quelli acquisiti, attraverso azioni operative definite, collaudate e verificabili.

29 aziende sono quindi state supportate con un aiuto specifico tramite audit aziendali mirati di due esperti e specifici interventi a supporto, cosiddetti di follow-up. Gli interventi hanno riguardato la strutturazione degli strumenti di marketing, l'analisi strategica volta all'ampliamento del mercato aziendale (organizzazione interna, individuazione competenze e strumenti necessari, ecc.) e il supporto all'intercettazione del gusto del cliente per lo sviluppo di nuovi prodotti. Tra queste, particolare enfasi è stata posta all'individuazione dei punti di debolezza e le necessità di miglioramento dell'organizzazione della propria rete vendite.

Tipo attività	Iniziative effettuate	Persone coinvolte
Seminari	7	700
Corso	2	21
Supporto a singole aziende	29	29

Il progetto “1.2 Progetto MtV (“Meet the Venture”) - supporto nella ricerca di investimenti,...” ed il progetto “1.6 Progetto Research To Business” sono stati affidati al gruppo di lavoro interno “Ricerca e Finanza di impresa”. Un gruppo di lavoro trasversale a più aree, i cui obiettivi principali sono riportati di seguito:

1. **Accompagnare progetti imprenditoriali innovativi** (nuovi o già esistenti) ad alto potenziale di sviluppo/mercato verso i finanziatori.
2. **Facilitare il dialogo fra aziende e “mondo ricerca”** (fondazioni, UniTn, centri ed istituti di ricerca ...), **attraverso lo sviluppo di progetti di sistema** (si vedano a titolo di esempio settori quali termale, vitivinicolo, lattierocaseario, ...) **ed offerta di integrata di servizi** (TS, fondazioni ed associazioni di categoria) con lo scopo di accompagnare ed attrarre aziende a forte contenuto tecnologico ed innovativo sul territorio trentino.
3. **Individuare un percorso** comune con P.A.T., fondazioni e Università per pervenire ad una **gestione unitaria della proprietà intellettuale “pubblica”** e, quindi, conseguentemente ad una **valorizzazione dei risultati della ricerca e dei ricercatori ed alla promozione di nuove iniziative imprenditoriali**, ed alla **definizione di policy dei centri di ricerca pubblici** trentini finalizzate a di valorizzare il ricercatore/inventore e alla regolamentazione della nascita di nuove imprese innovative (spin off e start up).

Obiettivo 1

Per quanto concerne l'attività di accompagnamento gestita in collaborazione con le **società Advisor** facenti parte dell'Elenco formazione e tutoraggio di Trentino Sviluppo (*Blossom & Associati Srl, CF Partners Srl, EonTech Ventures Sa, Essedi strategie di impresa Srl, Mazars Advisor Spa, Mediocredito Trentino Alto Adige, Meta Group Srl, Roland Berger Strategy Consultants Srl*) si possono annoverare:

- divulgazione dell'elenco per percorsi di accompagnamento/tutoraggio con azioni di push e pull (in caso di necessità specifica e su richiesta diretta da parte di potenziali imprenditori/ aziende);
- coinvolgimento in percorsi formativi per mezzo di interventi in aula;
- coinvolgimento in seminari e workshop;
- inserimento – come possibili tutor qualificati – all'interno del bando “seed money” (40 progetti finanziati, tra i quali 10 hanno richiesto supporto ai tutor inseriti in elenco);
- coinvolgimento in meeting con investitori privati (fondi di investimento, business angels, industriali,...);
- coinvolgimento in situazioni “deficitarie” aziendali;
- coinvolgimento in eventi specifici (startup week-end, cultways competition,...),
- partecipazione a missioni di “in-coming” Israele, in un'ottica di internazionalizzazione.

Per quanto riguarda i 40 progetti finanziati da bando “seed money”, sono stati programmati 40 incontri al fine di monitorare e valutare lo stadio di sviluppo del prototipo, lo stadio di avanzamento del progetto, il concreto potenziale di sviluppo di mercato e l’appartenenza a cluster strategici (rispetto alle linee guida provinciali). Particolare riguardo è stato dato a chi:

- ha partecipato al percorso “going International”;
- ha effettuato la richiesta di insediamento (pre-incubazione/incubazione);
- ha richiesto il tutoraggio (elenco Advisor).

A seguito degli incontri, si presenteranno i progetti migliori all’ecosistema, ossia ai potenziali partner finanziatori (VC, Ban, banche, ...) e quelli industriali (si veda il nuovo Decreto Sviluppo).

In programma anche incontri specifici tra progetti afferenti a medesimi cluster, allo scopo di creare gruppi di lavoro e filiere, coinvolgendo anche e soprattutto imprese consolidate.

Per quanto concerne l’attività di collaborazione con le società “Investitori privati” (Earlybird Venture Capital, Isa - Istituto Atesino di Sviluppo SpA, La Finanziaria Trentina SpA, Mediocredito Trentino Alto Adige, Zernike Meta Ventures SpA, First Capital - aggiuntasi in seguito), facenti parte dell’Elenco di Trentino Sviluppo, sono stati individuati, elaborati e sviluppati altri strumenti di seguito menzionati:

- **Newco di partecipazioni:** bando per la ricerca dei partner e in seguito bando per la costituzione di una società di partecipazioni (pervenute due risposte – Early Bird; Finanziaria Trentina - non accettate dal CdA di Trentino Sviluppo). NB: La società è stata costituita in seguito da Trentino Sviluppo, Finanziaria Trentina, Isa e Fincoop.
- **Fondo mobiliare chiuso:** avviato networking con la SGR Asietta; elaborata e presentata una proposta al CdA di Trentino Sviluppo e di seguito alla Giunta economica. Progetto in “stan by”.
- **Networking:** relazioni di dialogo per possibili investimenti. A tal riguardo sono stati contattati diversi fondi di investimento nazionali (TTVenture, 360 Capitals & Partner, DPixel, Mittel,...) ed internazionali (Ogivacap, Pitango); reti di Business Angel nazionali e locali (IBAN e Ban Trentino - da ricordare l’investimento della rete Ban Trentino nella startup BioSoilExpert vincitrice del Premio D2T Start Cup; ipotesi di costruire il “Ban Calciatori”, visto la presenza sul territorio trentino durante il periodo estivo delle maggiori squadre di calcio,...); Istituti di credito (Start up Initiative Intesa San Paolo, Cassa Centrale delle Casse Rurali, Unicredit, Banco Popolare del Trentino attivate in particolare a seguito del bando “seed money” con obiettivi di breve (velocizzare la modalità di reperimento di risorse finanziarie: *apertura fidi* oppure *richiesta fidejussione*, necessari per far fronte a spese, che in seguito vengono ripagate da Trentino Sviluppo a fronte di fatture quietanzate) e di medio-lungo (pensare alla bancabilità dei progetti (quando possibile) in relazione alle attività di internazionalizzazione che Trentino Sviluppo svolgerà nel prossimo futuro); avviati contatti con specifiche società per progetti di intermediazione creditizia per internazionalizzazione e supporto a reti di impresa.

Obiettivo 2

Le attività svolte riguardo all’obiettivo 2 sono state le seguenti: facilitare il **dialogo tra aziende Start up e mondo della Ricerca** grazie ad una collaborazione continuativa con le Fondazioni, l’Università ed i centri di ricerca territoriali; accompagnare ed attrarre aziende a forte contenuto tecnologico. A tal proposito si è partecipato ad eventi specifici (Pni Cube, Working Capital, Start up Initiative Intesa San Paolo, Mind the Bridge) ed avviato collaborazioni per realizzare progetti quali ad esempio “ex 103 Startup” con Trento Rise per incontrare ed attrarre sul territorio Startup promettenti. Networking: avviati contatti con attori locali (Trento Rise, Trentini nel Mondo, altre società Advisor tra le quali Spinnvest) nazionali/internazionali. A tal proposito, da sottolineare

l'avvio delle relazioni con il Parco Tecnologico Padano; la visita al Max Planck Institute per l'analisi e lo studio del modello organizzativo utilizzato; la partecipazione alla missione in Israele per accompagnare e supportare le aziende trentine nella ricerca di un partner israeliano, con il quale in seguito collaborare per partecipare al bando Trento/Israele.

A seguito della *Convenzione "Hub Fondazioni"* firmata da TS, FBK e FEM si è cercato di lavorare al fine di coinvolgere le Fondazioni su alcuni **progetti di sistema** nel settore termale (parte ricerca), agroalimentare (progetto de Bellat) e funiviario (progetto Funivie – si veda Benchmark 2012 Comparto Funiviario Trentino). Avviate collaborazioni anche nel campo della meccatronica.

Obiettivo 3

Individuare un percorso comune con P.A.T., fondazioni e Università per pervenire ad una gestione unitaria della proprietà intellettuale "pubblica" e, quindi, conseguentemente ad una valorizzazione dei risultati della ricerca e dei ricercatori ed alla promozione di nuove iniziative imprenditoriali, ed alla definizione di policy dei centri di ricerca pubblici trentini finalizzate a di valorizzare il ricercatore/inventore e alla regolamentazione della nascita di nuove imprese innovative (spin off e start up). Attività tutt'ora in progress.

Per l'*Attività 1.3 Promozione e formazione nuova imprenditorialità - D2T*, le iniziative svolte hanno coinvolto principalmente il personale della società, in quanto l'interlocutore primario degli imprenditori e aspiranti imprenditori che si rivolgono a Trentino Sviluppo S.p.A. è rappresentato dalle professionalità interne alla società.

Per **favorire l'imprenditoria giovanile** sul territorio, facendo emergere idee e progetti d'impresa pensati e realizzati dai più giovani, Trentino Sviluppo ha progettato la settima edizione del **Premio D2T Start Cup – Distretto Tecnologico Trentino Start Cup**, che sarà lanciata nel gennaio 2013. Un concorso dedicato ai giovani dai 16 ai 36 anni, per promuovere la cultura d'impresa, premiare e supportare i migliori progetti d'impresa, valorizzando in particolare quelle inerenti i settori afferenti al distretto energia ambiente. Nel progetto, patrocinato dalla Provincia autonoma di Trento, Trentino Sviluppo ha coinvolto, oltre ai partner delle prime sei edizioni (Distretto Tecnologico Trentino, Università di Trento, Fondazione Bruno Kessler, IBAN, Fondazione Edmund Mach) anche Trento RISE e Progetto Manifattura.

Nella settima edizione si è scelto di puntare su 4 settori strategici per il Trentino: Agrofood, Biotech, Meccatronica e Greentech e di ammettere solamente gruppi e non persone singole. In una prima fase una Commissione interna verificherà i requisiti formali delle proposte pervenute. I gruppi ammessi a seguito di suddetta valutazione avranno l'opportunità di partecipare ad un percorso formativo inerente alle tematiche di imprenditorialità e managerialità. Seguiranno altre tre fasi:

- Nella **Fase II** la Commissione Valutatrice selezionerà un massimo di 10 progetti semi-finalisti, sulla base dei business plan presentati, che dovranno obbligatoriamente partecipare ad una giornata di formazione d'aula con un formatore di fama internazionale sulla tecnica dell'"Elevator's Pitch" (presentazione cronometrata della durata di alcuni minuti) e la sua applicazione ad un progetto imprenditoriale assegnato. La giornata è finalizzata all'acquisizione di competenze imprenditoriali/manageriali e al perfezionamento delle proprie capacità di presentare la propria idea imprenditoriale ad un interlocutore industriale e/o finanziario.
- Nella **Fase III** la Commissione valutatrice selezionerà 5 progetti finalisti, sulla base di una sessione di *Elevator Pitch* e di domande di approfondimento dei progetti. I 5 progetti finalisti prenderanno parte ad una giornata obbligatoria di prova in aula dei loro "pitch", con un formatore di fama internazionale, al fine di perfezionarli per la fase finale.

- Nella **Fase IV** i 5 progetti finalisti parteciperanno ad una sessione di presentazione pubblica dei loro *pitch* (che dovranno tenersi in italiano o in inglese), alla presenza di imprenditori, esperti di settore, investitori. La Commissione individuerà il vincitore assoluto ed il secondo classificato¹.

Nella VI edizione, che si è conclusa nel maggio 2012, si è utilizzata la piattaforma web di “professional social networking” <http://ts.comunitaonline.unitn.it> ed alcuni strumenti telematici di collegamento tra i commissari.

L’edizione VI si è conclusa con i seguenti numeri:

- 52 partecipanti alla categoria Business (25 progetti sottomessi, di cui 21 ammessi alla competizione).
- 330 studenti coinvolti negli incontri formativi (20 classi di 7 istituti trentini) nella categoria High School.
- 44 ore di formazione aula, 2 ore di formazione via webinar .
- 32 ore di coaching.
- 4 finalisti ammessi alla finale del concorso categoria Business.
- 2 finalisti ammessi alla finale del concorso categoria High School.

Il primo premio è stato assegnato al trio composto da **Federico Genetti**, 23 anni di Cles, **Kenny Bergamo**, 24 anni di Taio e **Mauro Marinelli**, 25 anni di Castelfondo, e il loro progetto d’impresa denominato “ABETE”, acronimo di Architettura Benessere Territorio, un particolare tipo di edificio in legno che si caratterizza per l’elevata flessibilità e personalizzazione e i costi contenuti grazie ad una struttura modulare.

Secondo classificato il team guidato da **Tristano Vacondio**, 30 anni di Riva del Garda, che con **Marco Iazzetta** (34 anni, Grosseto), ha presentato “SeeSaling”, una speciale piattaforma web per la visione assistita di una regata o di un allenamento in barca a vela.

Nella categoria **High School** la Giuria interna di Trentino Sviluppo ha deciso di non assegnare il primo premio. Il secondo premio è andato all’**ITI Marconi di Rovereto** (gruppo classe “Green Team” composto da Lorenzo Bertini, Riccardo Esposto ed Edoardo Kaisermann), con “Smart domestic counter”, un dispositivo per la lettura immediata delle utenze domestiche (luce, acqua, gas) tradotte in costi e risparmi anziché espresse in astrusi kWh e metri cubi.

Il premio speciale da 1.000 euro riservato alle scuole per nella categoria “Meccatronica” è andato alla classe **3 IE del CFP Veronesi** di Rovereto (Alessandro Grandi, Cristin Ous e Nicola Simonini) la cui idea di impresa, denominata “Endo Watt”, consiste nello sfruttare le gru ferme in cantiere per “catturare” il vento attraverso apposite eliche, riuscendo quindi a produrre corrente elettrica.

Oltre al D2T Trentino Sviluppo ha organizzato un’altro concorso di business plan "**CULTWAYs Business Plan Competition**" dedicato ai servizi ICT su dispositivi mobili (smartphone, tablet, ecc.) per il settore turistico e culturale.

Vi hanno preso parte 8 gruppi di giovani tra i 16 e i 36 anni, di cui uno di una scuola superiore. 30 i partecipanti. La competizione è stata vinta dal gruppo Deal2Park che ha proposto un servizio che

¹ E’ in fase di studio la possibilità di sottoporre i pitch finalisti anche al giudizio popolare (*crowd voting*), con un premio simbolico al vincitore denominato “Premio del pubblico” e al giudizio di una commissione composta da giornalisti (“Premio dei giornalisti”).

offre coupon virtuali a chi parcheggia la propria macchina in parcheggi convenzionati, offrendo possibilità di sconti in negozi associati.

Nell'ambito dell'Attività 1.4 - Servizi di incubazione virtuale/pre-incubazione si è consolidata l'attività di attrazione e accompagnamento di iniziative di preincubazione. 9 le postazioni predisposte: all'interno del corpo H (8) e del corpo M (1) del BIC di Rovereto. Tra i servizi logistici forniti si annoverano: collegamento Internet, telefono, uso di stampante, fax e fotocopiatrice. Ad essi si aggiunge il servizio di tutoraggio e coaching (la parte più importante del servizio), la possibilità da parte dell'utente di partecipare gratuitamente ad eventi di carattere informativo e formativo su tematiche di tipo imprenditoriale.

9 le iniziative preincubate presso Progetto Manifattura, con la quale si è fatta sinergia per l'organizzazione degli interventi di formazione/coaching.

Sono stati organizzati, il primo mercoledì di ogni mese, pranzi di lavoro informali tra i preincubati delle due sedi, al fine di creare rete fra di loro e condividere informazioni ed iniziative.

Iniziativa	Numero	Note
Iniziative preincubate presso il BIC di Rovereto	10	-
Iniziative preincubate presso Progetto Manifattura	9	-
Iniziative di coaching e formazione	23	Aspetti contrattuali, project management, marketing, competenze relazionali

Nell'ambito dell'Attività 1.5 Affiancamento fase start up e fase crescita (servizi per incubazione, sviluppo, ecc., in primo luogo è stata fornita **assistenza alle imprese nelle fasi di avviamento**, di valutazione delle **opportunità di insediamento** nel B.I.C. di Rovereto e nei sei satelliti (Borgo, Pergine, Pieve di Bono, Mezzolombardo, Trento, Manifattura Tabacchi di Rovereto). Tali attività collegate all'insediamento nei B.I.C. hanno prodotto nel periodo 7 nuovi insediamenti nei B.I.C. e 2 ampliamenti. Le iniziative insediate hanno riguardato vari settori: energie rinnovabili, servizi web (e-learning,...), mecatronica, tecnologie per l'edilizia, biomasse, impianti industriali. 5 aziende sono uscite dal BIC, continuando la loro attività fuori.

Iniziativa	Numero	Note
Nuovi insediamenti	7	-
Ampliamenti	2	-
Imprese uscite	5	-

È proseguita la sperimentazione della piattaforma di social networking <http://ts.comunitaonline.unitn.it>, con ottimi risultati in termini di adesioni.

Iniziativa	Numero	Note
Iscritti alla piattaforma di social networking	300	aspiranti imprenditori, imprenditori, coach, formatori,...
Comunità virtuali attive	4	Preincubazioe, D2T, Seed Money, CULTWAYs
Bandi sperimentati sulla piattaforma	2	CULTWAYs Business Plan Competition e D2T VI Edizione

Anche lo strumento del webinar (seminario via web) è stato ampiamente utilizzato, al fine di raggiungere un audience esteso e ridurre i costi legati all'organizzazione di seminari, corsi.

Sono stati organizzati 5 webinar sulle seguenti tematiche:

- presentazione Bando D2T VI Edizione;
- presentazione progetto CULTWAgS;
- la governance aziendale nelle PMI;
- i nuovi criteri L.P. 6/99 per la ricerca applicata;
- i nuovi criteri L.P. 6/99 per l'imprenditorialità giovanile e femminile;
- i nuovi incentivi L.P. 6/99 per internazionalizzazione;
- linee guida sulla compilazione dei moduli economico-finanziari nei progetti di ricerca applicata L.P. 6/99.

I webinar sono stati registrati e resi visibili tramite il sito di Trentino Sviluppo.

Nr. Webinar	Nr. Partecipanti	Minuti di visualizzazione durante evento	Minuti di visualizzazione evento registrato
7	406	27.400	23.600

Con l'intento di promuovere la nascita di nuova imprenditorialità sul territorio e in linea con gli anni precedenti sono stati organizzati anche alcuni interventi pubblici presso Università, scuole superiori all'interno dei quali Trentino Sviluppo ha presentato gli strumenti e le attività che essa mette a disposizione per promuovere la nascita e la qualificazione dell'imprenditorialità.

I principali interventi sono stati:

- 30 gennaio 2012 – Corso agli studenti dell'ITI Marconi sui servizi di Trentino Sviluppo per la nuova imprenditorialità;
- 19 aprile 2012 – Partecipazione come relatori, nell'ambito degli ICT Days, al dibattito "The innovation debate: come far decollare le imprese innovative";
- 15 maggio 2012 - Intervento presso il Polo Scientifico e Tecnologico Fabio Ferrari, sul tema **Start up your business idea! Trentino Sviluppo supports you** agli studenti del "Crash course" dell'Università degli Studi di Trento;
- 19 ottobre 2012 – Visita studenti Istituto Marconi e Veronesi presso il BIC di Rovereto;
- 3 dicembre 2012 - Visita studenti Master Innovazione d'Impresa del CUOA a Trentino Sviluppo.

Trentino Sviluppo ha inoltre partecipato alla Notte dei Ricercatori 2012, portando la propria esperienza e le proprie competenze in tema di promozione e tutoraggio di nuove imprese innovative (start up). All'interno del nuovo edificio della Facoltà di Lettere, il pubblico ha potuto dialogare con giovani imprenditori innovativi e "toccare con mano" i loro prototipi/prodotti appartenenti ai settori della mecatronica, delle tecnologie dell'informatica e Internet, delle energie rinnovabili e molti altri settori.

Trentino Sviluppo ha promosso la presenza nella Notte dei ricercatori di alcuni centri di ricerca industriale di grandi imprese e di rappresentanti delle unità di ricerca interna di piccole e medie imprese locali insediate nei propri B.I.C. o nate grazie al supporto delle iniziative D2T Start Cup e Seed Money.

Nel dettaglio, le iniziative coinvolte sono state: dott.ssa Rocio del Pilar (prodotti creativi nel settore dell'arredo basati su materiali riciclati), Reputeka S.r.l. (social network che unisce artigiani o imprese made in Italy), Abaco Calcolatori S.r.l. (calcolatore costruito per i bambini per stimolarne creatività ed apprendimento), Emotion Technologies S.r.l. (sensori da applicare ai pazienti in

programmi di riabilitazione e telemedicina), F360 S.r.l. (applicazioni GIS su mobile), Bonfiglioli S.p.A. (riduttori a gioco ridotto di nuova generazione TQ), Automacchine S.r.l. (sistema di lavaggio automatico per i passaruote dei mezzi di trasporto), Mobirev S.r.l. (sistemi di pianificazione e pagamento per il trasporto pubblico).

Presso il Line Cafè di via Verdi, nell'ambito dell'iniziativa i "Caffè della ricerca" Trentino Sviluppo ha organizzato "Design del successo. Perché compriamo un oggetto invece che un altro?" con Stefano Rossi, docente presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università di Trento.

PROGETTO 2. SVILUPPO DELL'INNOVAZIONE

Obiettivo del progetto

Analizzare i fabbisogni e/o l'offerta di tecnologia delle imprese locali e offrire loro servizi di **trasferimento tecnologico** personalizzato con partner locali, nazionali e internazionali. Favorire la partecipazione a progetti nel Settimo Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico (promosso dall'Unione Europea) delle imprese locali e lo scambio transnazionale di tecnologie e delle informazioni attraverso un network dedicato (Enterprise Europe Network). Promuovere la disseminazione e lo **sfruttamento dei risultati della ricerca**, per stimolare gli attori economici ad introdurre nuove tecnologie. Favorire la conoscenza delle politiche, degli strumenti e delle opportunità dell'Unione Europea, nonché favorire la nascita di collaborazioni commerciali internazionali delle imprese trentine. Diffondere la **cultura dell'innovazione**, valorizzando lo sviluppo di strategie di gestione della proprietà intellettuale nelle imprese del territorio, nell'Università e nei centri di ricerca, favorendo la diffusione di metodologie utili all'innovazione di prodotto e processo aziendale e promuovendo e valorizzando le sinergie con specifiche metodologie basate sulla **creatività**. Promuovere l'imprenditorialità legata al settore della creatività.

Attività 2012

Nell'ambito dell'Attività - 2.1 *Servizi di base nel campo della proprietà intellettuale* è proseguita l'attività di sensibilizzazione e informazione in materia di proprietà intellettuale, attraverso l'assistenza a sportello presso la sede di Trentino Sviluppo S.p.A. o durante visite in azienda. Rispetto al 2011 è incrementato il numero di inventori (persone fisiche e aziende) a cui è stato fornito supporto (34 affiancamenti nel 2012 contro i 18 del 2011). Sono stati affiancati in termini di informazioni su procedure e costi dei processi di brevettazione, deposito marchi; analisi preliminari di anteriorità e suggerimenti strategici circa la protezione e la valorizzazione dei trovati. Nella tabella seguente, il dettaglio del supporto fornito.

Attività di supporto a sportello o presso le aziende su tematiche legate alla proprietà intellettuale	Utenti coinvolti
Supporto per brevetti	26
Supporto per marchi, design	8
di cui	
Supporto per attività di valorizzazione	9
Supporto per attività di deposito	23
Supporto per finanziamenti	2

È proseguita nel 2012 l'attività di supporto al trasferimento tecnologico sul territorio – *Attività 2.2 Trasferimento tecnologico, brokeraggio, technology watch, Enterprise Europe Network* - in sinergia con il progetto europeo pluriennale FRIEND Europe (nell'ambito del rinnovo biennale 2011-2012 del contratto con la Commissione Europea), promosso col patrocinio della rete europea Enterprise Europe Network da un consorzio di 9 partner tra cui il coordinatore Unioncamere Veneto, Trentino Sviluppo e altri 7 partner del Triveneto (enti camerali, parchi scientifici, enti di ricerca). FRIEND Europe ha l'obiettivo di supportare le piccole e medie imprese europee, costituendo un punto di riferimento unico, nello sviluppo dei loro progetti di ricerca industriale (VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo UE), di innovazione/trasferimento tecnologico e di espansione commerciale.

Nell'ambito delle attività del progetto Trentino Sviluppo ha fornito supporto alle imprese locali:

- a) nella ricerca di partner tecnologici (per vendere o acquisire tecnologica o know-how) o partner commerciali nei paesi della rete;
- b) nella raccolta di informazioni sulle politiche, i programmi e i finanziamenti messi a disposizione dall'UE (quali sono e come accedervi);
- c) nella raccolta di informazioni aggiornate sui bandi del VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico della UE e nel supporto alle imprese intenzionate ad entrare a far parte di progetti;
- d) nel supporto alla ricerca di partnership commerciali transnazionali.

L'attività di cui al punto b) è stata svolta sinergicamente all'attività consolidata di sportello informativo personalizzato relativo alle agevolazioni previste dalle leggi provinciali, dalle normative comunitarie e alle opportunità (finanziamenti, agevolazioni per investimenti, consulenze, ricerca) offerte a livello nazionale e locale.

In continuità con gli anni precedenti, sono state effettuate visite aziendali e audit su specifiche problematiche segnalate dalle aziende (tecnologia, internazionalizzazione, proprietà industriale, aspetti finanziari). In accordo con la metodologia della rete, le visite e gli audit si sono svolti anche in sinergia con le attività svolte dal gruppo delle "Aquila Blu", volte ad individuare il potenziale o il deficit innovativo delle aziende, le necessità e le offerte di tecnologia e, più in generale, di partnership (commerciali o per progetti di ricerca), procedendo quindi con l'inserimento nella banca dati europea di "technology offer" e "technology requests", "business cooperation profiles", "research profiles".

Nel marzo 2012 Trentino Sviluppo ha organizzato in collaborazione con Matimop (l'ente israeliano incaricato delle attività di innovazione e trasferimento tecnologico) e PAT (Servizio per la promozione e l'internazionalizzazione) una missione in Israele, a Tel Aviv. Vi hanno preso parte 10 aziende (per la maggior parte start up di ricerca). Settori: ICT, green, farmaceutico.

In novembre 2012, una delegazione israeliana ha partecipato ad un evento di "incoming" in Trentino. 16 aziende trentine del settore ICT sono state coinvolte negli incontri.

Trentino Sviluppo ha altresì organizzato una company mission a Varsavia (coinvolte 2 aziende) ed una all'"Autonomous energy village Feldheim e PVcomB Berlino" che ha visto il coinvolgimento di un'azienda.

Nel giugno 2012 è stato organizzato in collaborazione con Progetto Manifattura e l'Eurosportello del Veneto la presentazione del **Bando Eco-Innovation** finanziato dal programma CIP (Competitiveness and Innovation Programme). La giornata è stata organizzata in due momenti: la mattinata dedicata a illustrare il funzionamento del bando e fornire le informazioni e i riferimenti necessari per presentare il progetto chiarendo gli ambiti e le spese ammissibili; il pomeriggio dedicato a incontri individuali di approfondimento. Hanno aderito 52 aziende di cui 10 hanno chiesto dei colloqui individuali per chiarire aspetti specifici legati alla loro idea progettuale.

Le iniziative rivolte alla promozione dell'imprenditoria giovanile e di supporto all'internazionalizzazione si sono arricchite nel corso del 2012 col programma **Erasmus per Giovani Imprenditori** della Commissione Europea (Direzione Generale Imprese e Industria). Trentino Sviluppo, dopo aver partecipato all'Infoday tenutosi a Bruxelles lo scorso 8 febbraio 2012, ha aderito al programma nella veste di sportello informativo a supporto Unioncamere del Veneto che svolge il ruolo di Organizzazione Intermediaria per le PMI del triveneto.

In questo modo si è venuta a rafforzare la collaborazione con l'Europortello del Veneto, con cui Trentino Sviluppo da anni collabora nell'ambito della rete Enterprise Europe Network all'interno del Consorzio FRIEND Europe .

Il programma Erasmus per Giovani imprenditori intende favorire la competitività e l'internazionalizzazione delle piccole e medie imprese attraverso un periodo di scambio presso un'altra azienda europea. Si rivolge a nuovi imprenditori (come meno di 3 anni di esperienza o con un'idea imprenditoriale) e ad imprenditori affermati (con più di 3 anni di esperienza).

Per far conoscere questa iniziativa Trentino Sviluppo ha preparato un comunicato stampa per i quotidiani locali, ha predisposto una pagina sul sito aziendale con le informazioni di base e i contatti, ha organizzato dei momenti informativi con le aziende preincubate.

Il 14 Novembre 2012, si è svolta a Trento presso la sede della Regione, la terza edizione della giornata dedicata ai programmi di mobilità in Europa organizzata dal Servizio Europa della PAT. Trentino Sviluppo è stato invitato a presentare il programma, allestire uno stand tematico con materiale informativo, co-organizzare la parte relativa alle testimonianze di giovani imprenditori che hanno aderito al programma. Nell'arco della giornata circa 50 persone (studenti, aspiranti imprenditori, ricercatori, ecc) si sono fermate allo stand per informarsi su questo programma ancora poco conosciuto nella nostra Provincia.

Sempre nel 2012, Trentino Sviluppo ha coorganizzato 3 brokerage event:

Brokerage event	Aziende trentine partecipanti
SMART 2011 (Genoa)	3
Eco-Business Cooperation Event - EcoMondo	4
Better Practice Exchange 2011 - Energy	1

A settembre 2012, Trentino Sviluppo, in collaborazione con la rete Enterprise Europe Network, Trentino Sprint ed Accademia d'Impresa, ha organizzato un percorso sperimentale di "preparazione all'internazionalizzazione" destinato alle start up innovative. L'iniziativa, denominata "Going International", ha interessato 18 start up.

Il percorso si è articolato in più iniziative tra settembre e dicembre 2012:

- corsi d'aula;
- partecipazione ad eventi mirati;
- supporto personalizzato.

Corsi d'aula

Data	Argomento
10 ottobre 2012	L'importanza dell'organizzazione interna per aggredire i mercati esteri. Gli aspetti giuridici e culturali delle strategie d'internazionalizzazione. La gestione delle operazioni di import / export e la contrattualistica internazionale (I PARTE)
24 ottobre 2012	La gestione delle operazioni di import / export e la contrattualistica internazionale (II PARTE)
31 ottobre 2012	Strumenti di Trentino Sviluppo e della Provincia autonoma di Trento a supporto dell'internazionalizzazione delle PMI

7 novembre 2012	Supporto per la partecipazione a bandi e/o accordi transnazionali (focus bando Trentino-Israelite per R&S)
14 novembre 2012	Strumenti di mediazione creditizia e sistemi di pagamento
21 novembre 2012	Tradurre un'idea in successo: introduzione a strategia di marketing e web per una internazionalizzazione semplice e senza rischi
26, 27, 28, 29, 30 novembre 2012	Corso intensivo di Business English specifico per il commercio estero

Partecipazione ad eventi mirati

- Settore ICT:
 - A. **Summit EAI**, Riva del Garda, 4-6 ottobre 2012: partecipazione di un sottogruppo selezionato di start up;
 - B. Incontro con aziende **israeliane** ospiti in Trentino, ottobre 2012.
- Altri settori:
 - C. **Notte dei Ricercatori**, Trento, 28 settembre 2012: partecipazione di un sottogruppo selezionato di start up;
 - D. **Brokerage** event settoriali.

Supporto personalizzato

- E. Servizio di affiancamento ad un gruppo selezionato di start up (costituite o in fase di costituzione); pronte ad affrontare il mercato internazionale (massimo 5 giornate).

Nella tabella sottostante sono riassunti i principali risultati conseguiti nel 2011:

Tipologia supporto Enterprise Europe Network ad aziende locali	Risultati
Visite aziendali	42
Audit aziendali	40
Aziende partecipanti a missioni aziendali/eventi di brokeraggio tecnologico	34
Offerte/richieste di partnership transnazionale inserite nella banca dati europea	6
Accordi transnazionali	3

Anche nel 2012 è proseguito - nell'ambito dell'Attività 2.3 *Supporto all'innovazione di prodotto, processo e business model, kaizen, project management, Aquile blu* - l'operato della task force di lavoro denominata "**Aquile Blu**", costituita nel 2006 da un gruppo di esperti senior - con conoscenze e competenze tecniche acquisite tramite esperienza pluriennale in azienda in diversi settori industriali - e finalizzata all'indagine, all'analisi delle esigenze d'innovazione e di tecnologia delle aziende locali.

Trentino Sviluppo si è avvalsa della collaborazione di esperti senior che hanno apportato al gruppo competenze nei settori dell'ingegneria industriale, della meccanica/meccatronica, dell'elettronica, dell'informatica, della chimica, organizzazione della produzione e logistica. Sono state messe in campo anche competenze di carattere economico-finanziario, manageriale, marketing, relazionale e di leadership, affiancando al know-how tecnico, la capacità di entrare in empatia con l'imprenditore. In sinergia con l'Attività 1.1, sono state utilizzate competenze nell'ambito del

mercato e marketing per il supporto ad alcune aziende nella strutturazione interna per l'ampliamento della presenza sul mercato.

Nell'ambito del progetto gli esperti senior hanno svolto visite aziendali e audit tecnologici approfonditi a seguito di visita aziendale. Per la maggior parte delle PMI l'audit ha portato ad alcune giornate di supporto personalizzato (il cosiddetto "follow-up"), nelle quali gli esperti, da soli o in gruppo, hanno svolto attività di accompagnamento mirato e specialistico con la finalità di risolvere problemi connessi al prodotto, processo, supportare l'azienda nel percorso di innovazione e fornire assistenza di carattere orientativo (individuazione di linee guida e pianificazione di azioni migliorative). Gli interventi di follow up hanno generato alcuni progetti di supporto personalizzato e numerosi contatti di aziende trentine con centri di ricerca e con altre aziende provinciali ed extraprovinciali. Nella tabella sottostante sono riassunti i principali risultati del progetto Aquile Blu nell'anno in questione (di tutte le aziende supportate si segnalano 12 start-up).

Risultati nell'ambito del progetto Aquile Blu	Numero
Aquile Blu attive	7
Aziende visitate (visite e audit) dal team delle Aquile Blu	61
Progetti di supporto avviati	22 (counseling; organizzazione aziendale; finanza; trasferimento tecnologico; mercato; sviluppo prodotto; avvio di impresa; governance)
Contatti locali tra aziende e centri di ricerca	2
Contatti tra aziende	19
Aziende coinvolte in percorsi di filiera (filiera legno)	19

Qui di seguito i settori di appartenenza delle aziende coinvolte nel progetto.

Tipologia aziende coinvolte nel progetto Aquile Blu	
Settore di appartenenza	Numero aziende
Meccatronico	9
Impianti	2
Grafica	1
Arredamento	4
Servizi	8
Plastica	2
ICT	9
Alimentare	2
Abbigliamento	1
Pietra	3
Edilizia	1
Legno	19

Dopo alcuni anni di promozione sperimentale della metodologia Kaizen sul territorio, Trentino Sviluppo quest'anno non ha avviato nuovi cantieri Kaizen, bensì ha portato a conclusione cantieri avviati nell'anno precedente.

Trentino Sviluppo ha comunque collaborato con Confindustria Trento per promuovere nuovi cantieri da questa organizzati, fungendo anche da sportello informativo per le imprese del territorio interessate all'iniziativa.

Nel 2012 Trentino Sviluppo ha promosso per il terzo anno consecutivo la formazione di base sulla metodologia del project management sul territorio trentino. E' stato organizzato, in collaborazione con informatica Trentina, 1 corso a cui hanno partecipato 5 aziende locali.

Il 17 maggio 2012, inoltre, in collaborazione con Informatica Trentina, Trentino Sviluppo ha coorganizzato col Project Management Institute – Northern Italy Chapter, nel Polo Tecnologico di Rovereto l'evento di sensibilizzazione alla metodologia del project management denominato "4 salti nella complessità".

Progetti nell'ambito *dell'Attività 2.4 Innovazione, design e creatività* :

TRENTINO CREATIVO

All'interno di questa macrovoce si possono condurre altri progetti quali:

DEA PLUS (in collaborazione con Ceii Trentino, Politecnico di Milano).

Il progetto ha promosso la partecipazione di alcune aziende trentine al Fuori Salone di Milano. Le aziende partecipanti hanno sviluppato in collaborazione con alcuni giovani designer progetti innovativi per quanto concerne prodotto, servizio o comunicazione, che hanno poi trovato uno spazio mostra a Milano nella settimana del Fuori Salone.

AZIENDE PARTECIPANTI:

- Tama
- Sartori Ambiente
- Caretta Technologies
- Aicad, Rsens

DESIGNER:

- Tommaso Ceschi
- Emanuele Magini
- Luigi Boselli
- Simone Simonelli

ANCI "L'arte fa... crescere" (in collaborazione con Comune di Trento; Enti culturali e museali del territorio; giovani creativi).

All'interno del progetto il team di Trentino Sviluppo si è occupato della realizzazione di una ricerca sull'indotto economico territoriale della creatività giovanile "Rapporto arte-cultura – PIL a livello provinciale", che ha dimostrato le potenzialità del settore culturale per lo sviluppo del nostro territorio.

OPEN HOUSE DESIGN (in collaborazione con Università di Trento; Aziende; giovani professionisti).

Il progetto si pone l'obiettivo di accrescere la competitività del territorio e delle aziende trentine facendo leva sulla creatività. La volontà è di favorire la collaborazione tra aziende e giovani creativi

(designer, fotografi, registi, scrittori, musicisti, etc.) per sviluppare una nuova forma di innovazione su prodotti, servizi e comunicazione attraverso il design.

100 giovani partecipanti, 30 giovani selezionati, 10 aziende con 10 progetti sono stati avviati nel corso del 2012 per dar vita a nuovi prodotti e una nuova comunicazione. Ad essi si sono affiancati esperti del settore e designer affermati a livello mondiale, che attraverso sessioni specifiche e tre seminari ad hoc hanno accresciuto i risultati progettuali.

SETTORE CULTURALE TRENINO (in collaborazione con Enti culturali e museali del territorio).

Partendo dai bisogni delle realtà culturali rilevati da un lavoro di ascolto svolto nel 2011 si sono avviate azioni specifiche e di sistema, in particolare per creare una rete fra le diverse realtà culturali e offrire loro azioni di supporto per la creazione di cultura d'impresa.

ENTI:

- Pergine Spettacolo Aperto
- Arte sella
- Museo Tridentino Scienze Naturali
- Trentino Film Commission
- Centro Servizi Santa Chiara
- Centrale Fies
- Musica Riva Festival

PROGETTO 3. IL SISTEMA - IL TRENINO E I DISTRETTI DEL TRENINO

Obiettivo del progetto

Favorire la collaborazione e la fertilizzazione reciproca tra imprese del territorio, specialmente nell'ambito di raggruppamenti di filiera (in primis, filiera foresta-legno-energia: progetto ARCA), per la nascita di progetti ed attività comuni di sviluppo ed innovazione. Promuovere le attività di sistema rivolte alle aziende afferenti ai settori del Distretto Energia ed Ambiente: bioedilizia, energie rinnovabili, monitoraggio del territorio.

Proseguire le attività di sostegno dei distretti trentini (in essere e in fase di sviluppo) per favorire e accompagnare i processi di integrazione e mutua collaborazione. Supportare le aziende appartenenti ad un medesimo settore o filiera nell'individuazione di azioni comuni e nella realizzazione di attività di collaborazione di reciproco vantaggio.

Attività 2012

Le attività afferenti al **Distretto Energia e Ambiente** si sono articolate nelle seguenti iniziative di sistema:

Azione A. Servizi di Efficienza Energetica

Sviluppo di un sistema di mercato per i Servizi di Efficienza Energetica con garanzia delle prestazioni energetiche per la riqualificazione degli edifici esistenti. Implementazione della metodologia sviluppata nel 2010 con interventi su casi reali.

Azione B. Piani Energetici Comunali

Predisposizione di una piattaforma per la redazione di Piani Energetici Comunali e sovra comunali ed individuazione di strumenti di supporto per l'analisi energetica del territorio e la redazione dei PEC.

Azione C. Riqualificazione energetica

Supporto alla creazione di filiere organizzate di imprese del territorio che acquisiscano conoscenze per proporre soluzioni di global service (soluzioni chiavi in mano) di riqualificazione energetica di patrimoni e successiva gestione.

Qui di seguito il dettaglio delle attività svolte.

Azione A. Servizi di Efficienza Energetica

Nel corso dell'anno precedente si sono effettuate una serie di attività finalizzate allo sviluppo di un sistema di mercato per i Servizi di **Efficienza Energetica** con garanzia delle prestazioni energetiche per la riqualificazione degli edifici esistenti, in particolare definendo gli standard tecnici e contrattuali e analizzando le problematiche normative e finanziarie per l'applicazione di questa metodologia d'intervento nel settore pubblico e in quello privato.

L'attività svolta nel 2012 è stata dedicata alla definizione delle procedure di gara per l'affidamento di interventi di riqualificazione energetica con EPC sul patrimonio pubblico e all'implementazione di questa metodologia d'intervento su un caso concreto, rivedendo di conseguenza gli standard tecnici e contrattuali definiti nell'anno precedente.

Si evidenziano di seguito le attività svolte e i principali risultati ottenuti:

- coordinamento del progetto (10 incontri con Servizio edilizia Pubblica e logistica della PAT, 6 incontri con consulente legale, 3 incontri e sopralluoghi presso il centro Don Ziglio, 2 incontri con Far System, società incaricata dell'installazione di un sistema di monitoraggio sul centro Don Ziglio, 1 incontro con certificatore energetico incaricato, 6 incontri con le strutture provinciali preposte all'attuazione dell'Articolo 6 quinquies della Legge 14/1980 sul risparmio energetico);

- elaborazione definitiva di standard tecnici e contrattuali per la realizzazione di interventi di riqualificazione degli edifici con garanzia di prestazione energetica e delle relative procedure di gara per l'affidamento di tali interventi su edifici pubblici;
- approvazione formale degli elaborati di gara relativi ad un primo caso pilota da parte del Dirigente del Servizio Opere Civili della PAT, dando il via alla prima esperienza in Italia di Partenariato Pubblico Privato basato su EPC;
- elaborazione di un modello applicabile a livello provinciale per la fase a regime, proponendo una soluzione organica anche agli aspetti finanziari e ipotizzando una serie di strumenti di supporto per la promozione e il funzionamento del modello stesso;
- promozione e diffusione degli standard definiti, attraverso il coinvolgimento di numerosi interlocutori tecnici, istituzionali e finanziari a livello locale, nazionale e internazionale e la partecipazione a eventi di rilevanza nazionale;
- organizzazione di una sessione dedicata in occasione dell'evento Re-build;
- completamento dei task relativi al progetto europeo Change Best (2 stati di avanzamento e presentazione del progetto al workshop conclusivo);
- individuazione di canali di finanziamento dedicati (progetto ELENA, fondo Kyoto, fondi di rotazione);
- partecipazione alla call 2012 del Programma Intelligente Energy Europe (avvio della fase di negoziazione per la definizione del finanziamento per il progetto TRANSPARENSE).

Azione B. Piani Energetici Comunali

L'attività relativa si proponeva di mettere a sistema le esperienze e le competenze presenti sul territorio al fine di predisporre una piattaforma comune per la redazione di **piani energetici comunali** e sovra comunali ed individuare strumenti di supporto per l'analisi energetica del territorio e la redazione dei PEC.

Nel proseguo delle attività del 2011 nel 2012 si è quindi provveduto ad eseguire le seguenti attività:

- supporto metodologico per l'applicazione e sperimentazione delle linee guida per la stesura dei PEC di almeno tre comuni tra quelli che hanno ottenuto il finanziamento FESR 2010 per la realizzazione di tali piani;
- verifica degli elaborati predisposti dai professionisti incaricati della stesura del PEC e valutazione della congruità con le linee guida e con l'obiettivo del PEC nei tre casi sperimentali individuati;
- sviluppo ed implementazione di software di supporto per la stima indicativa delle emissioni da CO₂ di un territorio comunale;
- realizzazione di una check list per l'analisi dei piani energetici comunali e la individuazione delle principali azioni che un comune di piccole dimensioni (minore di 5.000 abitanti) può adottare al fine di ridurre il consumo energetico e le emissioni di CO₂;
- analisi dell'incidenza degli interventi di risanamento energetico degli edifici su alcuni piccoli comuni al fine di individuare il potenziale di investimento e le possibili ricadute economiche sul territorio.

Le attività sono state testate su 6 comuni della Provincia di Trento: Terlago, Vezzano, Lasino, Villa Lagarina, Nomi e Besenello.

I principali output prodotti sono stati:

- redazione di una checklist per l'analisi individuazione degli indicatori prestazionali che sintetizzano il territorio dal punto di vista energetico ed in termini di efficacia dell'uso dell'energia;

- selezione di un software di supporto per la redazione dei PEC e verifica della compatibilità dello stesso con le realtà locali;
- monitoraggio degli elaborati componenti i PEC dei Comuni di Terlago, Vezzano, Lasino, Villa Lagarina, Nomi e Besenello.

Azione C. Riqualificazione energetica

L'attività svolta relativamente alla riqualificazione energetica è stata dedicata all'analisi della situazione attuale per quanto riguarda la gestione di patrimoni immobiliari con particolare riferimento alle pratiche di gestione dell'energia, della manutenzione e dell'uso delle altre risorse. Da quest'analisi sono emerse un quadro caratterizzato da una mancanza di cultura della gestione sostenibile, prima di tutto economica, e da una visione parcelizzata e per questo insostenibile economicamente, del problema.

Queste in particolari le azioni sviluppate:

- 5 incontri con esperti ed operatori della filiera del facility management per presentare una nuova modalità di approccio la gestione;
- 3 incontri con operatori della grande distribuzione;
- 4 incontri con operatori finanziari per valutare la finanziabilità di progetti di riqualificazione del patrimonio esistente;
- organizzazione, all'interno del convegno Rebuild, di 3 sessioni dedicate a queste tematiche
- predisposizione di un rapporto finale sullo stato e le prospettive della riqualificazione energetica e del patrimonio esistente;
- 10 incontri con operatori di una nuova potenziale filiera della riqualificazione incentrata su produttori di sistemi (impianti, controlli, facciate continue, illuminazione..);
- analisi delle competenze richieste agli operatori di progetti di riqualificazione energetico-ambientale con riferimento anche al nostro territorio. Scrittura di un rapporto sulle competenze e il ruolo di una filiera della riqualificazione per il Trentino;
- 1 presentazione ai soci del Distretto delle tematiche relative alla riqualificazione del patrimonio.

Progetti di filiera:

E' proseguito anche nel 2012 il supporto ai progetti di filiera avviati negli anni precedenti, così come a tutte le aziende che hanno dimostrato interesse ad avviare progetti di aggregazione e di rete. Particolare supporto hanno avuto i settori dell'edilizia, attraverso ARCA, e del porfido e della pietra trentina.

ARCA: I RISULTATI RAGGIUNTI

La società nel corso del 2012, in linea con le proprie finalità ha svolto le seguenti attività:

- definizione e validazione scientifica attraverso l'Università degli Studi di Trento e CNR IVALLSA del regolamento tecnico relativo alle prestazioni tecniche dell'edificio in legno sulla antisismicità, sulla efficienza energetica e sulla sostenibilità ambientale;
- definizione della procedura di certificazione degli edifici in legno, che è stata affidata nella sua gestione amministrativa ad un soggetto terzo, il Distretto Tecnologico Trentino Soc. Consortile per Azioni;
- elaborazione dei Disciplinari delle prestazioni delle finestre, porte, dei pannelli X-LAM;
- redazione del Regolamento Tecnico - Ampliamenti e sopraelevazioni in legno;
- definizione delle linee guida relative alla formazione da impartire a professionisti e tecnici delle imprese su ARCA e sulla edilizia in legno.
- corsi di formazione, la cui gestione è stata affidata al Distretto Tecnologico Trentino S.C.p.A.;

- incontri con tecnici ed aziende trentine per raccogliere suggerimenti e rendere il regolamento tecnico uno standard di riferimento per l'edificio di legno "made in Trentino";
- certificazioni in atto;
- incontri con gli organismi di certificazione per definire il sistema di certificazione, per poter garantire la verifica omogenea dei requisiti stabiliti e garantirne il soddisfacimento attraverso una certificazione di enti terzi di valenza internazionale;
- partecipazione attiva alla progettazione, realizzazione e docenza di incontri, convegni, seminari in ambito regionale e fuori regione;
- sperimentazione di un piano della comunicazione integrata ARCA.

Nello specifico:

EDIFICI CERTIFICATI ED IN FASE DI CERTIFICAZIONE

Una prima fase, dal 2010 al 2011, di sperimentazione, ha coinvolto 10 cantieri di 8 aziende partner trentine ed ha visto la nascita dei Regolamenti Tecnici. Nel 2012 sono state avviate le certificazioni ARCA vere e proprie ed è stato certificato il primo edificio: si tratta del prestigioso Auditorium del Castello de L'Aquila, di Renzo Piano che ha ottenuto il marchio ARCA SILVER.

Di seguito vengono riportate le certificazioni ad oggi in corso:

Certificati:

1. L'Aquila

Cantieri ARCA:

2. Ecohotel, Torbole
3. Residenziale, Lenzumo
4. Garnì, Lenzumo
5. Prototipo Residenziale
6. Scuola elementare, Tenna
7. Asilo Nido, Martignano
8. Asilo Nido, Ravina
9. Scuola Elementare, Molveno
10. Asilo Nido, Cles, Comune di Cles
11. Centro Formazione Professionale, Tesero
12. Scuola Media, Villa Lagarina
13. Residenziale, Pinzolo
14. Residenziale, Saone
15. Residenziale, Gardolo

PRODOTTI CERTIFICATI ARCA

A92 CLIMA THERMO, serramento dell'azienda Giacomelli ha ottenuto il certificato ARCA Green.

Altri prodotti ARCA in fase di certificazione:

1. Alpilegno srl, Portoncino Klimtek 72
2. Pisetta Serramenti, Finestra IDEA
3. L'Infisso, Finestra Energy-Wood.2

I PARTNER ARCA

Sono attualmente 34 le aziende che hanno aderito al progetto ARCA .

ARCA ACADEMY

ARCA è in grado di offrire ai diversi professionisti percorsi di informazione e formazione confezionati in modo personalizzato, quasi “sartoriale”, partendo dalle specifiche esigenze.

ARCA mira ad offrire agli operatori della filiera edile la possibilità di far parte di una comunità professionale con l’obiettivo di valorizzare e promuovere l’edilizia in legno di qualità.

ARCA intende favorire, costruire e diffondere le competenze che consentiranno al sistema di proporsi al mercato con risorse coerenti ai propri principi: qualità, buone pratiche, identità.

A tal fine sono stati strutturati specifici percorsi formativi volti a far conoscere e approfondire il sistema di certificazione ARCA, i regolamenti e i disciplinari.

Il sistema di certificazione ARCA prevede la costituzione di un elenco riservato ai professionisti che potranno ottenere l’accreditamento ARCA seguendo specifici percorsi formativi e superando le prove previste.

Sono stati strutturati differenti percorsi formativi a seconda delle figure professionali di riferimento:

CORSO BASE (durata 3 giorni) per:

- ✓ Progettista ARCA
- ✓ Carpenteriere ARCA

Il Corso Base ARCA mira ad offrire ai partecipanti una visione d’insieme del funzionamento del Sistema di certificazione ARCA. Oltre all’approfondimento del Sistema ARCA, vengono analizzati anche i Regolamenti Tecnici, le check-list, le procedure di gestione e le buone pratiche. Tutte le tematiche affrontate vengono ulteriormente assodate grazie ad un laboratorio in cui verrà simulato un iter di certificazione. Al termine del corso è previsto un test finale che, se superato positivamente, darà la possibilità di accedere ai successivi percorsi formativi.

CORSO FONDAMENTI PROGETTUALI (durata 12 giorni) per:

- ✓ Progettista ARCA
- ✓ Carpenteriere ARCA

LABORATORIO (durata 6 giorni) per:

- ✓ Progettista ARCA
- ✓ Carpenteriere ARCA

Il Corso di Fondamenti Progettuali costituisce, insieme al Laboratorio di Approfondimento, il percorso formativo che consente di accreditarsi “Progettista ARCA” in una delle tre aree previste (Strutture, Efficienza Involucro, Edilizia Sostenibile).

La figura dell’Esperto ARCA si collocherà, poi, all’interno del processo di certificazione, come intermediario tra:

- ✓ il cliente Richiedente della certificazione ARCA per promuovere ed attuare la corretta gestione delle procedure e delle pratiche di certificazione ARCA;
- ✓ i fornitori di materiali e servizi del Richiedente per verificare il rispetto dei requisiti previsti dai Regolamenti Tecnici ARCA (check-list);
- ✓ la Direzione Lavori ed altri soggetti coinvolti nel processo di progettazione e/o realizzazione dell’edificio, intervento di sopraelevazione o ampliamento in legno, per fornire e/o richiedere le evidenze richieste dai Regolamenti Tecnici ARCA applicabili.

CORSO BASE PRODOTTI ARCA (durata 3 giorni)

Il percorso formativo per i Prodotti ARCA si rivolge a tecnici che operano in un’azienda fabbricante di prodotti certificabili ARCA (finestre, portoncini interni/esterni, pavimenti, ante oscuranti, scale, parapetti, poggiole, pannelli X-lam).

PERCORSO SCUOLE

E' il percorso rivolto agli studenti delle scuole professionali o tecniche superiori per conseguire l'Attestato "Studente ARCA" e così partecipare ad iniziative ed eventi destinati ai professionisti accreditati della Comunità ARCA.

Il cantiere scuola è un breve percorso che si attiva nei luoghi, tempi e modalità compatibili ai cantieri attivi all'atto della richiesta

Le scuole potranno richiedere anche seminari sul sistema di certificazione ARCA e altri interventi progettati ad hoc.

Attualmente è in atto una Convenzione con la scuola di carpenteria del legno di Tione, che partecipa attivamente anche ad alcune Fiere istituzionali ARCA.

I NUMERI DI ARCA ACADEMY

ARCA Academy è stata inaugurata a maggio 2012, in pochi mesi di attività ha riportato risultati concreti e misurabili:

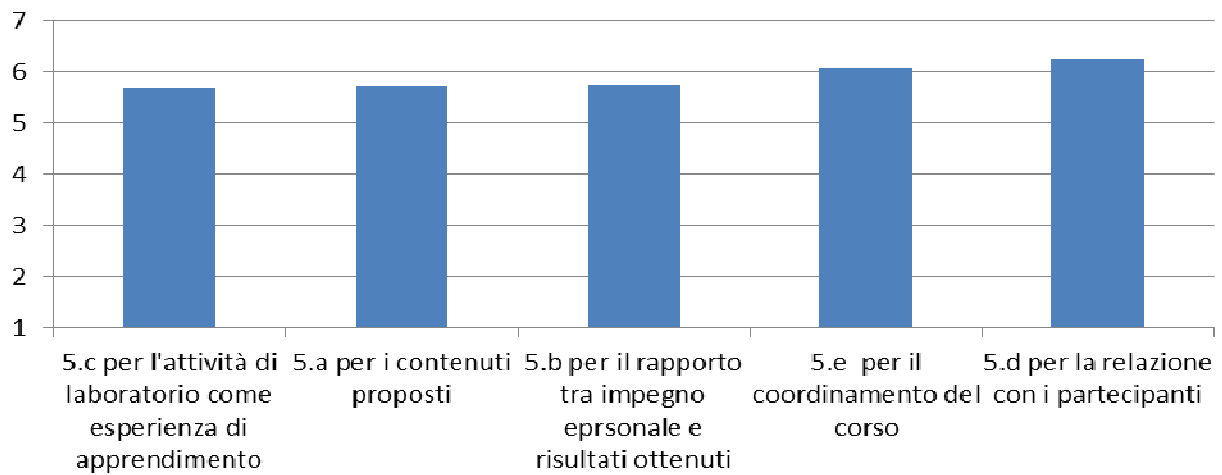
- ✓ 8 Corsi Base ARCA;
- ✓ 1 Corso Fondamenti Progettuali ARCA;
- ✓ 2 Corsi Base per Carpenterieri ARCA;
- ✓ 1 Corso Base Prodotti ARCA;
- ✓ 2 Corso Integrativo ARCA (per professionisti degli Ordini);
- ✓ 200 professionisti hanno frequentato il Corso Base;
- ✓ 45 hanno intrapreso il percorso per progettisti;
- ✓ 50 i nuovi iscritti ai primi due corsi calendarizzati per il 2013.

I RISULTATI DELL'INDAGINE DI CUSTOMER SATISFACTION SUI PROFESSIONISTI

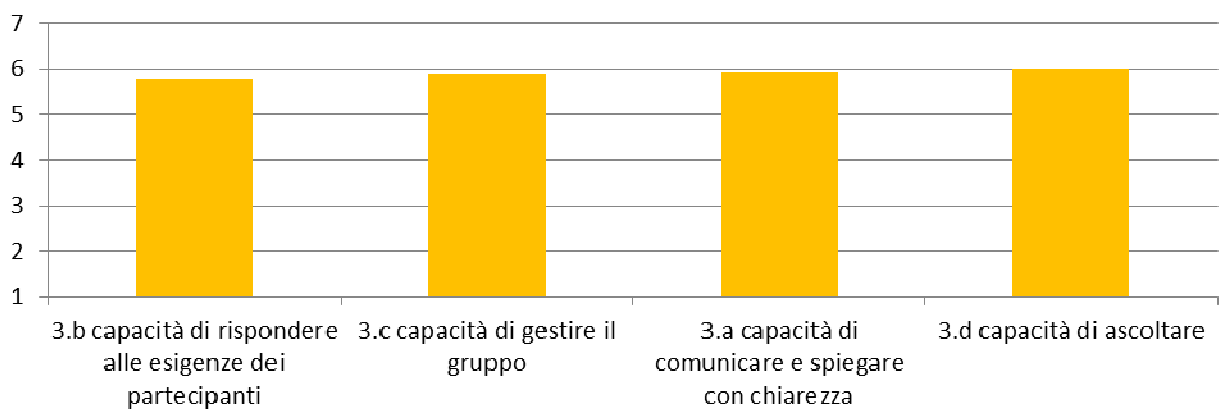
Al termine di ogni corso ARCA è stato somministrato un questionario di valutazione dettagliato. Le domande prevedevano una scala di gradimento da 1 a 7. I risultati sono stati decisamente positivi, con un livello di soddisfazione generale pari a 5,8 su 7.



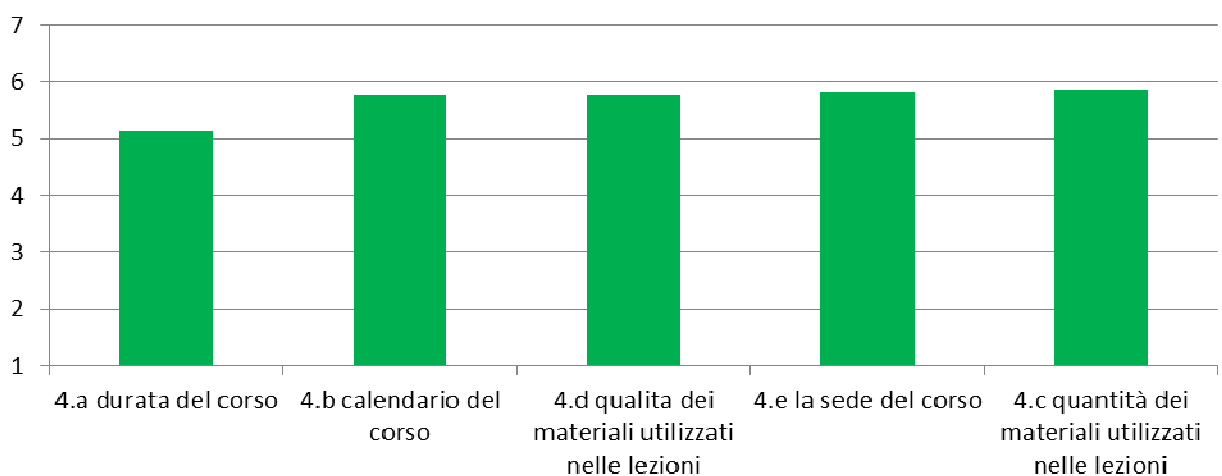
Grado di soddisfazione



Docenti istituzionali



Organizzazione



LA COMUNICAZIONE E GLI EVENTI

Parte integrante della strategia ARCA per diffondere la cultura dell'edilizia in legno di qualità e promuovere la conoscenza del sistema di certificazione è senz'altro la comunicazione. La pianificazione ha previsto la messa in campo dell'intera gamma delle possibilità di promozione disponibili, dalle fiere di settore, agli eventi per tecnici o per il grande pubblico, dalla stampa locale tradizionale, ad internet, fino ai social media, il cosiddetto web 2.0.

LA STAMPA

- ✓ **94** articoli sulla stampa locale (36 Adige, 29 Trentino, 25 Corriere Trentino, 2 Questo Trentino, 1 l'Artigianato, 1 Trentino Industriale);
- ✓ 27 comunicati stampa;
- ✓ **10** articoli sulla stampa nazionale (1 Il Sole 24 Ore, 1 Affari e Finanza Repubblica, 1 Wired, 1 Interni, 1 Casa naturale, 1 Ingegneri, 1 Architetti, 1 Comunicare Legno);
- ✓ **15** servizi TG Tv locali (2 RAI, 7 TCA, 6 RTTR);
- ✓ 12 articoli redazionali;
- ✓ 7 video;
- ✓ 11 puntate su Tv locali;
- ✓ 8 brochure;
- ✓ 6 pubblicità su stampa locale (i magazine del Festival dell'Economia di Trento, Scienze & Mestieri, Annuario dell'Ordine degli Architetti di Trento);
- ✓ 6 pubblicità su stampa nazionale (1 Il Sole 24 Ore, 1 Interni, 1 Ingegneri, 1 Architetti, 2 Regioni d'Italia);
- ✓ 1 pubblicità su stampa internazionale (Financial Times).

LE FIERE

ARCA nel 2012 ha partecipato con il proprio stand dedicato alle seguenti Fiere di settore:

- ✓ Klimahouse, BZ;
- ✓ Expo Riva Hotel, TN_ Arca con 5 aziende;
- ✓ Floriade - Venlo, Olanda;
- ✓ Salone della Ricostruzione de L'Aquila;
- ✓ Eire, MI;
- ✓ RE+Build, TN;
- ✓ Calabria Expo, CZ;
- ✓ Saie, BO_ Arca con 3 aziende;
- ✓ Made, MI_ Arca con 16 aziende;
- ✓ Restructura, TO_ Arca con 4 aziende;
- ✓ Idee Casa Unica, TN_ Arca con 6 aziende;
- ✓ Mercatini di Natale, TN_ Arca con 8 aziende.

GLI EVENTI

ARCA nel 2012 ha realizzato 20 eventi su tutto il territorio italiano, da Trento fino a Cosenza, passando per Bologna:

- ✓ Seminario Abitare sostenibile. Esperienze a confronto (Pala Folgaria - 3 febbraio);
- ✓ Seminario ARCA L'EDILIZIA IN LEGNO DI QUALITA' (Facoltà di Ingegneria Mesiano (TN) - 13 aprile);
- ✓ Seminario per l'Ordine degli Ingegneri di Trieste (Trieste – 25 maggio);

- ✓ Convegno Sopraelevazione: ricerca di soluzioni tecniche, statiche e architettoniche per nuove possibilità di business (Opificio delle idee Trambileno (TN) – 29 maggio);
- ✓ Incontro L'Edilizia in legno di qualità (Magnifica Comunità degli Altipiani Cimbri (TN) - 9 giugno);
- ✓ Pensare, progettare e costruire sostenibile utilizzando il legno (Edificio Polivalente perimentazione ARCA Dambel (TN) - 9 giugno);
- ✓ Presentazione del Regolamento Tecnico Ampliamenti e Sopraelevazioni (Rovereto (TN) - 4 luglio);
- ✓ Diamoci del TÜV - Workshop ARCA (TÜV Italia - Casalecchio di Reno (BO) - 6 luglio);
- ✓ Incontro ARCA - Legno e qualità, un binomio vincente (Serrada futurista (TN) – 6 agosto);
- ✓ Conferenza Abitare con in legno (BOSTER Beaulard Oulx (TO) – 15 settembre);
- ✓ Seminario per l'Ordine degli Ingegneri di Belluno (Belluno – 21 settembre);
- ✓ Seminario per L'Ordine degli Architetti di Treviso (Treviso – 9 ottobre);
- ✓ Convegno Esperienze ed opportunità per il settore energetico (Fiera Calabria Expo Energia (CS) – 13 ottobre);
- ✓ Convegno "Legno & Quality life" (Falegnameria Silvestri, Trento - 12 ottobre)
- ✓ TIMELESS WOOD - Conversazione sul tema del legno e design (Fiera MADE Expo - 17 ottobre)
- ✓ Seminario l'Auditorium de L'Aquila di Renzo Piano...quando il legno suona bene (Fiera MADE Expo (MI) – 19 ottobre)
- ✓ Incontro Edifici multipiano in Legno (Museo MAXXI Roma - 8 novembre)
- ✓ Convegno Le costruzioni in legno: l'evoluzione nel tempo (Fiera Idee casa Unica (TN) – 9 novembre)
- ✓ Incontro Edifici multipiano in Legno (Auditorium, Centro Direzionale Napoli – 22 novembre)
- ✓ Convegno Convertible city (Torino, 26 novembre)
- ✓ Convegno Costruire con il legno (Fiera Restructura (TO) – 1 dicembre)
- ✓ Seminario Il sistema ARCA ed un caso studio di eccellenza: L'Auditorium di Renzo Piano de L'Aquila (Facoltà di Ingegneria Mesaino (TN) – 12 dicembre)

GLI SPAZI ARCA

ARCA sul territorio con manifestazioni volte alla promozione dell'edilizia in legno di qualità ed alla diffusione della conoscenza del marchio:

- ✓ Notte Verde: Punto Informativo ARCA + XL WOOD (Rovereto (TN) – 1 e 2 giugno) XL Wood è una torre di pannelli X-Lam alta 7 metri, pareti tagliate da feritoie che svelano suggestivi effetti di luce, poggiate su un basamento di porfido ingabbiato. È XL Wood, l'installazione ideata dall'architetto Monica Armani e realizzata in collaborazione con Trentino Marketing e Trentino Sviluppo, presenta oggi nei cortili dell'Università degli Studi di Milano nell'ambito di Interni Legacy, la mostra evento promossa in occasione del FuoriSalone. L'iniziativa apre la Settimana milanese del design, in programma dal 16 al 22 aprile 2012;
- ✓ Mercatini di Natale: dall'1 al 22 dicembre 2012 presso i Mercatini di Natale di Trento ha trovato spazio una casetta di design ARCA, nella quale si sono avvicendati il personale ARCA e le aziende partner, con la finalità di promuovere l'architettura in legno di qualità e diffondere la conoscenza del marchio ARCA;
- ✓ BiosPHera: dal 9 dicembre 2012 al 22 gennaio 2013 in Piazza Battisti a Trento, dalla collaborazione fra "Zero Energy Building" e "Passivhaus" ed ARCA nasce un modulo "didattico" che si sviluppa su due piani, per una superficie di 41 metri quadrati. I visitatori

vengono guidati all'interno di biosPHera in un percorso di scoperta dell'abitazione energeticamente indipendente grazie all'energia ottenuta gratuitamente dal calore solare, che viene distribuita mediante un sistema di ventilazione meccanica con recupero di calore ad altissima efficienza che ne minimizza dispersioni e sprechi. Il legno, elemento costruttivo naturale, è il filo conduttore di questo progetto: la struttura portante dell'abitazione è realizzata interamente in pannelli X-Lam con certificazione di gestione sostenibile delle foreste PEFC e soddisfa i requisiti previsti dal marchio "ARCA Platinum", massimo livello di qualità in fatto di efficienza energetica, comfort acustico e resistenza ai terremoti.

LE PUBBLICAZIONI

REGOLAMENTI E DISCIPLINARI

La certificazione ARCA, Architettura Comfort Ambiente, viene regolata dalle disposizioni contenute nei documenti:

- ✓ "Regolamento Tecnico Nuove Costruzioni", in vendita;
- ✓ "Regolamento Tecnico Sopraelevazioni ed Ampliamenti", in vendita;
- ✓ 3 Disciplinari Prodotti: Finestre, Porte, Pannelli X-Lam, a disposizione su www.arcacert.com.

Il Regolamento Tecnico Nuove Costruzioni (RT-NC) è il documento essenziale che illustra in modo completo e dettagliato i requisiti e le prestazioni che una costruzione in legno deve garantire per poter ottenere la certificazione ARCA.

Il Regolamento Tecnico Sopraelevazioni e Ampliamenti (RT-SA) è il documento che illustra in modo completo e dettagliato i requisiti e le prestazioni che una sopraelevazione o un ampliamento in legno deve garantire per poter ottenere la certificazione ARCA.

I Disciplinari Prodotti contengono i requisiti che i singoli prodotti in legno devono possedere per ottenere la certificazione ARCA.

MANUALE PROGETTO SOFIE

Il manuale "Progetto sofie - sistema costruttivo Fiemme" è uno strumento didattico completo, con tutti i riferimenti per il progetto degli edifici in Cross-lam, dalla concezione architettonica, alla verifica strutturale e termo-fisica, fino alle prestazioni di durabilità e resistenza al fuoco. Il Responsabile del Progetto è il Prof. Ario Ceccotti di CNR Ivalsa. Il manuale è in vendita.

IL WEB

Il web rappresenta attualmente uno strumento fondamentale per qualsiasi azienda, a maggior ragione per ARCA. Il sito www.arcacert.com è stato suddiviso in maniera strategica in tre macro aree: ARCA per il committente, ARCA per il professionista, ARCA per il costruttore.

Nell'area committente si descrivono i vantaggi della certificazione ARCA e dell'edilizia in legno di qualità.

L'area professionisti, che sarà ampliata fino a diventare un vero e proprio portale, rappresenta il motore pulsante della community dei professionisti ARCA: in questa sezione è possibile non solo trovare tutte le informazioni su ARCA ACADEMY e sui nuovi corsi, ma soprattutto visionare i professionisti ARCA.

L'area costruttore, oltre alle informazioni sul sistema di certificazione, offre una panoramica delle aziende partner.

Nella sezione documenti sono presenti i Disciplinari, le check list, i manuali tecnici, ma anche interessanti articoli tematici e alcune fra le presentazioni ARCA che vengono utilizzate nel corso di convegni e seminari.

ARCA vuole essere una comunità e per questo è presente sui principali social network: facebook, linkdln, youtube, vimeo, flick, twitter.

ARCA nel corso del 2012 ha inviato 24 newsletter istituzionali; la corrispondenza con i partner ARCA ha cadenza settimanale: vengono inviate richieste di preventivi per gli edifici in legno, domande di partecipazione alle fiere ed agli eventi, inviti a tavole tecniche ed aggiornamenti.

I VIDEO

Un argomento così tangibile ed esperienziale come quello del legno presenta una forte necessità di essere trattato per immagini. Per questo sono stati realizzati diversi contributi video:

- ✓ Il video emozionale ARCA nel quale si susseguono immagini evocative che spaziano dalla suggestiva cornice del bosco trentino, ai pannelli nella segheria, all'edificio al grezzo, fino alla casa abitata.
- ✓ Il video creativo realizzato da giovani designer trentino.
- ✓ Il video tecnico PROGETTO SOFIE che illustra in maniera tecnico-divulgativa il progetto dell'edificio antisismico di sette piani in legno.
- ✓ 10 video di sistema, con interviste ai principali protagonisti del mondo ARCA: gli amministratori, i tecnici.

I video sono disponibili al sito [www. arcert.com](http://www.arcert.com) e sul canale ARCA Casa Legno di Youtube.

LE CONVENZIONI IN ATTO con:

- ✓ ZEPHIR: la convenzione sottoscritta da ARCA Casa Legno e ZEPHIR prevede l'armonizzazione ed il coordinamento delle attività sul territorio, regionale e nazionale, e l'avvio di una serie di iniziative volte a favorire una nuova e proficua connessione tra enti e imprese, per collegare la realtà trentina con una rete internazionale di relazioni nel settore delle "case passive".
- ✓ Vigili del Fuoco di Trento: l'avvio di corsi specifici rivolti a tecnici e costruttori, ma anche attività di studio e ricerca per approfondire e prevedere con sempre maggiore precisione come un edificio in legno si possa comportare in caso di incendio. Questo l'oggetto della convenzione siglata tra ARCA Casa Legno, la società di Trentino Sviluppo, e la Scuola Provinciale Antincendi del Servizio Antincendi e Protezione Civile della Provincia autonoma di Trento.
- ✓ Consorzio dei Comuni Trentini: supporto nella certificazione della catena di custodia (FSC e PEFC) per le imprese aderenti ad ARCA, partecipazione congiunta a tavoli di lavoro tecnici e percorsi formativi, istituzione di un tavolo di confronto per l'individuazione di proposte per il rafforzamento del sistema produttivo trentino facente capo alla filiera foresta-legno.
- ✓ Ordine degli Ingegneri di Trento: per il supporto nell'ambito dei tavoli tecnici ARCA e per la realizzazione di iniziative condivise.

TRENTINO FILM COMMISSION, le principali attività:

- Attivazione contatti con case di produzione nazionali o internazionali
- Location scouting e sopralluoghi
- Supporto individuazione soluzioni logistiche/tecniche per le produzioni sul territorio
- Richieste permessi e autorizzazioni necessari alle riprese
- Contatto tra produzioni e professionisti/aziende del territorio
- Consulenza pratiche burocratiche/amministrative
- Contatti e convenzioni per alberghi e trasporti
- Contatti con autorità locali e forze dell'ordine
- Problem solving durante le riprese
- Promozione dell'ufficio tramite festival di settore e campagne stampa

TRENTINO FILM COMMISSION nel 2012

Sono diciassette le produzioni italiane e internazionali che nel 2012 hanno scelto il Trentino come set, dieci produzioni cinematografiche, una fiction tv, tre programmi televisivi e tre documentari. Tra le città e le valli trentine sono stati girati film mainstream come “**Colpi di fulmine**” di Neri Parenti e film d’autore come il terzo lungometraggio di Giorgio Diritti “**Un giorno devi andare**” ambientato tra il Trentino e l’Amazzonia che ha avuto la sua anteprima mondiale al Sundance Film Festival, “**La prima neve**” di Andrea Segre, “**Non scomparire**” di Pietro Reggiani ambientato a Trento, Ferdinando Vicentini Orgnani ha girato tra i vigneti la coproduzione italo tedesca “**Vinodentro**” con Giovanna Mezzogiorno protagonista; Edoardo Ponti ha portato troupe e cast sulle vette delle Dolomiti per il cortometraggio “**Il turno di notte lo fanno le stelle**” tratto dall’omonimo racconto di Erri De Luca, in concorso al festival di Roma ed inserito nella short list per l’Oscar.

TUTTI I SET IN TRENTINO DEL 2012

FILM Un giorno devi andare di Giorgio Diritti, coproduzione Italia-Francia di Aranciafilm, Lumière & Co, Groupe Deux, con Rai Cinema. Il film è stato girato per 11 settimane in Amazzonia e due settimane in Trentino. È la storia di Augusta, una giovane donna italiana di poco più di trenta anni che giunge in Amazzonia per reagire ad lacune vicende personali particolarmente dolorose.

FILM La montagna Silenziosa di Ernst Gossner, produzione austriaca della Sigma Film. Girato tra Trentino, Alto Adige e Austria, racconta momenti della Prima Guerra mondiale nelle zone di confine. Protagonisti: Claudia Cardinale e William Moseley.

FILM Non scomparire, di Pietro Reggiani il film è prodotto da Adagio Film. Reggiani, dopo "L'estate di mio fratello" menzione speciale al Tribeca Film Festival e miglior film al Bergamo Film Meeting, si cimenta in una commedia surreale che narra l'incontro (e la storia d'amore) di due giovani affetti da "invisibilità psicosomatica".

FILM - CORTO Il turno di notte lo fanno le stelle, girato in luglio, è invece tratto da un e-book Feltrinelli di Erri de Luca. Il cortometraggio è diretto da Edoardo Ponti e vede tra i suoi interpreti lo stesso scrittore e Nastassia Kinski, Julian Sands e Enrico Lo Verso. Presentato in concorso al Festival di Roma, entrato nella short list per l’Oscar come migliore cortometraggio.

FILM I fratelli neri del regista premio Oscar Xavier Coller, tratto dall'omonimo best seller per ragazzi di Lisa Tetzner. Girato in parte a Rovereto, il lungometraggio è ambientato intorno alla metà del XIX secolo e racconta la drammatica situazione delle popolazioni del Canton Ticino e del Sud Tirolo dove alcuni bambini sono stati venduti dalle loro famiglie e portati a Milano per diventare spazzacamini.

DOC "Film a pedali" le riprese sono terminate a maggio e la troupe di Agostino Ferrente, autore pluripremiato del film l’Orchestra di Piazza Vittorio, ha sfruttato numerose location. Si tratta di una produzione originale, un documentario dedicato al primo concerto ecologico dei Tetes de Bois, un connubio tra arte ed ecologia. L’idea è di Andrea Satta, voce dei Tetes de Bois, la band romana da tempo impegnata nella promozione del più limpido dei mezzi di trasporto: la bicicletta.

DOC – 18 KM Produzione Decima rosa di Trento. Diverse storie si intrecciano nel racconto della Trento Bondone, una delle gare di rally più famose e particolari d’Italia.

FILM Vinodentro di Ferdinando Vicentini Orgnani, è una coproduzione tra Italia e Germania, girato in Trentino per 5 settimane, protagonisti del film sono Giovanna Mezzogiorno e Vincenzo

Amato. Il film è liberamente tratto dal romanzo omonimo di Fabio Marcotto. Un calice di Marzemino è il cardine intorno al quale ruota una complessa vicenda dal sapore faustiano.

PROGRAMMA TV Italia Per aria Produzione Emmedue di Trento in onda sul canale digitale Dove TV.

Programma turistico che racconta varie zone d'Italia sorvolate da un conduttore in elicottero.

PROGRAMMA TV Masterchef: i concorrenti del famoso programma culinario hanno affrontato una difficile prova cucinando piatti tipici di montagna sulla terrazza delle Dolomiti, sul Sass Pordoi, per una giuria di guide alpine. Puntata andata in onda il 31/01/13 su SKY1.

FILM "Piccola Patria", una produzione della locale Jump Cut di Luigi Pepe con Arsenali Medicei in collaborazione con Arte, Francia/ ZDF, Germania, la svizzera Ventura film e Les films du fleule di Luc e Jean-Pierre Dardenne. Le vicende di un gruppo di giovani e delle loro famiglie, dei loro problemi e delle loro speranze in una società in profonda trasformazione. Regia di Alessandro Rossetto.

SERIE TV Una buona stagione di Gianni Lepre, prodotto da De Angelis Group. Si tratta di una fiction RAI dedicata al mondo del vino, in 6 puntate di un'ora ciascuna destinata alla prima serata di Raduno nel 2013. Nel cast Jean Sorel, Ottavia Piccolo, Alessandro Bertolucci, Riccardo Dal Moro, Marian Giulia Cavalli, Ivano Marescotti e Luisa Ranieri.

FILM Colpi di fulmine, di Neri Parenti con Christian De Sica e Lillo e Greg, prodotto da Aurelio De Laurentiis per FilmAuro, è stato girato in Trentino per 8 settimane.

PROGRAMMA TV Notturmo, programma in 12 puntate, prodotto dalla locale RTTR, che svela le professioni notturne presenti a Trento.

DOC Il suono del Karnyx, una produzione Decima Rosa diretto da Aurelio Laino, un documentario che ha per protagonista l'antica tromba di guerra dei Celti.

FILM La prima di neve di Andrea Segre, scritto con Marco Pettenello e prodotto da Francesco Bonsembiante e Marco Paolini con la *Jole Film*. Interamente girato in Trentino, fra le valli di Cembra e dei Mocheni e la Valsugana, il film racconta la storia dell'incontro fra un undicenne (Matteo Marchel), che ha un rapporto difficile con la madre (Anita Caprioli), e un ragazzo libico (Jean-Christophe Folly).

FILM La foresta di ghiaccio di C. Noce con Adriano Giannini, Emir Kusturica, Ksenia Rappoport - Riprese in corso in Val Daone.

EVENTI/MANIFESTAZIONI IN CUI LA TRENTINO FILM COMMISSION E' STATA PRESENTE:

A seconda dell'evento, la presenza della TFC ha implicato il semplice accredito, l'inserimento in catalogo o la presenza di uno stand promozionale.

- Berlinale – European Film Market.
- Le Marche dù Film – Festival de Cannes.
- Sundance Film Festival.
- Mostra del cinema di Venezia e Business street.
- Festival del cinema di Roma.

- Italian DOC Screenings.
- Produced by Conference.

POLO DELLA MECCATRONICA

Nel corso del 2012 è stata svolta attività di definizione del concetto di Polo della Meccatronica, in particolare come luogo fisico in cui possano collaborare il mondo dell'impresa, dell'innovazione e della formazione, supportati dai servizi ad alto valore aggiunto forniti da Trentino Sviluppo.

Si è quindi ripensato ed innovato il Polo Tecnologico di Rovereto, quale luogo che ospita contemporaneamente una pluralità di funzioni - impresa, formazione, innovazione - focalizzate sul tema della meccatronica (meccanica, elettronica, informatica, oleoidraulica e pneumatica, automazione industriale, modellazione, visione e controllo ottici,) al fine di creare un Polo di Applicazione della Meccatronica, in una logica di HUB per l'intero territorio provinciale ed a servizio di tutte le aziende in primis trentine.

L'azione è stata quindi indirizzata, con il supporto dei vari attori del territorio, a creare un cluster di attori in grado di rispondere in maniera puntuale al bisogno di sviluppo, innovazione, ricerca, che arriva dal territorio e da esso si dirama, avendo a riferimento 3 principali direttrici:

- la formazione, puntando a creare una filiera formativa integrata e facilitando la creazione di sinergie e scambi fra il mondo della formazione secondaria, universitaria e il mondo delle aziende;
- l'innovazione, per favorire il trasferimento di tecnologie, per attivare scambi con gli istituti di alta ricerca e per offrire servizi mirati e strumenti d'avanguardia
- le imprese, per sostenere la crescita delle aziende già presenti, per attrarre nuove imprese per fare sistema e per sviluppare la filiera verticale e orizzontale.

È stata altresì avviata una attività di promozione, di comunicazione e di sensibilizzazione in merito al Polo della Meccatronica di Rovereto rivolta agli istituti scolastici e formativi, alle aziende ed al territorio in generale, a tal fine avvalendosi dei canali istituzionali quali le associazioni di categoria, la Provincia, il comune di Rovereto e la Comunità di Valle della Vallagarina.

Nello svolgimento di queste azioni, è stato costituito un gruppo di lavoro coordinato dall'ing. Rino Tarolli individuato dalla Provincia di Trento e composto da rappresentanti di Trentino Sviluppo, di Confindustria e di Fondazione Bruno Kessler.

È stata avviata anche una attività di prima attrazione di aziende verso il polo della meccatronica e verso il Trentino, indirizzata principalmente ad aziende in grado di fornire prodotti e servizi utili trasversalmente all'intero cluster meccatronico: sono in corso attualmente contatti con una decina di aziende di primaria importanza. Nel corso del 2012 è anche stato completato l'insediamento presso il Polo di Rovereto di Bonfiglioli Mechatronic Research S.r.l., società facente capo al Gruppo Bonfiglioli insediatasi in Trentino per avviare progetti di ricerca e di produzione di beni in campo meccatronico.

Nell'ambito dell'*Attività 3.4 Progetto CULTWAYs*, Trentino Sviluppo, insieme ad altri 4 partner europei ha presentato il 24 giugno 2012 una proposta progettuale nell'ambito del bando della Direzione Imprese e Industria della CE "European Mobile and Mobility Industries Alliance - Action 1: 1/G/ENT/CIP/11/C/N01C031 - Strand 3 – Concrete action on better service innovation support for innovative mobile services". Il progetto, approvato dalla Commissione e avviato l'1 dicembre 2011, consiste nella realizzazione sperimentale di un servizio informativo turistico - fruibile tramite

dispositivi mobili (PDA, smartphone, Ipad,...) - che, a termine del progetto, potrà essere implementato in un servizio stabile.

Obiettivo dell'iniziativa è valorizzare il turismo culturale in aree rurali, non conosciute dal turismo di massa. I partner di progetto (le agenzie di sviluppo della Baviera e della Galizia, e gli enti privati Encadre - consorzio di aziende attive nelle tecnologie satellitari - e Innova S.p.A.) proporranno le due vie culturali del cammino di Santiago de Compostela e della Via Claudia Augusta (oggetto di un passato progetto Interreg Alpine Space coordinato dalla PAT).

Nell'ambito dell'*Attività 3.5 Progetti Europei*, Trentino Sviluppo, insieme ai 10 partner del consorzio FRIEND Europe ha partecipato con successo nel 2012 alla “**Consultation of the Enterprise Europe Network partners on the work programme for the period 2013-2014 – ToR**”, promossa nell'ambito del programma CIP (“Competitiveness and Innovation Programme”) della Commissione Europea. Ciò garantirà il prosieguo delle attività del consorzio a supporto dell'internazionalizzazione delle imprese anche nel biennio 2013-2014.

PROGETTO 4. IL MARKETING TERRITORIALE – CULTURA D’IMPRESA E INNOVAZIONE

Obiettivo del progetto

In continuità con il triennio precedente, anche per il 2012 sono stati confermati gli obiettivi di marketing territoriale e comunicazione enucleati nel “Piano Strategico 2006-2008” e ripresi nel “Piano Strategico 2009-2011”. Si riprendono sinteticamente gli obiettivi:

- ❑ Promuovere la **cultura d’impresa** - informando, formando e promuovendo l’”eccellenza nel fare impresa” – per mezzo di una serie di eventi destinati principalmente alle PMI, ma anche ai professionisti e agli enti di ricerca e finalizzati a sensibilizzare, informare e formare i partecipanti su tematiche di interesse aziendale;
- ❑ Proseguire l’attività di **animazione territoriale** e di promozione della nuova imprenditorialità, dell’autoimpiego e dell’impiego integrativo in particolare nelle aree periferiche del territorio provinciale. Promuovere progetti di filiera e di aggregazione, anche quale strumento e stimolo per superare le difficoltà derivanti dal contesto territoriale di riferimento, in particolare nelle aree periferiche;
- ❑ Rafforzare il **network** di relazioni di Trentino Sviluppo, focalizzando l’attenzione su referenti autorevoli a livello internazionale nell’ambito dell’innovazione e sviluppo d’impresa;
- ❑ Supportare la costruzione e la realizzazione delle iniziative poste in essere da Trentino Sviluppo nelle diverse **aree strategiche** di attività, valorizzandole e divulgandole rispetto al target di riferimento: in tale ottica, marketing e comunicazione sono strumenti funzionali e trasversali rispetto agli assi strategici di sviluppo e alle aree di azione dell’agenzia;
- ❑ Proseguire l’attività di comunicazione volta a costruire e comunicare la **corporate-equity** di Trentino Sviluppo, esternando in modo trasparente e puntuale ruolo, attività ed iniziative realizzate, per favorire il progressivo consolidamento dell’agenzia quale punto riferimento credibile sul territorio;
- ❑ Comunicare e promuovere il “**Sistema Trentino**”, al fine di attrarre talenti – in termini di investimenti e conoscenze - sul territorio: da qui l’attività di promozione del Trentino business, inteso quale sintesi di “ricerca e impresa” al di fuori dei confini provinciali.

Attività 2012

Nel 2012 l’attività di marketing, seguendo quanto impostato negli anni precedenti, ha continuato ad incentrarsi soprattutto sulle problematiche contestuali, focalizzando l’attenzione sulla realtà trentina e sulle prospettive di gestione della crisi e di sviluppo prospettico.

L’attività si è concentrata sull’analisi del contesto in evoluzione, focalizzando l’attenzione sulla realtà trentina e sulle prospettive di gestione della crisi e di sviluppo prospettico. Pur in un contesto di elevata pressione sulle aziende, costrette a un impegno straordinario per contrastare gli effetti della crisi economica e finanziaria mondiale, si è sottolineata l’importanza di continuare a investire, anche e soprattutto su iniziative miranti a costruire il futuro delle aziende, (in particolare, si fa riferimento alle iniziative legate alla diffusione della cultura d’impresa e innovazione, così come a quelle miranti a sviluppare un approccio innovativo all’interno delle aziende). Attività, progetti, iniziative di marketing e comunicazione mirata, associate all’attivazione di relazioni costruttive, hanno permesso a Trentino Sviluppo di rafforzare, progressivamente, l’apertura di credito da parte degli *stakeholder* attivi sul territorio, anche attraverso la capacità di ascolto e concertazione unite a una visione strategica. Trentino Sviluppo ha continuato ad agire come “parte integrante” e attiva del territorio, punto di riferimento autorevole per il sistema economico trentino, catalizzatore dello

sviluppo economico territoriale e creatore di valore d'impresa attraverso il sostegno alle imprese e alle attività di ricerca e innovazione.

Tra i momenti di incontro realizzati nel 2012 hanno suscitato particolare interesse da parte degli imprenditori i seminari informativi-formativi di taglio divulgativo che hanno affiancato relatori esperti di riferimento in ambiti specifici a imprenditori locali che hanno condiviso con l'uditorio la propria esperienza aziendale. A questi si sono affiancati workshop e corsi.

Accanto ai temi "tecnici", Trentino Sviluppo ha proposto anche tematiche più legate agli aspetti relazionali.

Nella tabella sottostante è riportato il dettaglio degli incontri (ad esclusione di quelli già indicati nelle sezioni precedenti).

Evento	Partecipanti	Collaborazioni
Open Virtualization Conference	77	Evento "tecnico" organizzato dall'azienda Winnet, incubata da Trentino Sviluppo. Promosso da Trentino Sviluppo, in collaborazione con Enterprise Europe Network
Incentivi alla formazione di nuovo personale	31	Agenzia del Lavoro, Italia Lavoro
L'impresa del counseling	60	-
Comunicare se stessi in modo efficace	90	Progetto Manifattura
Comunicazione efficace come abilità Emotiva	12	-

4.1 Animazione imprenditoriale e Sviluppo Territoriale

Voglia di conoscere e voglia di lavorare. Idee, competenze e comprensione di ciò che il territorio offre. La crisi vista da un'altra prospettiva .

Cultura d'impresa, attenzione alle scuole, serate formative ed informative, sinergia con gli altri enti presenti sul territorio, collegamento con i molti strumenti offerti dalla Provincia autonoma di Trento, ma soprattutto attenzione alla micro imprenditorialità e ad ogni singolo progetto. Questo il focus principale affrontato dal team di **Marketing e Sviluppo Territoriale**.

La crescita del 2012 non è solo nei numeri, ma nell'approccio conoscitivo, nell'interesse e nella ricerca di informazioni dimostrata tramite gli accessi al sito dei centinaia di aspiranti imprenditori e le richieste di informazioni poste direttamente agli uffici di Trentino Sviluppo.

Un approccio che, pur puntando in maniera "minore" sul numero di serate di animazione territoriale, raggiunge un pubblico sempre maggiore a livello numerico. Un avvicinamento partecipativo che ha voluto ascoltare l'interesse di giovani e associazioni, accettando i numerosi inviti ricevuti, diventando così un partner qualificato e del quale "potersi fidare", tra i tanti presenti. Connessioni e sinergie attorno a temi simili e quindi in grado di offrire panoramiche sempre più concrete ed interconnesse all'interno del territorio trentino.

Nascono così serate ricche di partecipanti dove, attorno allo stesso tavolo, siedono rappresentanti delle casse rurali, dell'Agenzia del Lavoro, dei piani giovani di zona, delle comunità di valle, della cooperazione e tutti con lo scopo di aiutare a crescere. Far crescere un territorio attraverso la

maggiore conoscenza dei singoli, di ciò che si vuole e, attraverso l'uso dei molti aiuti economici e formativi, di ciò che si può fare.

I temi spaziano dal Premio Impresa Innovazione D2T "High School" alla pre-incubazione, passando per la capacità di trasformare un sogno in idea imprenditoriale attraverso percorsi quali il Prestito d'onore dell'Agenzia del lavoro o gli aiuti all'imprenditoria femminile e giovanile recentemente varati dalla Provincia di Trento. Bandi, leggi, strumenti e aiuti che fatti per un unico scopo rendono sempre più connessa, e quindi più semplice ed obbligata, la rete di rapporti tra i vari enti.

E sono i giovani, target prediletto dei molti aiuti e agevolazioni fiscali, gli attori più attivi nell'organizzare eventi ed incontri formativi proposti al territorio in cui risiedono o alle associazioni in cui operano. Giovani attivi in prima persona attraverso i PGZ (Piani giovani di Zona) o coinvolti tramite le comunità di valle.

Si parte così dalle serate svolte a Trento, passando per Tres, Vigo di Ton, le valli Giudicarie, la Val di Fassa, gli altipiani Cimbri, la val dei Mocheni, la valle dei Laghi fino ad arrivare al Primiero, totalizzando quasi 400 partecipanti.

Per quanto concerne la parte più operativa, ovvero l'attività di consulenza a sportello per gli aspiranti imprenditori, è continuata in parallelo alle attività proposte, ottenendo maggiori richieste persino rispetto ai lusinghieri numeri dell'anno precedente.

La maggiore conoscenza dell'azienda e dei servizi offerti, anche grazie all'utilizzo dei nuovi social network collegati al sempre aggiornato sito di Trentino Sviluppo, sembra un dato interessante su cui porre attenzione.

Pur se spiegabile da più fattori (Youtube, televisione, stampa, serate di presentazione, scuola, passaparola) l'analisi di certi numeri potrebbe aiutare a capire meglio il target da raggiungere e la modalità migliore per farlo, spingendo così ad una sempre maggiore sinergia con gli enti coinvolti per fare un'analisi generali dei dati.

Il percorso delineato e chiaro dei "cinque passi" spiegato negli anni precedenti sembra ottenere il parere positivo dei partecipanti che comprendono, in modo chiaro ed immediato, il proprio "livello" decidendo in autonomia se seguire tutto il percorso o analizzare al meglio la situazione per raggiungere subito la fase più appropriata.

La linearità del servizio porta i richiedenti a sentirsi parte di un percorso in cui le loro capacità e criticità vengono conosciute e analizzate;

E' un percorso di consapevolezza imprenditoriale in cui si familiarizza con la cultura d'impresa ed in cui le proprie capacità e criticità vengono condivise ed analizzate. Un approccio "soft" verso le risposte di quel mondo imprenditoriale spesso desiderato ma mai abbastanza conosciuto.

Ed è il concetto di rete che torna nuovamente in campo, portando l'esperienza di chi un'impresa ce l'ha già ma vuole aiutare e portare la propria esperienza in aiuto di chi ancora non sa come muoversi tra i molti servizi offerti dai vari enti o associazioni di categoria. In quest'ottica si è mossa la collaborazione continua con gli imprenditori e rappresentanti del Tavolo d'ambito Economico che in occasione delle varie serate formative hanno portato la loro testimonianza dispensando pratici consigli e possibili aiuti futuri.

A livello numerico nell'anno 2012 si è partecipato a 9 serate informative coinvolgendo quasi 400 persone. Molte di queste si sono poi rivolte direttamente ai servizi di Trentino Sviluppo, in aggiunta a coloro che hanno contattato l'ente in modo diretto.

I colloqui diretti per nuove idee imprenditoriali hanno riguardato quasi 300 persone e di queste ben 120 hanno partecipato alle 20 serate di formazione tenute a Trento.

Gli enti di riferimento principali, nelle varie fasi del percorso, restano l'APIAE e l'Agenzia del Lavoro con i molti strumenti messi a disposizione per l'autoimpiego. Questi enti, assieme alle associazioni di categoria, vengono valorizzati di continuo pubblicizzando i loro servizi nelle varie serate ed accompagnando eventualmente le persone più interessate negli incontri diretti presso le agenzie provinciali (complessivamente un centinaio di accompagnamenti).

Il supporto all'elaborazione del business plan ha permesso a sempre più progetti d'essere ammessi al selettivo “**prestito d'onore**” dell'agenzia del lavoro, aumentando significativamente le possibilità realizzative del proprio piano di lavoro.

Il premio **D2T High School** ha continuato la sua azione all'interno delle scuole superiori coinvolgendo gli studenti delle classi terze degli istituti professionali e delle classi quarte e quinte delle scuole superiori. Con l'edizione **D2T High School 2011-2012** sono state visitate una ventina di classi in 7 istituti, per un totale di 330 studenti incontrati, mentre i due progetti presentati hanno coinvolto una decina di ragazzi.

Degno di nota la donazione del premio di mille euro alla costruzione di una scuola elementare nella zona terremotata di Cavezzo, da parte dei ragazzi di terza superiore del CFP Veronesi di Rovereto.

Sulla base dell'interesse da parte delle scuole e nell'ottica di spiegare ai ragazzi un mercato del lavoro sempre più complesso e flessibile, già dal mese di settembre 2012, si sono organizzate diverse giornate formative all'interno del percorso didattico. Nell'arco di soli due mesi si sono organizzati 9 incontri di formazione di 4 ore ciascuno in cui venivano presentati i molti servizi disponibili sul territorio relativi all'autoimprenditorialità, simulando poi un vero e proprio business plan sullo spunto di idee presentate dai ragazzi. I due istituti coinvolti (ITI Marconi di Rovereto e CFP Villazzano) hanno fatto partecipare sette classi terze, quattro classi quarte e ben otto classi quinte per un totale di quasi quaranta ore di lezione e quattrocento ragazzi. Consci di un continuo avvicinamento tra mondo del lavoro e scuola, il premio D2T HIGH SCHOOL sembra lasciare il posto ad un tipo di collaborazione più simile a questo format che non al mero gioco.

Di seguito la tabella riassuntiva dei dati di flusso dell'attività di animazione imprenditoriale nell'arco del 2012.

N. serate di animazione territoriale	9
N. partecipanti alle serate di animazione territoriale	390
N. idee di impresa presentate	284
N. partecipanti ai colloqui	300
N. giornate di formazione	20
N. partecipanti alle serate di formazione	225
N. piani di impresa elaborati	100
N. di incontri di assistenza tecnica organizzati con enti, servizi provinciali, associazioni di categoria, ecc.	110

Progetti di sviluppo territoriale per le Comunità di Valle

Nel corso del 2012 sono state realizzate attività di ricerca e animazione socio economica a sostegno della programmazione territoriale nelle neo costituite Comunità di Valle. Le Comunità di Valle che hanno chiesto il supporto di Trentino Sviluppo sono state: Comunità Valle dei Laghi, Magnifica Comunità degli Altipiani Cimbri, Comunità di Valle del Primiero, Comunità territoriale della Val di Fiemme, Comun General de Fascia, Comunità della Val di Non, Comunità della Bassa Valsugana e Tesino.

Le attività a sostegno alla programmazione hanno riguardato:

- Inchieste socio economiche, realizzate attraverso interviste ad attori locali, finalizzate a far emergere bisogni, strategie e idee condivise di sviluppo.
- Contributi alla stesura dei Documenti preliminari di programmazione.
- Attività di supporto alla discussione attorno ai tavoli di confronto e consultazione.

Sulla base degli indirizzi emersi dai documenti preliminari di programmazione e dalla discussione attorno ai tavoli di confronto e consultazione sono stati attivate (o verranno a breve attivate) azioni di sostegno allo sviluppo locale. Le azioni fino ad oggi individuate riguardano in particolare:

Il settore edile. Con attività - realizzate in collaborazione con l'Associazione Artigiani e Piccole imprese di Trento – finalizzate alla formazione delle imprese sui temi della sostenibilità edilizia, della casa in legno, della manutenzione edilizia e alla costituzione di aggregazioni d'impresa.

Le politiche urbanistiche e abitative. Con iniziative – realizzate in collaborazione con STEP e diversi Assessorati provinciali - finalizzate all'attivazione di politiche urbanistiche e abitative incentrate sulla manutenzione e valorizzazione del patrimonio edilizio esistente.

Il settore agroalimentare. Con iniziative finalizzate: alla valorizzazione delle produzioni locali, ad una maggiore integrazione tra i settori agricolo, artigianale e turistico, alla diffusione di pratiche agricole sostenibili, alla tutela, bonifica e recupero produttivo di terreni agricoli di fondovalle e alpeggi.

Il settore turistico. Con iniziative finalizzate alla valorizzazione di modelli d'ospitalità diffusa, alla diffusione e qualificazione dei servizi turistici, alla successione imprenditoriale nelle imprese alberghiere, ad un maggior protagonismo degli operatori locali nel governo e nella gestione dei flussi turistici internazionali.

Il settore sociale. Con iniziative finalizzate a promuovere un maggior ruolo della programmazione sociale nel definire le scelte di programmazione economica e di gestione del territorio e a promuovere modelli di welfare locale in un'ottica di partenariato pubblico-privato (welfare mix).

L'imprenditorialità giovanile. Con iniziative volte a stimolare: la creatività e lo spirito d'iniziativa dei giovani, la creazione di nuove iniziative imprenditoriali nei settori più innovativi del manifatturiero, dell'agricoltura, del turismo e dei servizi alle persone ed al territorio, con particolare riferimento al sociale, alla cultura e alla gestione ambientale.

La programmazione d'area vasta. Con iniziative volte a promuovere la collaborazione tra territori (anche a livello extraprovinciale). Per il momento la principale iniziativa riguarda la promozione di coalizioni attorno alla "piattaforma turistica" delle Dolomiti, recentemente inclusa tra i siti del Patrimonio Unesco.

Parte dell'attività del 2012 si è poi concentrata, sempre all'interno del progetto di sviluppo territoriale, sull'**assistenza tecnica a progetti imprenditoriali comunali e provinciali**, vale a dire a progetti proposti da singole o più amministrazioni comunali al fine di rendere produttive aree o strutture inutilizzate presenti sul loro territorio. In tal senso l'azione di supporto, consistente in un'attività di verifica della fattibilità dell'idea imprenditoriale, nello studio della gestione più appropriata della struttura, nella ricerca di eventuali collaborazioni con altri enti e/o strutture presenti sul territorio, nel coinvolgimento di altri attori potenzialmente interessati, ha visto lo staff di animazione territoriale impegnato principalmente su 3 importanti progetti imprenditoriali di sviluppo locale, e più specificamente:

- Progetto Valsugana Verde: nello specifico la Fondazione de Bellat, amministrata principalmente dalla P.A.T. e dalla FEM, al fine di valorizzare in chiave economica il patrimonio immobiliare e terriero, ha richiesto il supporto di Trentino Sviluppo nell'individuare alcune attività in grado di sostenersi economicamente nel medio periodo e tali da rappresentare un volano per lo sviluppo imprenditoriale dell'Alta e Bassa Valsugana; e ciò con riferimento in particolare al settore agricolo ed alle attività ad esso connesse, in chiave sia turistica sia culturale, con un obiettivo di sviluppo di nuove iniziative economiche.
- Progetto 24H24 service: si tratta di un servizio di assistenza familiare e domestica promosso dal Comune di Pomarolo e coadiuvato dalla comunità della Vallagarina, l'intervento è volto principalmente alla creazione di un'organizzazione con un duplice obiettivo, l'erogazione di servizi all'infanzia e agli anziani e sviluppare opportunità/forme di occupazione integrativa per donne (in un quadro di conciliazione lavoro – famiglia) e di giovani studenti, universitari; l'iniziativa imprenditoriale è in fase di progettazione/ realizzazione da parte di imprenditori privati.
- Progetto del Meanese: indagine conoscitiva del Meanese al fine di coinvolgere la comunità locale nella valorizzazione del patrimonio mobiliare e terriero della Fondazione Zanatta, anche attraverso lo sviluppo e/o la nascita di iniziative imprenditoriali sul territorio della Comunità dell'Argentario. Tale iniziativa è in fase progettuale, ma ha dato vita ad un'iniziativa imprenditoriale sperimentale dove la Fondazione ha messo a disposizione del terreno per avviare una piccola coltivazione di erbe e erbe officinali. La fondazione inoltre sta sostenendo degli investimenti di ristrutturazione della Villa al fine di offrire uno spazio per i catering, uno spazio per la nascita di un wine bar-slow food, uno spazio per proporre iniziative culturali coinvolgendo le associazioni del posto mettendo a disposizione il parco; ha inoltre aperto alla cittadinanza la "passeggiata" nel parco della villa con l'obiettivo di renderlo parte degli itinerari a piedi ed in bici anche per il turismo, considerato che il percorso fa parte della Via Claudia Augusta.
- Progetto Kant: i soggetti coinvolti sono il Comune di Trento (Ufficio Politiche Giovanili), il Centro Musica del Comune di Trento ed un gruppo di 6-8 giovani ragazzi che sino ad ora hanno svolto le funzioni di fonici a chiamata per il Comune stesso.
Obiettivo del progetto è valutare assieme al gruppo di giovani un progetto di auto-imprenditorialità legato al mondo rock della musica e in genere a nuove professionalità nel mondo delle professioni artistiche, con l'obiettivo quindi di creare una start-up di gestione di alcuni servizi utili all'organizzazione e assistenza tecnica di eventi musicali sul territorio.
- Progetto di valorizzazione del Parco della Boiara: i soggetti coinvolti sono il Comune di Cles che tramite un bando hanno dato in gestione a privati il Parco della Boiara affiancati da Trentino Sviluppo al fine di definire con alcuni giovani interessati le progettualità pervenute. Ad oggi sono state avviate quattro iniziative imprenditoriali adiacente al parco da parte di giovani, un'associazione di organizzazione e gestione eventi/attività nel parco della Boiara, un centro di massaggi curativi con il fieno e la capra (con la possibilità di allargare l'offerta dei servizi estetici e di pernottamento), un allevamento di capre con laboratorio di trasformazione di prodotti caseari, coltivazione e vendita di erbe officinali ed un'attività didattica rivolta in particolare alle scuole. Attualmente sono in fase di studio altre potenziali iniziative imprenditoriali che prevedono il coinvolgimento di realtà esistenti e progettualità avviate da Trentino Sviluppo quali Trentino Film Commission e Open House design.
- Progetto Centro servizi area industriale di Taio: su iniziativa del Comitato di Coordinamento degli operatori economici del Comune di Taio, è stato richiesto di verificare se nell'Area Industriale di Taio poteva essere strategico realizzare un Centro Servizi a supporto delle imprese presenti nei vari distretti/aree artigianali, industriali commerciali della Val di Non, andando ad individuare nello specifico anche la tipologia di servizi da inserire in tale centro. In collaborazione con la Comunità di Valle ed alcune interviste sul territorio degli stakeholders (finalizzate anche alla stesura dell'accordo quadro della Comunità di Valle della Val di Non) si è proceduto ad effettuare un'indagine ed analisi del tessuto economico, sociale, culturale e

ambientale della Comunità di Valle della Val di Non, anche con l'obiettivo di individuare se la realizzazione di un Centro Servizi poteva essere un progetto di sistema che potesse sviluppare e valorizzare il territorio della Val di Non.

- Progetto “Spazi per giovani imprenditori e le giovani professioni”: Progetto “Spazi per giovani imprenditori e le giovani professioni”: obiettivo è quello di valutare la possibilità di dedicare uno spazio esclusivo ai giovani e alle giovani professioni; il soggetto coinvolto è il Comune di Cles e la Comunità di valle. Anche in questo caso si è proceduto ad effettuare un'indagine ed analisi del tessuto economico, sociale, culturale e ambientale della Comunità di Valle della Val di Non, con l'obiettivo di individuare se la realizzazione di un Centro per l'imprenditoria giovanile e le giovani professioni è un progetto di sistema che possa potenzialmente sviluppare e valorizzare l'intero territorio della Val di Non.
- Progetto Albergo Diffuso Alta Val di Non: obiettivo è quello di creare un albergo diffuso, al fine di valorizzare i centri storici e le seconde case inutilizzate.. I soggetti coinvolti sono 5 Comuni (Comuni di Sanzeno, Cavareno, Sarnonico, Romeno e probabilmente Castelfondo), in particolare i referenti tecnici delle politiche giovanili dei rispettivi comuni e alcuni giovani del posto. Il progetto è in fase di studio, ma i comuni stanno ragionando su un'agevolazione o riduzione dell'IMU” per i soggetti privati che parteciperanno a tale progetto. Questa iniziativa in partnership pubblico/privato, diventerebbe il primo esempio di Albergo Diffuso in Trentino.

Per tutti i progetti si evidenzia che l'analisi ha reso necessario uno studio di più ampio raggio del sistema economico e sociale del territorio di riferimento, e quindi, di conseguenza, il suo inserimento in un progetto di sviluppo che coinvolgesse l'intera zona interessata.

In continuità con gli anni precedenti, nell'ambito *dell'Attività 4.5 Professional networking (per Trentino Sviluppo ed operatori del territorio)* sono proseguite, in linea con gli anni precedenti, le iniziative atte a perseguire il percorso avviato di costruzione di relazioni e **networking**, in ambito nazionale ed internazionale, per la promozione del Trentino quale territorio di ricerca e impresa.

Trentino Sviluppo ha intrattenuto costruttivi rapporti di confronto, dialogo e collaborazione con gli altri attori dello sviluppo territoriale provinciale, regionale, nazionale e internazionale: in quest'ottica sono proseguite le collaborazioni per lo scambio di *best practices* con la rete E.B.N. (European BIC Network) e Trentino Sviluppo è riuscito ad ottenere l'organizzazione a Rovereto nel 2013 di un seminario tecnico internazionale di EBN.

E' proseguita nel 2012 la partecipazione di Trentino Sviluppo alle attività della rete europea **Enterprise Europe Network**, volta a promuovere il trasferimento tecnologico transnazionale e la collaborazione tra imprese nei progetti di ricerca industriale comunitaria e nelle partnership commerciali. Trentino Sviluppo ha partecipato attivamente alle iniziative del gruppo settoriale “Intelligent energy” e ha partecipato a Cipro e a Roma agli Annual Meeting della rete europea e nazionale.

E' proseguita la partecipazione alle attività dell'Associazione Europea delle Agenzie di Sviluppo Locale - la rete **EURADA** - e a quelle dell'Associazione dei Parchi Scientifici e Tecnologici Italiani (**APSTI**). Nel corso del 2012, Trentino Sviluppo ha consolidato la collaborazione con la rete italiana dei Business Angels (**IBAN**), che raggruppa gli investitori informali in capitale di rischio, ed in particolare con l'associazione **BAN Trentino** alla quale si sono presentate alcune start up innovative.

La partnership con la rete **PNICube** - l'associazione degli Incubatori e delle Business Plan Competition accademiche italiane - di cui Trentino Sviluppo è membro dal 2009, ha consentito la promozione a livello nazionale di alcune realtà imprenditoriali locali ad alto potenziale. Nell'ambito

delle iniziative PNICube, Trentino Sviluppo ha accompagnato l'azienda ColdPharma al premio Start Up dell'anno 2012 a Sassari. I vincitori del premio D2T Start Cup VI edizione, "progetto Abete" hanno partecipato alla finale del Premio Nazionale dell'Innovazione a Bari.

Sono proseguite le relazioni e collaborazioni con alcuni tra gli attori dello sviluppo locale presenti sul territorio, al fine di promuovere e coordinare il sistema trentino attraverso le molteplici strutture provinciali e regionali che a diverso titolo operano in ambito europeo (Università degli Studi di Trento, CEii Trentino, TIS Alto Adige, Informatica Trentina, FBK, FEM, CNR-Ivalsa, Agenzia del lavoro, Camera di Commercio – Sportello Trentino Sprint, Accademia d'Impresa - Associazioni di categoria e altri enti economici).

La collaborazione con l'OCSE – LEED ("Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico- Local Economic and Employment Development") ha visto la partecipazione attiva di Trentino Sviluppo all'evento "Developing Tourism outside of Established Localities", in cui si è presentato il progetto CULTWayS a supporto del turismo rurale.

Nell'ambito dei servizi volti a qualificare l'imprenditorialità locale è proseguita la proficua collaborazione in essere dal 2009 con Informatica Trentina. Di concerto con il Tavolo della Collaborazione Territoriale ICT (che riunisce i rappresentanti del terziario innovativo) si è organizzato un convegno di sensibilizzazione sull'economia digitale ("O CAMBI O MUORI! Tutto quello che avreste voluto sapere su come vendere di più grazie al digitale e non avete mai osato chiedere"), oltre ai 5 seminari sull'e-commerce riportati nella parte iniziale del resoconto.

Anche nel 2012 Trentino Sviluppo ha ospitato alcune delegazioni. Tra queste si ricorda in particolare la visita di una delegazione cilena formata da membri governativi e rappresentanti di agenzie di sviluppo cilene.

E' proseguita l'attività di comunicazione verso l'esterno su target allargato con l'obiettivo di assicurare trasparenza rispetto all'utilizzo di fondi pubblici ed adeguata informazione su servizi, progetti ed iniziative rivolte alle imprese e al territorio.

Un **servizio stampa** costante e strutturato ha curato la redazione e l'invio di 140 comunicati stampa (erano stati 95 nel 2011, 77 nel 2010) che hanno inciso in modo importante nel determinare le 753 uscite di servizi giornalistici riguardanti Trentino Sviluppo sui tre quotidiani locali (contro le 539 del 2011 e le 330 del 2010).

Analizzando le 753 uscite in base all'oggetto del servizio giornalistico, si nota che:

- l'attenzione dei media è andata in particolare alle operazioni di tipo immobiliare e finanziario, che hanno totalizzato complessivamente 357 articoli, pari al 47,4% delle uscite totali;
- seguono i 257 articoli dedicati ai servizi alle PMI, alla cultura d'impresa e ai casi aziendali, pari al 34,1% delle uscite;
- all'impegno di Trentino Sviluppo in filiere e distretti i giornali locali hanno dedicato il 18,4% degli articoli (139 pezzi).

Si è poi dato seguito alle tradizionali **rubriche sulle emittenti locali radio-televisive**, consolidando le tre rubriche esistenti (*Focus Territorio e Sviluppo* su TCA, *Impresa e Territorio* su RTTR e *5 minuti con Trentino Sviluppo* su Radio Dolomiti) alle quali è andata ad aggiungersi la nuova rubrica "Startuppiamo" realizzata in collaborazione con Sanbaradio. Il risultato sono state 76 puntate radiotelevisive così distribuite:

- *Impresa e Territorio*: 46 pillole, durata 5 minuti (RTTR);
- *Focus Territorio e Sviluppo*: 20 puntate, durata media 25 minuti (TCA-TRENTINO TV);
- *5 minuti con Trentino Sviluppo*: 5 puntate radiofoniche, durata 5 minuti (RADIO DOLOMITI).
- *Startuppiamo*: 5 puntate radiofoniche, durata 5 minuti (SANBARADIO).

Puntate realizzate grazie alla partecipazione dell'assessore provinciale di riferimento, dei componenti il Cda di Trentino Sviluppo, della struttura in particolare per quanto riguarda le aree dedite ai servizi alle imprese, ma soprattutto un'importante vetrina ed occasione di visibilità per molti imprenditori ed aziende locali che in vario modo hanno sperimentato il valore aggiunto dei servizi offerti da Trentino Sviluppo. Complessivamente, nelle 28 puntate di "Focus", sono stati coinvolti e valorizzati una trentina di ospiti esterni, in gran parte imprenditori intervistati presso la propria azienda.

A cura dell'Ufficio stampa l'organizzazione di 13 **conferenze stampa**, la pubblicazione di un numero della **newsletter** "Impresa Innovazione" (febbraio), l'avvio della **newsletter telematica** "Impresa Innovazione news (5 numeri), la partecipazione alla stesura dei testi del **Bilancio di Missione 2012** ed il coordinamento editoriale dei materiali informativi e promozionali dedicati al progetto ARCA (8 brochure).

Si è curata inoltre la realizzazione di 10 **video** con l'obiettivo di documentare e diffondere altrettante iniziative e progetti meritevoli di particolare attenzione; 7 di questi sono dedicati all'edilizia sostenibile in legno ed in particolare ad illustrare i vantaggi della certificazione ARCA.

E' stato inoltre costantemente aggiornato nei contenuti ed implementato nelle molteplici funzionalità il **sito web** www.trentinosviluppo.it, ora arricchito anche da una **WEB TV** con oltre 340 contributi filmati (erano 192 nel 2011, 80 alla fine del 2010) dedicati ai servizi e alle iniziative di Trentino Sviluppo, che nel solo 2012 hanno totalizzato 13 mila visualizzazioni con una stima pari a 18 mila minuti guardati. In capo all'Ufficio stampa e comunicazione anche la gestione e l'aggiornamento del sito dedicato al Premio D2T Start Cup (www.premiod2t.it).

In un'ottica moderna basata spesso su comunicazioni brevi e continue ci si è voluti avvicinare a strumenti di **social networking**, attivando dal gennaio 2012 i profili ufficiali di Trentino Sviluppo sulle piattaforme Facebook, Twitter e LinkedIn.

B) ELENCO DELLE AZIONI EFFETTUATE E RIEPILOGO DEI COSTI SOSTENUTI

TOTALE LETTERA B)		2.936.842,31
29/02/12	Giroconto interno per esigenze di cassa (da Unicredit Banca a Cassa Rurale Rovereto)	2.000,00
03/05/12	Giroconto interno per esigenze di cassa (da Unicredit Banca a Cassa Rurale Rovereto)	200,00
TOTALE GIROCONTI		2.200,00

C) SITUAZIONE DEGLI APPORTI DELLA PROVINCIA

Si riporta di seguito il riepilogo dei mandati di accreditamento effettuati dalla Provincia autonoma di Trento in corso d'anno, che direttamente alimentano il sottoconto di tesoreria numero 479 denominato "Promozione e Imprenditorialità", acceso presso Unicredit Banca di Trento, dal quale la società Trentino Sviluppo S.p.a. preleva tramite un apposito c/c di corrispondenza bancario acceso presso Unicredit Banca di Rovereto, intestato a "Trentino Sviluppo S.p.a. - art. 20, 21 e 24 L.P. 6/99":

Data del mandato	Importo liquidato	N. mandato
03/04/2012	317.140,94	16833
03/04/2012	106.000,00	16834
03/04/2012	76.859,06	16835
09/05/2012	600.000,00	21576
17/08/2012	340.459,06	43971
17/08/2012	59.540,94	43972
17/08/2012	263.000,00	43973
17/08/2012	137.000,00	43974
17/12/2012	33.617,13	71673
Totale liquidato	1.933.617,13	

Finanziamenti da Cassa del Trentino
--

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
13/12/2012	Finanziamento da parte di Cassa del Trentino secondo fabbisogno di cassa piano 2012 - 2014	550.179,63
13/12/2012	Finanziamento da parte di Cassa del Trentino secondo fabbisogno di cassa piano 2012 - 2014	37.000,00
13/12/2012	Finanziamento da parte di Cassa del Trentino secondo fabbisogno di cassa piano 2012 - 2014	312.279,43
Totale finanziamenti da Cassa del Trentino		899.459,06

Considerato che la somma disponibile sul conto corrente di corrispondenza acceso presso la Cassa Rurale di Rovereto, sul conto corrente di corrispondenza acceso presso Unicredit Banca e sul sottoconto di tesoreria numero 479, denominato "Promozione e imprenditorialità" quale avanzo di liquidità dai precedenti rendiconti di cassa, alla data del 1 gennaio 2012 era pari ad euro 402.640,70.- la disponibilità finanziaria per l'anno 2012 è risultata essere complessivamente pari ad euro 3.235.716,89.-.

TOTALE LETTERA C) 2.833.076,19

D) EVENTUALI RIMBORSI AL FONDO VERSATI A QUALSIASI TITOLO

TOTALE ENTRATE PIANO ATTIVITA' 2010	7.565,52
TOTALE ENTRATE PIANO ATTIVITA' 2011	51.249,76
TOTALE ENTRATE PIANO ATTIVITA' 2012	195.227,49

TOTALE LETTERA D) 254.042,77

E) AMMONTARE DEGLI INTERESSI NETTI ACCREDITATI

Non si sono registrati interessi attivi nell'anno 2012 249,05

TOTALE LETTERA E) 249,05

TOTALE ENTRATE 254.291,82

F) SALDO DELLE DISPONIBILITA' E DEGLI IMPEGNI AL 31.12.2012

Per gli interventi da realizzarsi, la Provincia autonoma di Trento ha erogato sul sottoconto di tesoreria che alimenta il fondo gestito da Trentino per lo Sviluppo S.p.a., somme per un importo totale di euro 13.440.101,11.- (tale importo comprende la somma di euro 377.013,54.- relativa ad erogazioni del 2000-2001-2002 sul Fondo ex art. 21 L.P. 6/99 successivamente confluito nel Fondo ex artt. 20-21-24 L.P. 6/99). Il valore complessivo di euro 3.235.716,89.- (1.933.617,13.- + 899.459,06.- + 402.640,70.-) riportato nel presente rendiconto rappresenta la disponibilità per l'anno 2012.

Le somme erogate dalla Provincia nel corso del 2012 sono state pari ad euro 2.833.076,19.-, così come dettagliate nella precedente lettera C).

Le somme prelevate per l'attività di promozione sono state pari ad euro 2.936.842,31.-, così come dettagliate nella precedente lettera B).

Sono affluite sul conto corrente di transito, appositamente costituito, somme per euro 254.291,82.-, così come dettagliate nelle precedenti lettere D) ed E).

L'avanzo totale di cassa al 31 dicembre 2012 ammonta pertanto ad euro 553.166,40.-, considerando che il riporto di cassa relativo all'anno 2011 risulta essere pari ad euro 402.640,70.-.

Per chiarezza si riporta lo schema riassuntivo dei flussi di cassa

RENDICONTO DI CASSA

Descrizione	Entrate	Uscite
Avanzo da gestione 2011 - Unicredit Banca	-	86,95
Avanzo da gestione 2011 sottoconto di tesoreria n. 479	307.933,88	
Avanzo da gestione 2011 - Cassa Rurale Rovereto	94.793,77	
Finanziamenti Provincia autonoma di Trento su sottoconto di tesoreria	1.933.617,13	
Finanziamenti Provincia autonoma di Trento tramite Cassa del Trentino	899.459,06	
Giroconto interno per esigenze di cassa	2.200,00	
Giroconto interno per esigenze di cassa		2.200,00
Incassi su c/c Unicredit Banca	234.042,70	
Incassi su c/c Cassa Rurale Rovereto	20.249,12	
Spese per interventi - Unicredit Banca		2.819.794,46
Spese per interventi - Cassa Rurale Rovereto		117.047,85
TOTALE PARZIALE	3.492.208,71	2.939.042,31
Avanzo da gestione 2012 - Unicredit Banca		524.426,85
Avanzo da gestione 2012 - Sottoconto di tesoreria n. 479		28.544,51
Avanzo da gestione 2012 - Cassa Rurale Rovereto		195,04
TOTALE A PAREGGIO	3.492.208,71	3.492.208,71

Si riporta di seguito il dettaglio dell'utilizzo dell'importo di euro 2.936.842,31 diviso per progetti:

Descrizione	Importo
PIANO 2009 (completamento iniziative previste)	5.000,50
PIANO 2010 (completamento iniziative previste)	73.934,73
PIANO 2011 (completamento iniziative previste)	1.359.769,27
PIANO 2012:	
1.L'IMPRESA E IL MERCATO	59.280,12
2.SVILUPPO DELL'INNOVAZIONE	229.888,33
3.IL SISTEMA - IL TRENINO E I DISTRETTI E LE FILIERE	786.953,61
4. AFFIANCAMENTO AVVIO D'IMPRESA E SVILUPPO TERRITORIALE, MARKETING TERRITORIALE E CULTURA D'IMPRESA	187.108,39
RISORSE UMANE	234.411,66
ONERI DIVERSI	495,70
TOTALE PIANO 2012	1.498.137,81
TOTALE	2.936.842,31

IL PRESIDENTE
Diego Laner

FONDO PROVINCIA autonoma DI TRENTO
(Fondo L.P. 13 dicembre 1999 n. 6 artt. 20, 21 e 24)

SITUAZIONE DEL PERIODO AMMINISTRATIVO
DAL 01.01.2012 AL 31.12.2012

COMMENTO ALLE POSTE DI BILANCIO

Si è adottato lo schema di bilancio utilizzato da Trentino Sviluppo S.p.a al fine di agevolare la lettura e la comparazione delle varie poste contabili.

Seppur trattandosi di un bilancio redatto secondo il principio di cassa, si è ritenuto, ove possibile, di utilizzare i principi della contabilità generale, secondo il dettato del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127 (bilancio delle società commerciali: Stato patrimoniale - Conto Economico), e applicare il criterio della competenza in quelle poste contabili particolarmente significative.

FONDO PROMOZIONE PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

(EX ARTT. 20 - 21 - 24 L.P. 13 DICEMBRE 1999 N. 6)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

	31.12.2012	31.12.2011
Stato patrimoniale attivo	1.137.505,40	577.012,87
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0,00	0,00
B) Immobilizzazioni	15.013,70	15.013,70
II) Immobilizzazioni materiali	15.013,70	15.013,70
3) Attrezzature industriali e commerciali	4.593,70	4.593,70
a) Attrezzature		
5) Altre	4.593,70	4.593,70
4) Altri beni	10.420,00	10.420,00
a) Macchine d'ufficio		
1) Mobili e arredi	2.470,00	2.470,00
b) Macchine d'ufficio		
1) Macchine ordinarie d'ufficio	7.950,00	7.950,00
III) Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00
C) Attivo circolante	1.122.491,70	561.999,17
I) Rimanenze	0,00	0,00
II) Crediti	597.869,81	467.205,40
1) Verso clienti		
1) Esigibili entro 12 mesi	401,50	1.791,46
a) crediti documentati da fatture	401,50	1.791,46
5) Verso altri		
1) Esigibili entro 12 mesi	597.468,31	465.413,94
e.1) Altro ...	319,38	7.565,52
e.2) Crediti verso Trentino Sviluppo per Iva	597.148,93	457.848,42
IV) Disponibilità liquide	524.621,89	94.793,77
1) Depositi bancari e postali		
a) Banche c/c attivi	524.621,89	94.793,77
D) Ratei e risconti	0,00	0,00

	1.137.505,40	577.012,87
Stato patrimoniale passivo		
A) Patrimonio netto	496.781,94	-74.997,25
I) Capitale	14.001.215,70	10.888.750,14
1) Fondi ex artt. 20-21-24 L.P. 6/99	14.001.215,70	10.888.750,14
VIII) Avanzo (oneri) di gestione esercizi precedenti	-10.963.747,39	-9.293.396,11
3) Oneri di gestione esercizi precedenti	-10.963.747,39	-9.293.396,11
IX) Avanzo (oneri) di gestione del fondo	-2.540.686,37	-1.670.351,28
2) (Oneri complessivi di gestione del fondo)	-2.540.686,37	-1.670.351,28
B) Fondi per rischi e oneri	0,00	0,00
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0,00	0,00
D) Debiti	640.723,46	652.010,12
IV) Debiti verso banche	0,00	86,95
1) Entro 12 mesi	0,00	86,95
d) Per conti correnti passivi	0,00	86,95
VII) Debiti verso fornitori	345.151,16	342.810,33
1) Entro 12 mesi	345.151,16	342.810,33
a) Fornitori di beni e servizi	188.167,58	211.484,02
b) Fatture da ricevere	156.983,58	131.326,31
XII) Debiti tributari	15.609,32	21.794,26
1) Entro 12 mesi	15.609,32	21.794,26
d) Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	15.609,32	17.880,82
f) Altri debiti tributari	0,00	3.913,44
XIII) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.091,42	3.073,82
1) Entro 12 mesi	7.091,42	3.073,82
a) Enti previdenziali	7.091,42	3.073,82
XIV) Altri debiti	272.871,56	284.244,76
1) Entro 12 mesi	272.871,56	284.244,76
f) Altri debiti ...	272.871,56	284.244,76
E) Ratei e risconti	0,00	0,00
2) Vari	0,00	0,00
b) Risconti passivi	0,00	0,00

Conti d'ordine	47.696,34	43.696,34
4) Altri conti d'ordine	47.696,34	43.696,34
a) Conti d'ordine del sistema improprio dei rischi	47.696,34	43.696,34

FONDO PROMOZIONE PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

(EX ARTT. 20 - 21 - 24 L.P. 13 DICEMBRE 1999 N. 6)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

Conto economico	31.12.2012	31.12.2011
A) Valore della produzione	8.965,28	55.893,06
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
a) Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa	6.396,70	20.745,32
5) Altri ricavi e proventi		
17) Proventi diversi	2.568,58	35.147,74
B) Costi della produzione	2.538.389,58	1.708.177,36
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	457.399,94	15.215,80
4) Prodotti finiti	451.150,00	0,00
5) Materiali di consumo	6.249,94	15.006,80
9) Acquisti vari	0,00	209,00
12) Cancelleria	0,00	0,00
20) Trasporti su acquisti	0,00	0,00
7) Per servizi	1.993.874,61	1.605.314,36
12) Indennità chilometriche ai collaboratori	5.350,88	584,35
16.1) Consulenze tecniche esterne	699.396,10	729.038,32
16.2) Consulenze tecniche interne	479.998,70	464.947,77
17) Collaborazioni coordinate e continuative	147.709,52	88.358,01
22) Ricerca, addestramento e formazione	0,00	240,00
23) Pulizia esterna	764,89	1.550,00
37) Pubblicità (non materiale pubblicitario)	82.323,37	124.269,27
38) Mostre e fiere	35.173,11	12.589,77
43) Mense gestite da terzi e buoni pasto	0,00	0,00
45) Canoni di assistenza tecnica (management fees)	0,00	1.878,50
46) Spese legali e consulenze	0,00	2.080,00
46) Spese telefoniche	0,00	780,00
50) Spese postali e di affrancatura	2.045,76	14.766,81
51) Spese servizi bancari	1.132,11	1.331,62
52) Assicurazioni	205,00	0,00
54) Spese di rappresentanza	511,60	3.127,41
56) Viaggi (ferrovia, aereo, auto ...)	3.958,72	7.792,59
57) Soggiorni (albergo, ristorante, bar ...)	13.470,77	4.664,51
64) Altre ...	521.834,08	147.315,43
8) Per godimento di beni di terzi	1.506,50	100,00
a) affitti e locazioni	1.506,50	100,00
14) Oneri diversi di gestione	85.608,53	87.547,20
23) Altri oneri diversi di gestione	85.608,53	87.547,20
C) Proventi e oneri finanziari	2.301,57	2.197,64
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	2.426,20	2.269,48
d) Proventi diversi dai precedenti		
4) Altri		
a) Interessi di altri crediti	1.550,11	0,00
b) Interessi su depositi bancari	631,15	158,65
d) Interessi di crediti di imposta (IVA, IRPEG)	0,00	2.080,66
f) Abbuoni, sconti, e altri interessi	244,94	30,17
17) Interessi e altri oneri finanziari	280,77	55,75
d) Altri		
2) Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario	0,31	27,24
7) Interessi passivi su altri debiti (verso fornitori, Erario, enti previdenziali e assistenziali)	0,00	0,12
8) Sconti e altri oneri finanziari	280,46	28,39
17 bis) Utili e perdite su cambi	156,14	-16,09
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	-13.563,64	-20.264,62
20) Proventi	5.703,65	2.500,00
2) Varie		
b) Sopravvenienze attive	5.703,65	2.500,00
21) Oneri	19.267,29	22.764,62
3) Varie		
b) Sopravvenienze passive	19.267,29	22.764,62
23) Avanzo (Oneri) di gestione del fondo	-2.540.686,37	-1.670.351,28

**RENDICONTO GESTIONE
FONDO AREE P.A.T.
ART. 25 L.P. 6/99**

**RENDICONTO DELLA GESTIONE
ACQUISIZIONE ED APPRESTAMENTO DI AREE
PER ATTIVITA' ECONOMICHE EX ART. 25 DELLA L.P. 6/99
RELATIVA AL PERIODO 1 GENNAIO 2012 - 31 DICEMBRE 2012
(art. 20 della convenzione di data 11 giugno 2012)**

Il presente rendiconto viene redatto secondo il principio di cassa, seguendo le regole di rendicontazione dei fondi provinciali contenute nella Convenzione unica sottoscritta in data 11 giugno 2012 tra la Provincia autonoma di Trento e la società Trentino Sviluppo S.p.A. e riporta di seguito gli elementi principali nello stesso contenuti.

A) SITUAZIONE DEGLI APPORTI

Nel corso dell'anno 2012 sono proseguite le iniziative propedeutiche all'attività connessa all'acquisizione ed apprestamento di aree da destinare al comparto produttivo, le cui azioni si sono concretizzate principalmente nella definizione e predisposizione degli atti necessari, come risulta dal dettaglio delle spese sostenute di cui al punto B) del rendiconto. Rispetto agli anni precedenti, la gestione finanziaria ha presentato alcune problematiche. Il reperimento di dette risorse a copertura delle spese connesse alle attività contenute nel "Piano Finanziario Triennio 2011 - 2013", così come aggiornato dalla delibera della Giunta provinciale n. 1594 di data 20 luglio 2012, viene garantita da un'apertura di credito a scadenza di euro 100.000.000,00 attraverso la società Unicredit Banca S.p.a..

La difficile situazione economico finanziaria generale ha impedito a Trentino Sviluppo di approvvigionarsi sul mercato finanziario per consentire la copertura degli interventi previsti a valere sul Piano delle attività ex artt. 33-34 L.P. 6/99. D'intesa con la Provincia, previa comunicazione alla stessa con protocollo n. 7420 di data 10 novembre 2009 ed anche in considerazione dell'esame della procedibilità degli interventi, si è ritenuto di utilizzare le risorse disponibili sul fido acceso per il Fondo Aree ex art. 25 L.P.6/99 per finanziare parte degli interventi relativi al Piano delle attività ex artt. 33-34 L.P. 6/99.

Nel corso del 2012 Trentino Sviluppo ha impegnato tutte le risorse disponibili sul fido acceso per il Fondo Aree ex art.25 L.P.6/99 a copertura degli interventi realizzati o in corso di realizzazione per il Piano delle attività ex artt.33-34 L.P./99.

Pertanto le richieste inoltrate nel corso del 2012 dalla Provincia per gli interventi relativi al Piano ex art. 25 L.P. 6/99 non hanno trovato la copertura finanziaria necessaria per la realizzazione.

Si evidenzia che per precise scelte aziendali, il rapporto contrattuale con la società Unicredit Banca S.p.a. scadrà con la data del 31 dicembre 2021, al fine di consentire il completamento delle attività in un'ottica di lungo periodo. E consentire alla società di verificare, congiuntamente con la Provincia, come gestire l'eventuale proroga della Convenzione in essere dato che la stessa scadrà al 31 dicembre 2020.

Tra gli elementi operativi di maggiore rilievo si segnalano gli adempimenti e la tempistica riconducibili alla procedura espropriativa che, sulla base della Convenzione unica sottoscritta in data 11 giugno 2012 tra la società e la Provincia autonoma di Trento, viene esperita da quest'ultima come atto giuridico, mentre il pagamento viene effettuato da Trentino Sviluppo S.p.A. in nome e per conto dell'ente provinciale. Dette somme saranno in seguito computate come prezzo pagato sulle aree che potranno essere cedute dalla Provincia autonoma di Trento alla società Trentino Sviluppo S.p.A., la quale avrà il compito di apprestarle; successivamente dette aree potranno essere cedute da Trentino Sviluppo oppure direttamente dalla Provincia alle aziende che ne faranno richiesta nei modi consentiti dalla normativa di riferimento.

A seguito di valutazioni della Provincia la stessa si è attivata nel corso dell'anno, nel rispetto della Convenzione sopracitata, per cedere direttamente a terzi due aree apprestate con oneri a carico di Trentino Sviluppo; dette aree non sono poi però state cedute a Trentino Sviluppo come la convenzione in essere consentiva. Nel dicembre 2011 era effettivamente emersa la precisa volontà della Provincia di provvedere, di norma, direttamente alla cessione delle aree rientranti nel Fondo ex art. 25 L.P. 6/99, rendendo quindi di fatto solo teorica e non effettiva la disposizione di Convenzione che prevedeva che le aree fossero cedute dalla Provincia a Trentino Sviluppo. Tale nuova impostazione ha fatto però nascere l'esigenza di aggiornare ai fini fiscali le modalità di contabilizzazione dell'I.V.A. pagata da Trentino Sviluppo, considerandola, prudenzialmente, indetraibile dato che si sarebbe, altrimenti, recuperata Iva per oneri relativi a cespiti che non sarebbero più stati ceduti in ambito Iva; la Provincia cede infatti detti cespiti senza applicazione dell'Imposta sul Valore Aggiunto.

B) ELENCO DEI CONTRATTI STIPULATI E DEI LAVORI ESEGUITI NELL'ANNO

Nel corso dell'anno 2012 sono proseguite le attività contenute nel "Piano Finanziario Triennio 2011 - 2013". Evidenziando che la peculiare attività svolta comporta il coinvolgimento di attori pubblici e di privati operatori economici, la stessa si è concretizzata sia nell'affidamento d'incarichi di natura professionale relativi all'elaborazione delle diverse progettualità, sia nell'affidamento dei primi lavori di apprestamento in seguito all'esperimento delle procedure di evidenza pubblica, con conseguente sostenimento dei relativi oneri, che sono stati imputati alla gestione 2012 ai sensi della Sezione II della Convenzione unica sottoscritta in data 11 giugno 2012 tra la Provincia autonoma di Trento e la società Trentino Sviluppo S.p.A.

Sono proseguiti inoltre i sopralluoghi sulle aree interessate all'apprestamento, avviando i necessari contatti di concertazione con i rappresentanti delle pubbliche amministrazioni e/o delle categorie economiche interessate, al fine di definire strumenti condivisi di operatività. Nell'anno 2012 sono state sottoscritte le convenzioni art. 25 1-ter con le aziende proprietarie dell'area di Arco, loc. Patone, sono state ultimate le progettazioni definitive ed esecutive dello spostamento dell'elettrodotto presente sull'area di Mori e dell'ambito "1" dell'area di Castello Molina di Fiemme ed ultimata l'infrastrutturazione dell'area di Scurelle.

Per tutto il 2012 sono proseguiti i lavori di apprestamento dell'area di Mori in loc. Casotte: le lavorazioni in particolare si sono concentrate sul varo del ponte.

Tenuto conto che il rendiconto è impostato secondo il principio di cassa, si evidenzia che gli importi riportati di seguito comprendono, quando esposta, anche l'Imposta sul Valore Aggiunto.

Si riportano di seguito i dettagli relativi ai singoli pagamenti effettuati nel corso dell'anno, suddivisi per singola area industriale:

TOTALE LETTERA B)	7.968.101,68
B-bis) ELENCO DEI FINANZIAMENTI A FAVORE DEL FONDO IMMOBILIARE ART. 33 DELLA L.P. 6/99	
TOTALE LETTERA B-bis)	8.868.000,00
C) SOMME INTROITATE PER CESSIONE DI AREE E VARIE	
TOTALE LETTERA C)	91.492,03
C-bis) ELENCO RESTITUZIONE DEI FINANZIAMENTI DAL FONDO IMMOBILIARE ART. 33 DELLA L.P. 6/99	
TOTALE LETTERA C-bis)	3.000.000,00
D) ALTRI RIMBORSI AL FONDO A QUALSIASI TITOLO	
TOTALE LETTERA D)	-
E) AMMONTARE DEGLI INTERESSI ACCREDITATI	
TOTALE LETTERA E)	772.560,40

F) SALDO DELLE DISPONIBILITA' AL 31.12.2012

Il saldo di cassa risultante dal periodo amministrativo anno 2011, pari a euro 75.462.655,34,- è riferito al saldo dell'utilizzo del fido sul conto corrente di corrispondenza.

Sono affluite sui conti correnti bancari, appositamente costituiti, somme per euro 864.052,43,- così come dettagliato nella precedente lettera C); D); E).

Sono affluite sui conti correnti bancari per restituzione finanziamenti dal Fondo Immobiliare somme per euro 3.000.000,00,- così come dettagliato nella precedente lettera C-bis).

Le somme prelevate per acquisizione di aree ed altre spese sono state pari ad euro 7.968.101,68,- così come dettagliato nella precedente lettera B).

Le somme prelevate per finanziamento attività del Fondo Immobiliare sono state pari ad euro 8.868.000,00,- così come dettagliato nella precedente lettera B-bis).

Il saldo totale di cassa al 31.12.2012 evidenzia pertanto un saldo negativo pari ad euro 88.434.704,59,-

Per un'opportuna rappresentazione si riporta lo schema riassuntivo dei flussi di cassa, esposto secondo l'impostazione già adottata dalla società nella gestione dell'attività connessa agli altri fondi provinciali.

RENDICONTO DI CASSA

Descrizione	Entrate	Uscite
Disavanzo da gestione 2011 - c/c Cassa Rurale di Rovereto n. 129466		1.287.107,97
Disavanzo da gestione 2011 - c/c Unicredit S.p.a. n. 30899958		74.175.547,37
Interventi ai sensi art. 25 - c/c Cassa Rurale Rovereto n. 129466		242.575,31
Interventi ai sensi art. 25 - Unicredit S.p.a. n. 30899958		7.725.526,37
Finanziamenti a favore fondo immobiliare art. 33 su c/c Unicredit		8.868.000,00
Incassi su c/c Cassa Rurale di Rovereto n. 129466	19.643,64	
Incassi su c/c Unicredit S.p.a. n. 30899958	844.408,79	
Restituzione finanziamenti da fondo immobiliare art. 33 su c/c	3.000.000,00	
Totale parziale	3.864.052,43	92.298.757,02
Saldo liquido passivo	88.434.704,59	
Totale a pareggio	92.298.757,02	92.298.757,02

Si riporta di seguito il dettaglio dell'utilizzo delle somme riferite all'anno 2012

Descrizione	Importo
Area Ravina di Trento	789.296,24
Area produttiva Castello Molina di Fiemme "Località Ruaia" - Castello Molina di Fiemme	1.441.332,74
Area Comune di Rovereto "Località ai Lavini di Marco"	480,00
Area Mori - area produttiva Casotte di Mori	3.037.863,41
Area località Aurì e Vervò	2.460,41
Area Comune di Tenno	1.058,40
Area Comune di Scurelle	721.161,44
Area produttiva Patone di Arco	624.958,59
Altre voci di spesa	1.349.490,45
TOTALE	7.968.101,68

G) SITUAZIONE DELLE PARTITE IN SOFFERENZA E PERDITE DERIVANTI DA PROCEDURE CONCORDATE

Nel corso dell'anno 2012 non sono riscontrate partite di credito in sofferenza di problematica esigibilità.

H) RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ATTIVITA' SVOLTA

L'attività svolta nel 2012 è stata caratterizzata dai peculiari contenuti gestionali delle attività di carattere tecnico, unitamente agli aspetti giuridico-amministrativi, tipici di una procedura di acquisizione ed apprestamento di aree ad uso produttivo attraverso la procedura di esproprio, attività peraltro supportata anche dalla necessaria concertazione sui diversi tavoli di discussione, al fine di verificare con i diversi attori pubblici e privati coinvolti le diverse priorità e conseguenti modalità d'intervento. Le aree che sono state oggetto di analisi e le relative spese sostenute nel corso dell'anno 2012, sono evidenziate nel dettaglio di cui al precedente punto B) del rendiconto. Oltre all'attività di natura tecnica, particolare attenzione è stata posta anche agli aspetti connessi alla modalità ed agli strumenti per cedere le aree apprestate, ponendo particolare attenzione agli aspetti di sostanza riconducibili alle opportunità contributive in ambito provinciale.

Si evidenzia che il "Piano Finanziario Triennio 2011 - 2013", redatto ai sensi dell'art. 18, comma 2) della Convenzione di data 11 giugno 2012 (N. di raccolta 41648 – N. di reg. 4761 – N. pratica 7485 CONV) è stato approvato dalla Giunta provinciale della Provincia autonoma di Trento con delibera n. 1594 di data 20 luglio 2012 . Nella predisposizione del "Piano Finanziario Triennio 2011 - 2013" in essere, si sono evidenziati dei "gantt" riferiti ad ogni singolo intervento, realizzando un quadro economico contenente i tempi ed i modi di progettazione, una stima degli oneri diretti connessi alla realizzazione dell'intervento, l'incidenza degli oneri finanziari, i tempi di alienazione delle aree apprestate. Tale impostazione ha consentito di definire il livello dei finanziamenti attraverso l'apposito piano finanziario, elaborando inoltre una valutazione del "rischio finanziario".

In continuità di quanto fatto negli anni scorsi, oltre all'attività sopra illustrata, sono proseguiti sia i sopralluoghi sulle nuove aree oggetto d'intervento, che i vari contatti con gli attori pubblici e privati interessati, al fine di verificare e concordare le priorità d'intervento e gli strumenti attuativi, tenendo conto delle indicazioni fornite dalla Provincia autonoma di Trento.

IL PRESIDENTE
Diego Laner

FONDO PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO
(Fondo L.P. 13 dicembre 1999 n. 6 art. 25)

SITUAZIONE DEL PERIODO AMMINISTRATIVO
DAL 01.01.2012 AL 31.12.2012

COMMENTO ALLE POSTE DI BILANCIO

Si è adottato lo schema di bilancio utilizzato da Trentino Sviluppo S.p.a al fine di agevolare la lettura e la comparazione delle varie poste contabili.

Seppur trattandosi di un bilancio redatto secondo il principio di cassa, si è ritenuto, ove possibile, di utilizzare i principi della contabilità generale, secondo il dettato del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127 (bilancio delle società commerciali: Stato patrimoniale - Conto Economico), e applicare il criterio della competenza in quelle poste contabili particolarmente significative.

FONDO AREE PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

(EX ARTT. 25 L.P. 13 DICEMBRE 1999 N. 6)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

	31.12.2012	31.12.2011
Stato patrimoniale attivo	87.899.020,37	74.965.370,71
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0,00	0,00
B) Immobilizzazioni	11.512.270,48	6.286.646,05
II) Immobilizzazioni materiali	11.512.270,48	6.286.646,05
1) Terreni e fabbricati	11.512.270,48	6.286.646,05
a) Terreni	11.512.270,48	6.286.646,05
C) Attivo circolante	76.386.749,89	68.678.724,66
II) Crediti	76.386.749,89	68.678.724,66
1) Verso clienti		
1) Esigibili entro 12 mesi	921,06	394,74
a) Crediti documentati da fatture	921,06	394,74
4) Verso controllanti		
1) Esigibili entro 12 mesi	23.496.124,04	21.318.001,41
b) Altri crediti ...	23.496.124,04	21.318.001,41
5) Verso altri		
1) Esigibili entro 12 mesi	107.896,50	0,00
d) Crediti verso Trentino Sviluppo per Iva	107.896,50	0,00
1) Esigibili oltre 12 mesi	52.781.808,29	47.360.328,51
d) Crediti verso fondo immobiliare per finanziamento attività	52.781.808,29	47.360.328,51
D) Ratei e risconti	0,00	0,00

	31.12.2012	31.12.2011
Stato patrimoniale passivo	87.899.020,37	74.965.370,71
A) Patrimonio netto	-1.630.656,67	-1.040.672,15
I) Capitale	1.320.007,50	1.320.007,50
1) Dotazione da f.do artt. 33-34	1.000.000,00	1.000.000,00
2) Fondo ex art. 25 L.P. 6/99	320.007,50	320.007,50
VIII) Avanzo (oneri) di gestione esercizi precedenti	-2.360.679,65	-1.081.252,18
3) Oneri di gestione esercizi precedenti	-2.360.679,65	-1.081.252,18
IX) Avanzo (oneri) di gestione del fondo	-589.984,52	-1.279.427,47
2) (Oneri complessivi di gestione del fondo)	-589.984,52	-1.279.427,47
B) Fondi per rischi e oneri	0,00	0,00
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0,00	0,00
D) Debiti	89.529.677,04	76.006.042,86
IV) Debiti verso banche	88.434.704,59	75.462.655,34
1) Entro 12 mesi	88.434.704,59	75.462.655,34
VII) Debiti verso fornitori	982.899,22	36.458,10
1) Entro 12 mesi	982.899,22	36.458,10
a) Fornitori di beni e servizi	906.919,98	31.466,10
b) Fatture da ricevere	75.979,24	4.992,00
XII) Debiti tributari	3.401,96	480,00
1) Entro 12 mesi	3.401,96	480,00
c) Debiti per IVA	0,00	0,00
d) Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	3.401,96	480,00
XIV) Altri debiti	108.671,27	506.449,42
1) Entro 12 mesi	23.897,26	421.675,41
f.1) Altri debiti ...	23.897,26	36.145,83
f.2) Debiti verso Trentino Sviluppo per Iva	0,00	385.529,58
2) Oltre 12 mesi	84.774,01	84.774,01
f.1) Altri debiti ...	0,00	0,00
f.2) Debiti verso espropriati	84.774,01	84.774,01
E) Ratei e risconti	0,00	0,00

	2.210.839,78	1.980.335,30
Conti d'ordine		
4) Altri conti d'ordine	2.210.839,78	1.980.335,30
a) Conti d'ordine del sistema improprio dei rischi	2.210.839,78	1.980.335,30

FONDO AREE PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

(EX ARTT. 25 L.P. 13 DICEMBRE 1999 N. 6)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

Conto economico	31.12.2012	31.12.2011
A) Valore della produzione	2.054,70	59.241,68
5) Altri ricavi e proventi		
a) Vari		
18) Proventi diversi	2.054,70	59.241,68
B) Costi della produzione	76.222,85	739.116,67
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	0,00
7) Per servizi	58.290,24	61.779,75
16) Consulenze tecniche interne	53.031,65	58.085,96
37) Pubblicità	242,00	0,00
49) Spese telegrafiche	1.673,82	219,30
51) Spese servizi bancari	3.332,77	3.391,49
54) Spese di rappresentanza	10,00	83,00
8) Per godimento di beni di terzi	0,00	0,00
f) Altri	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	17.932,61	677.336,92
3) Imposte di bollo	1.042,64	155,04
5) IMU	15.881,97	505,00
7) Imposta di registro	1.008,00	168,00
10) IVA su acquisti utilizzati per vendite non imponibili	0,00	676.508,88
23) Altri oneri diversi di gestione	0,00	0,00
C) Proventi e oneri finanziari	-508.019,31	-593.780,50
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	772.858,16	1.230.673,70
d) Proventi diversi dai precedenti		
4) Altri		
a) Interessi di altri crediti	772.858,16	1.228.763,28
b) Interessi su depositi bancari	0,00	0,00
d) Interessi di crediti di imposta (IVA, IRES)	0,00	1.910,42
17) Interessi e altri oneri finanziari	1.280.877,47	1.824.454,20
d) Altri		
2) Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario	1.280.877,46	1.824.454,16
8) Sconti e altri oneri finanziari	0,01	0,04
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	-7.797,06	-5.771,98
20) Proventi straordinari	0,00	0,00
2) Varie		
b) Sopravvenienze attive	0,00	0,00
21) Oneri straordinari	7.797,06	5.771,98
3) Varie		
b) Sopravvenienze passive	7.797,06	5.771,98
23) Avanzo (Oneri) di gestione del fondo	-589.984,52	-1.279.427,47

**RENDICONTO GESTIONE
FONDO BREVETTI P.A.T.
ART. 25 L.P. 14/05**

**RENDICONTO DELLA GESTIONE
FONDO BREVETTI
ART. 25 DELLA L.P. 14/2005
RELATIVA AL PERIODO 1 GENNAIO 2012 - 31 DICEMBRE 2012
(art. 35 della convenzione di data 11 giugno 2012)**

Il presente rendiconto viene redatto ai sensi dell'art. 35 della Convenzione unica sottoscritta in data 11 giugno 2012 tra la società Trentino Sviluppo S.p.a. e la Provincia autonoma di Trento. Detta Convenzione unica disciplina le modalità operative di gestione dei fondi provinciali in capo alla società Trentino Sviluppo S.p.a. e tra questi il Fondo Brevetti. In ossequio ai principi contenuti nella Convenzione unica, il presente rendiconto richiama il principio "di cassa" e pertanto segue, nella sua formulazione, gli stessi schemi utilizzati nella rappresentazione della gestione degli altri fondi provinciali.

A) SITUAZIONE DEGLI APPORTI DELLA PROVINCIA

Data del mandato	Importo liquidato	N. mandato
3 ottobre 2012	69.845,96	n. 51493
Totale liquidato	69.845,96	

B) ELENCO DEI CONTRATTI STIPULATI E DEI LAVORI ESEGUITI NELL'ANNO

Nel corso del 2012 sono state implementate le attività per perfezionare la procedura di tutela e di valorizzazione dei risultati della ricerca trentina conferiti al Fondo Brevetti negli anni precedenti.

TOTALE LETTERA B) 124.094,58

Giroconti

<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
12/01/2012	Giroconto per incasso non dovuto fattura Fondazione Mach di competenza gestione propria	7.405,20

C) SOMME INTROITATE PER LA VALORIZZAZIONE DEI BREVETTI

Totale Brevetto-Progetto SAFECROP "ESTRATTO PROTEICO"	3.040,13
Totale Brevetto-Progetto SAFECROP "TRICHODERMA"	18.802,86
Totale altre entrate	13.436,92

TOTALE LETTERA C) 35.279,91

D) ALTRI RIMBORSI AL FONDO A QUALSIASI TITOLO

Nel corso dell'anno 2012 non si sono rilevate operazioni di rimborso.

E) AMMONTARE DEGLI INTERESSI ACCREDITATI

2012 Competenze anno 2012 per interessi attivi e diversi _____ -

TOTALE LETTERA E) _____ -

F) SALDO DELLE DISPONIBILITA' AL 31.12.2012

Il saldo totale di cassa al 01.01.2012 evidenzia un saldo positivo di euro 83.815,96.- risultante dalla somma del saldo positivo del sottoconto di tesoreria per Euro 68.481,04.- e del saldo positivo del c/c di corrispondenza per Euro 15.334,92.-.

Il saldo totale di cassa al 31.12.2012 evidenzia un saldo positivo di euro 57.442,05.- risultante dalla somma tra il saldo positivo del sottoconto di tesoreria per Euro 57.077,21.- ed il saldo positivo del c/c di corrispondenza per Euro 364,84.-.

Per un'opportuna rappresentazione si riporta lo schema riassuntivo dei flussi di cassa, esposto secondo l'impostazione già adottata dalla società nella gestione dell'attività connessa agli altri fondi provinciali.

RENDICONTO DI CASSA

Descrizione	Entrate	Uscite
Avanzo da gestione 2011: c/c Unicredit S.p.a. n. 30082282 e disponibilità su sottoconto di tesoreria n. 487	83.815,96	
Interventi ai sensi art. 25 - c/c Unicredit S.p.a. n. 30082282		124.094,58
Giroconti		7.405,20
Erogazioni Provincia autonoma di Trento	69.845,96	
Incassi su c/c Unicredit S.p.a. n. 30082282	35.279,91	
Totale parziale	188.941,83	131.499,78
Saldo liquido positivo: c/c Unicredit S.p.a. n. 30082282 e disponibilità su sottoconto di tesoreria n. 487		57.442,05
Totale a pareggio	188.941,83	188.941,83

Si riporta di seguito il dettaglio dell'utilizzo delle somme riferite all'anno 2012:

Descrizione	Importo
Brevetto - Progetto SOFIE "marchio SOFIE"	35.310,54
Brevetto - Progetto SAFECROP "TRICHODERMA"	13.164,70
Brevetto - Progetto SAFECROP "ESTRATTO PROTEICO"	32.361,83
Brevetto - Progetto "AGRIBIO"	2.296,30
Brevetto - Progetto "CREATE-NET"	97,40
Brevetto - Progetto SAFECROP "BARRIERA AUTOSTRADALE"	24.097,35
Brevetto - Progetto "NAOMI"	847,91
Altre voci di spesa	15.918,55
TOTALE	124.094,58

G) SITUAZIONE DELLE PARTITE IN SOFFERENZA E PERDITE DERIVANTI PROCEDURE CONCORDATE

Nel corso dell'anno 2012 non si sono rilevate partite di credito in sofferenza.

H) RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ATTIVITA' SVOLTA

In linea con quanto stabilito dalla Deliberazione della Giunta provinciale n. 1877 di data 8 settembre 2006, avente ad oggetto "Legge provinciale 2 agosto 2005, n. 14 - articolo 25. Affidamento a Trentino Sviluppo S.p.A. del compito di amministrare i brevetti e i diritti di proprietà intellettuale della Provincia autonoma di Trento per la promozione di iniziative economiche da realizzare sul territorio provinciale" e dalla successiva Convenzione sottoscritta tra la Provincia autonoma di Trento e Trentino Sviluppo S.p.A. in data 11 giugno 2012 Sezione IV, atto di raccolta 41648 avente ad oggetto "Fondo per la gestione di brevetti ai sensi dell'art. 25 della Legge 14", nel 2012 l'attività è consistita nella gestione ed amministrazione dei diritti di proprietà intellettuale conferiti dalla Provincia autonoma di Trento al Fondo.

Si segnala che, oltre ai sette progetti presenti nel Fondo (tra cui il progetto Create-net alienato a seguito della cessione dei brevetti relativi), nel 2012 sono stati conferiti, attraverso la delibera di Giunta n. 2093, i risultati del progetto cd "Nanosmart", relativi a nanoparticelle di ossido di ferro ed oro innovative e di semplice realizzazione, quali trasportatori di farmaci e mezzi di contrasto. A tale proposito si segnala che non ci sono stati movimenti (entrate, spese) per l'oggetto in questione nell'anno.

Si evidenzia inoltre che, come sopra anticipato, i trovati afferenti al "Progetto Create-net" sono stati ceduti alla società canadese Mosaid Technologies: nel 2012 sono stati sostenuti alcuni costi per completare il processo attivato.

Si sottolinea infine che non ci sono state spese per il progetto Livememories in quanto il trovato, essendo un software, non è stato tutelato con forme giuridiche specifiche.

Progetto Sofie

Nel 2012 si sono effettuati i processi di registrazione delle domande di brevetto (una relativa ad elementi di connessione e l'altra alla metodologia di montaggio) nei vari paesi prescelti (Canada, Stati Uniti, Cina, Giappone, Russia, Corea del Sud, Ucraina e brevetto europeo), unitamente al pagamento delle varie tasse annuali. In particolare, è stata ottenuta la concessione in Russia ed Ucraina.

Nel 2012 è stata altresì ottenuta la registrazione del marchio "SOFIE" in Canada mentre sono ancora in corso le procedure di ottenimento di detto marchio in Ucraina, Cina, Svizzera e Giappone.

Si segnala che, di intesa con il contitolare CNR-Consiglio Nazionale delle Ricerche, si è data disdetta al contratto di licenza con ARCA Casa Legno s.r.l. a seguito dei cambiamenti all'oggetto sociale ed alle finalità della società rispetto al primo soggetto licenziatario, Sofie Veritas S.Cons.p.A., al quale lo stesso è subentrato.

Progetto SafeCrop - Trichoderma

Relativamente al trovato "Trichoderma atroviride SC1", nel 2012 si sono effettuati i processi di registrazione della domanda di brevetto nei vari paesi prescelti (Stati Uniti, Brasile, Giappone, Sudafrica, Australia, Nuova Zelanda e brevetto europeo), unitamente al pagamento delle varie tasse annuali. In particolare, è stata ottenuta la concessione in Nuova Zelanda.

Progetto Safecrop – SCNB2

La stessa attività svolta per il trovato "Trichoderma" si è verificata per il trovato "SCNB2- Estratto proteico" per il quale nel 2012 sono stati realizzati adempimenti connessi all'ottenimento della registrazione in Italia, Brasile, Canada, Stati Uniti, Israele, Sudafrica, Marocco e come brevetto europeo, oltre al pagamento delle tasse annuali di mantenimento. Nello specifico, nell'anno è stata ottenuta la registrazione in Italia, Sudafrica e Marocco.

Si ricorda che il trovato è stato concesso in licenza alla società Manica S.p.A. di Rovereto ed è altresì in fase di test presso la multinazionale chimica americana FMC, eventualmente interessata ad uno sviluppo sui mercati

Progetto Safecrop - Optimizer

Non si evidenziano voci di spesa relative al Optimizer. Il trovato infatti, essendo un software, non ha avuto forme di tutela specifiche ed inoltre è stato concesso in licenza alla società Far Systems.

Progetto Agribio

L'attività relativa al Progetto Agribio si è per lo più focalizzata sul mantenimento delle domande in corso, dal momento che nel 2012, a seguito dell'esito negativo delle procedure di esame, è stato deciso, di intesa con il titolare (Università di Udine), di ritirare la domanda di brevetto in Australia e Cina (nel 2011 si era già provveduto al ritiro della domanda negli Stati Uniti). Ad oggi è attiva la procedura di brevettazione a livello europeo ed in Sudafrica, oltre al brevetto già concesso in Italia.

Progetto Barriera stradale PAT

Le attività riguardanti la cosiddetta barriera stradale PAT per il 2012 hanno riguardato il mantenimento dei brevetti ottenuti nei vari paesi (Austria, Belgio, Danimarca, Francia, Finlandia, Germania, Gran Bretagna, Grecia, Irlanda, Lussemburgo, Olanda, Portogallo, Spagna, Svezia, Svizzera, Turchia, Italia, Canada, Giappone, Stati Uniti, Cina, Israele e Norvegia, che è l'unico stato nel quale non si è ancora ottenuta la concessione).

Inoltre sono stati affrontati alcuni costi per la predisposizione di un accordo di licenza con eventuali partner con i quali è in corso l'attività di negoziazione.

Progetto Naomi

Nell'ambito del Progetto Naomi sono state affrontate le spese per il proseguo della procedura di brevettazione in Italia. Non si è proceduto all'estensione del brevetto a livello europeo o internazionale alla luce delle anteriorità emerse nella fase nazionale che ne avrebbero potuto pregiudicare la brevettabilità.

IL PRESIDENTE

Diego Laner

FONDO PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO
(Fondo L.P. 2 agosto 2005 n. 14 art. 25)

SITUAZIONE DEL PERIODO AMMINISTRATIVO
DAL 01.01.2012 AL 31.12.2012

COMMENTO ALLE POSTE DI BILANCIO

Si è adottato lo schema di bilancio utilizzato da Trentino Sviluppo S.p.a al fine di agevolare la lettura e la comparazione delle varie poste contabili.

Seppur trattandosi di un bilancio redatto secondo il principio di cassa, si è ritenuto, ove possibile, di utilizzare i principi della contabilità generale, secondo il dettato del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127 (bilancio delle società commerciali: Stato patrimoniale - Conto Economico), e applicare il criterio della competenza in quelle poste contabili particolarmente significative.

FONDO BREVETTI PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

(EX ART. 25 L.P. 2 AGOSTO 2005 N. 14)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

	31.12.2012	31.12.2011
Stato patrimoniale attivo	4.333.148,80	4.253.116,88
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0,00	0,00
B) Immobilizzazioni	4.235.435,57	4.175.847,77
I) Immobilizzazioni immateriali	4.235.435,57	4.175.847,77
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	4.235.435,57	4.175.847,77
a) Brevetti	4.235.435,57	4.175.847,77
C) Attivo circolante	97.713,23	77.269,11
II) Crediti	97.348,39	61.934,19
1) Verso clienti		
1) Esigibili entro 12 mesi	70.874,98	35.699,55
a) Crediti documentati da fatture	70.784,38	34.772,05
i) Fatture da emettere	90,60	927,50
5) Verso altri		
1) Esigibili entro 12 mesi	26.473,41	26.234,64
d) Crediti diversi	0,00	0,00
e) Crediti verso Trentino Sviluppo per Iva	26.473,41	26.234,64
IV) Disponibilità liquide	364,84	15.334,92
1) Depositi bancari e postali		
a) Banche c/c attivi	364,84	15.334,92
D) Ratei e risconti	0,00	0,00
2) Vari	0,00	0,00
b) Risconti attivi	0,00	0,00
1) Entro 12 mesi	0,00	0,00

	31.12.2012	31.12.2011
Stato patrimoniale passivo	4.333.148,80	4.253.116,88
A) Patrimonio netto	4.320.680,99	4.223.571,19
I) Capitale	4.260.126,29	4.178.876,50
1) Fondo brevetti art. 25 L.P.14/2005	287.818,75	206.568,96
2) Conferimento P.A.T. in natura	3.972.307,54	3.972.307,54
VIII) Avanzo (oneri) di gestione esercizi precedenti	44.694,69	-14.520,49
3) Oneri di gestione esercizi precedenti	44.694,69	-14.520,49
IX) Avanzo (oneri) di gestione del fondo	15.860,01	59.215,18
1) Avanzo complessivo di gestione del fondo	15.860,01	59.215,18
B) Fondi per rischi e oneri	0,00	0,00
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0,00	0,00
D) Debiti	12.467,81	29.545,69
VII) Debiti verso fornitori	7.021,78	13.938,70
1) Entro 12 mesi	7.021,78	13.938,70
a) Fornitori di beni e servizi	6.417,78	9.883,70
b) Fatture da ricevere	604,00	4.055,00
XII) Debiti tributari	0,00	0,00
1) Entro 12 mesi	0,00	0,00
d) Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	0,00	0,00
XIV) Altri debiti	5.446,03	15.606,99
1) Entro 12 mesi	5.446,03	15.606,99
f) Altri debiti ...	5.446,03	15.606,99
E) Ratei e risconti	0,00	0,00
II) Vari	0,00	0,00
b) Risconti passivi	0,00	0,00
1) Entro 12 mesi	0,00	0,00

FONDO BREVETTI PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

(EX ART. 25 L.P. 2 AGOSTO 2005 N. 14)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

Conto economico	31.12.2012	31.12.2011
A) Valore della produzione	29.000,00	80.513,35
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
a) Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa	0,00	57.198,24
5) Altri ricavi e proventi		
a) Vari		
2) Proventi per royalties, brevetti, marchi...	4.000,00	23.000,00
18) Proventi diversi	25.000,00	315,11
B) Costi della produzione	13.308,35	23.735,61
7) Per servizi	13.233,35	23.486,37
2) Trasporti	0,00	107,43
16.1) Consulenze tecniche esterne	0,00	3.871,77
16.2) Consulenze tecniche interne	12.803,81	14.899,35
21) Royalties, diritti d'autore e brevetti	0,00	2.000,00
37) Pubblicità (non materiale pubblicitario)	0,00	0,00
46) Spese legali e consulenze	0,00	2.200,00
50) Spese postali e di affrancatura	0,00	8,00
51) Spese servizi bancari	333,14	399,82
54) Spese di rappresentanza	0,00	0,00
56) Viaggi (ferrovia, aereo, auto ...)	0,00	0,00
64) Altre ...	96,40	0,00
14) Oneri diversi di gestione	75,00	249,24
3) Imposta di bollo	75,00	81,24
7) Imposta di registro	0,00	168,00
23) Altri oneri diversi di gestione	0,00	0,00
C) Proventi e oneri finanziari	168,36	652,44
16) Altri proventi finanziari	168,36	662,62
d) Proventi diversi dai precedenti		
4) Altri		
a) Interessi di altri crediti	89,53	0,00
b) Interessi su depositi bancari	76,23	564,53
d) Interessi di crediti di imposta (IVA, IRPEG)	0,00	97,44
f) Abbuoni, sconti e altri interessi	2,60	0,65
17) Interessi e altri oneri finanziari	0,00	10,18
d) Altri		
2) Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario	0,00	0,18
8) Sconti e altri oneri finanziari	0,00	10,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	0,00	1.785,00
20) Proventi	0,00	1.785,00
1) Plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5		
2) Varie		
b) Sopravvenienze attive	0,00	1.785,00
21) Oneri	0,00	0,00
3) Varie		
b) Sopravvenienze passive	0,00	0,00
23) Avanzo (Oneri) di gestione del fondo	15.860,01	59.215,18

***RENDICONTO GESTIONE
FONDO SEED MONEY P.A.T.
ART. 24bis L.P. 6/99***

**RENDICONTO DELLA GESTIONE
FONDO PER IL SOSTEGNO ALL'INNOVAZIONE - SEED MONEY
EX ART. 24 BIS L.P. 6/99
RELATIVA AL PERIODO 1 GENNAIO 2012 - 31 DICEMBRE 2012
(art. 44 della convenzione di data 11 giugno 2012)**

Il presente rendiconto viene redatto ai sensi dell'art. 44 della Convenzione unica di data 11 giugno 2012 n. 41648, stipulata tra la società Trentino Sviluppo S.p.a. e la Provincia autonoma di Trento, che disciplina la costituzione del fondo per il sostegno all'innovazione, comunemente denominato Seed Money, allo specifico art. 39. In ossequio a detto rinvio normativo, il presente rendiconto richiama il principio "di cassa" e segue, nella sua formulazione, per quanto utile, lo stesso schema utilizzato nella rappresentazione della gestione del fondo provinciale ex artt. 33-34 L.P. 6/99.

Il rendiconto evidenzia l'attività svolta da Trentino Sviluppo, quale organismo intermedio per l'attuazione di iniziative del Programma Operativo FESR (Fondo europeo di sviluppo regionale) così come indicato nella Convenzione di data 27 ottobre 2009 n. 39060, stipulata tra la società Trentino Sviluppo S.p.a. e la Provincia autonoma di Trento.

Inoltre al presente rendiconto è allegato l'elenco delle istruttorie effettuate e concluse nel 2012 relativamente al bando 1/2011 Programma Operativo FESR 2007-2013 Asse 3 "Nuova Imprenditorialità" - sostegno alla creazione di iniziative imprenditoriali mediante seed money. Tale elenco, che diviene parte integrante del presente rendiconto, è stato redatto ai fini di individuare e monitorare i contributi concessi ad imprese a titolo di de minimis.

A) SITUAZIONE DEGLI APPORTI DELLA PROVINCIA

Si segnala che nel corso dell'anno 2012 non ci sono stati mandati di accreditamento effettuati dalla Provincia autonoma di Trento sul sottoconto 463.

sottoconto 463 fondo Seed Money

Data del mandato	Importo liquidato	N. mandato
Totale liquidato	-	

Si segnala che nel corso dell'anno 2012 sono stati accreditati dalla Provincia autonoma di Trento, sul sottoconto n° 462 Euro 900.000,00.- quale fondo cassa per le erogazioni del contributo pubblico ai progetti ritenuti ammissibili a contributo.

**sottoconto 462 fondo Seed Money
FESR**

Data del mandato	Importo liquidato	N. mandato
03/04/2012	100.000,00	n. 16852
03/04/2012	300.000,00	n. 16853
30/07/2012	200.000,00	n. 41162
02/11/2012	300.000,00	n. 57216
Totale liquidato	900.000,00	

B) ELENCO DEI CONTRATTI STIPULATI, DEI LAVORI E DEGLI INTERVENTI ESEGUITI NELL'ANNO

Totale oneri Fondo Seed Money	30.948,79
Totale oneri Fondo Seed Money FESR 2007-2013 - Bando n. 3/2009	729.812,37
Totale oneri Fondo Seed Money FESR 2007-2013 - Bando n. 1/2011	147.777,24
Totale altre voci di spesa	300,96
TOTALE LETTERA B)	908.839,36

C) ALTRE ENTRATE

Totale entrate programma operativo FESR 2007-2013 - Bando n. 3/2009	11.807,83
TOTALE LETTERA C)	11.807,83

F) SALDO DELLE DISPONIBILITA' AL 31.12.2012

Il saldo totale di cassa al 31.12.2012 evidenzia un saldo positivo di euro 385.825,89,- risultante dalla somma tra il saldo positivo del sottoconto di tesoreria n. 463 per euro 186.757,81,- ed il saldo negativo del c/c di corrispondenza n. 000500070079 per euro -40,01,- e tra il saldo positivo del sottoconto di tesoreria n. 462 per euro 199.158,12,- ed il saldo negativo del c/c di corrispondenza n. 000500089744 per euro - 50,03,- .

Per un'opportuna rappresentazione si riporta lo schema riassuntivo dei flussi di cassa, esposto secondo l'impostazione già adottata dalla società nella gestione dell'attività connessa agli altri fondi provinciali.

RENDICONTO DI CASSA

Descrizione	Entrate	Uscite
Avanzo sottoconto di tesoreria n. 463 da gestione 2011	217.727,63	
Avanzo sottoconto di tesoreria n. 462 da gestione 2011	165.265,65	
Avanzo da gestione 2011 - Unicredit Banca n. 000500070079	- 61,04	
Avanzo da gestione 2011 - Unicredit Banca n. 000500089744	- 74,82	
Liquidazioni 2010 su sottoconto n. 462	900.000,00	
Entrate Unicredit Banca n. 000500089744	11.807,83	
Interventi ai sensi art. 24 BIS- Unicredit Banca n. 000500070079		30.948,79
Interventi ai sensi art. 24 BIS- Unicredit Banca n. 000500089744		877.890,57
Totale parziale	1.294.665,25	908.839,36
Saldo liquido attivo		385.825,89
Totale a pareggio	1.294.665,25	1.294.665,25

H) RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ATTIVITA' SVOLTA

Nel corso dell'anno 2012 si è conclusa l'attività del Bando 3/2009; pertanto nei punti sottoelencati previsti dall'art. 44 della Convenzione unica non risultano informazioni da rendicontare in relazione a detto bando.

a) Indicazione delle procedure a sportello o a bando adottate durante l'anno precedente

La Provincia ha adottato, nella emanazione, una procedura a bando: Bando n. 1/2011 Programma Operativo FESR 2007-2013 Asse 3 "Nuova Imprenditorialità" Intervento Sostegno alla creazione di iniziative imprenditoriali mediante Seed Money.

b) Elenco delle domande pervenute

Underground Power Srl, Crespi Bruno, Lisi Domenico Francesco, Bio Soil Expert Srl, Jaqueline Zanoni, Benuzzi Leonardo, De Pisapia Nicola, Sim Idra Srl, Zucco Giovanna, Monaco Roberto, Brangi Stefano, Timber Tech Srl, Valier Lorenzo, Carraro Stefania, Bosoni Andrea, Cainelli Oscar, NeveXn Srl, Caretta Technology R&D srl, Emotion Technologies di Paolo Mosna, Adami Nicola, Decarli Paolo, Righi Riccardo, Giuliani Michele, Modena Lorenzo, Colombini Luca, Zanuzzi Federica, Ercolani Alessandro, Appoloni Omar, Degaspero Piero, Ascione Giuseppina, Dal Col Alessandro, Avi Loris, De Cecco Mariolino, Suriani Giuseppe, Inserra Marella, Vergari Daniele, Vergari Daniele, Barbera Michele, Giuliano Claudio, Daldoss Mattia, Deflorian Corrado, Gasperetti Giacomo - ditta individuale, Deavi Stefano, Guglielmi Giuseppe, Cavalieri d'Oro Edoardo, Marchesin Enrico, Saiani Andrea, Dalla Riva Giulio Valentino, Green Tren Design Factory srl, Rao Andrea, Battilani Giancarlo, Fabbrica Ludens - Museum Innovation Srl, Donetti Emanuela, Romeo Anna Maria, Faitini Moira, Sartori Roberto, Ruzzene Lorenzo, Bertoli Tomaso, Toccoli Giampaolo, Vatteroni Monica, Lo Torto Ivan, Gianni Andrea, Corona Michele, Calliari Umberto, Bezzi Francesco, Speretta Luca, Bertagnolli Federico, Fotino Massimo, Rifino Innocenzo, Malfatti Mattia, Rizzi Alessandro, Cappelletti Matteo, Zadra Massimo, Mastronunzio Marco, Calliari Umberto, Ricardo Luis Fernando Cortopassi, Micci Francesco, Enrico Gallus, Marco Bertozzi.

c) Descrizione dei progetti che i richiedenti intendono avviare

I settori prevalenti delle proposte progettuali presentate sono l'ICT (20%), Energie rinnovabili/risparmio energetico (11,5%), ambiente (15%). Il 5% dei progetti riguarda il settore meccatronico, il 10% il settore elettronico e il 5% il settore della cura della persona. Il 14% dei capogruppo dei progetti è di genere femminile.

Le principali tematiche dei progetti ammessi a contribuzione hanno riguardato:

- Servizi informatici/applicazioni per utenti nomadici (smart phone, ecc.), anche basati su geolocalizzazione;
- Servizi web based;
- Sistemi elettronici, meccatronici, automazione;
- Sistemi per applicazioni in campo ambientale/energie rinnovabili;
- Legno;
- Gestione del ciclo dell'acqua tramite software.

d) Indicazione dell'importo dei contributi erogati ai singoli richiedenti

Gli importi dei contributi erogati nel corso dell'anno 2012 ai singoli richiedenti sono indicati al punto B del presente rendiconto. A tale fine si precisa che nel bando in oggetto i termini "finanziamento" e "contributo" sono utilizzati come sinonimi. Inoltre, il bando prevedeva che nel caso in cui il parere valutativo espresso dal Comitato per gli incentivi alle imprese con riferimento al criterio di valutazione 1 ("Caratteristiche di innovatività") avesse dato luogo ad un punteggio inferiore a 3, il progetto non sarebbe stato comunque ammissibile al finanziamento e che le proposte che avessero ottenuto un punteggio complessivo minore o uguale a 6 punti, non sarebbero comunque ammesse a finanziamento.

Per un maggiore dettaglio nella tabella sottostante, si indicano i progetti beneficiari ammessi al contributo e l'indicazione del relativo contributo concesso.

PROGETTI AMMESSI A CONTRIBUTO		
(PUNTEGGIO COMPLESSIVO > 6 E CRITERIO INNOVAZIONE >= 3)		
CLASSIFICA	BUSTA - MITTENTE	CONTRIBUTO
1	Busta 15 - Bosoni Andrea (HydroMates Srl)	42.100,00
2	Busta 17 - NevexN Srl	150.000,00
3	Busta 16 - Cainelli Oscar	67.650,00
4	Busta 12 - Timber Tech Srl	132.000,00
5	Busta 4 - BioSoil Expert Srl	100.000,00
6	Busta 8 - Sim Idra Srl	82.470,00
7	Busta 1 - Underground Power Srl	135.700,00
8	Busta 33 - De Cecco Mariolino	113.400,00
9	Busta 53 - Donetti Emanuela	131.400,00
10	Busta 40 - Daldoss Mattia	144.500,00
11	Busta 18 - Caretta Technology R&D Srl	108.300,00
12	Busta 52 - Fabbrica Ludens - Museum Innovation Srl	150.000,00
13	Busta 38 - Barbera Michele	136.000,00
14	Busta 71 - Rizzi Alessandro	95.030,00
15	Busta 50 - Rao Andrea	131.930,00
16	Busta 70 - Malfatti Mattia	76.530,00
17	Busta 7 - De Pisapia Nicola	105.000,00
18	Busta 44 - Guglielmi Giuseppe	100.000,00

19	Busta 60 - Vatteroni Monica	101.000,00
20	Busta 39 - Giuliano Claudio	144.000,00
21	Busta 31 - Dal Col Alessandro	150.000,00
22	Busta 56 - Sartori Roberto	47.761,00
23	Busta 25 - Colombini Luca	98.000,00
24	Busta 24 - Modena Lorenzo	135.900,00
25	Busta 58 - Bertoli Tomaso	150.000,00
26	Busta 77 - Micci Francesco	96.600,00
27	Busta 29 - Degasperi Piero	122.500,00
28	Busta 69 - Rifino Innocenzo	104.800,00
29	Busta 45 - Cavalieri d'Oro Edoardo	125.484,00
30	Busta 41 - Deflorian Corrado	131.500,00
31	Busta 9 - Zucco Giovanna	85.000,00
32	Busta 78 - Gallus Enrico	52.000,00
33	Busta 65 - Bezzi Francesco	150.000,00
34	Busta 2 - Crespi Bruno	81.000,00
35	Busta 64 - Calliari Umberto	150.000,00
36	Busta 49 - Green Tren Design Factory srl	93.178,00
37	Busta 6 - Benuzzi Leonardo	95.500,00
38	Busta 14 - Carraro Stefania	100.000,00
39	Busta 37 - Vergari Daniele	137.000,00
40	Busta 51 - Battilani Giancarlo	139.000,00
Totale contributi concessi		4.492.233,00

e) Indicazione delle eventuali domande non ammesse a contributo, con relativa motivazione

Nella tabella sottostante sono elencate le domande in graduatoria non ammesse a contributo, i progetti irricevibili (mancanza di requisiti formali), i progetti non ammissibili (mancanza requisiti soggettivi) e i progetti ritirati. Le domande in graduatoria, ma non ammesse a contributo, hanno raggiunto un punteggio che ha determinato una posizione in graduatoria per cui le risorse finanziarie disponibili per il bando sono risultate esaurite.

PROGETTI NON AMMISSIBILI	
BUSTA - MITTENTE	Punteggio criterio n. 1: Innovazione
Busta 76 - Cortopassi Ricardo	2
Busta 67 - Bertagnolli Federico	1
Busta 28 - Appoloni Omar	2
Busta 68 - Fotino Massimo	1
Busta 73 - Zadra Massimo	2
Busta 27 - Ercolani Alessandro	1
Busta 34 - Suriani Giuseppe	2
Busta 43 - Deavi Stefano	1
Busta 11 - Brangi Stefano	1
Busta 19 - Emotion Technologies	2
Busta 36 - Vergari Daniele	1
Busta 46 - Marchesin Enrico	1
Busta 48 - Dalla Riva Giulio	1
Busta 54 - Romeo Anna Maria	1
Busta 47 - Saiani Andrea	1
Busta 30 - Ascione Giuseppina	1
Busta 35 - Inserra Marella	1
Busta 5 - Zandoni Jaqueline	1
Busta 32 - Avi Loris	1
Busta 26 - Zanuzzi Federica	1
Busta 59 - Toccoli Giampaolo	2
Busta 22 - Righi Riccardo	1
Busta 10 - Monaco Roberto	2
Busta 23 - Giuliani Michele	1
Busta 3 - Lisi Domenico	1
Busta 72 - Cappelletti Matteo	1
Busta 66 - Speretta Luca	1
Busta 63 - Corona Michele	1

PROGETTI IRRICEVIBILI	
BUSTA - MITTENTE	
Busta 20 - Adami Nicola	
Busta 42 - Gasperetti Giacomo	
Busta 55 - Faitini Moira	
Busta 57 - Ruzzene Lorenzo	
Busta 61 - Lo Torto Ivan	
Busta 62 - Gianni Andrea	
Busta 74 - Mastronunzio Marco	
Busta 79 - Bertozzi Marco	
PROGETTI RITIRATI	
BUSTA - MITTENTE	NOTE
Busta 21 - Decarli Paolo	

f) Indicazione delle revocche effettuate con relativa motivazione

Nell'anno in questione nessuna revoca è stata effettuata.

Attività di verifica tecnico/amministrativa delle rendicontazioni di spesa dei beneficiari dei bandi di Seed Money, e la fase di erogazione dei relativi contributi

Il 29 aprile 2010 è stato costituito un Gruppo di Lavoro interno a Trentino Sviluppo con la finalità di gestire la fase di verifica tecnico/amministrativa delle rendicontazioni di spesa dei beneficiari dei bandi di Seed Money e la fase di erogazione dei relativi contributi.

Il Gruppo di Lavoro si è riunito periodicamente per esaminare le richieste di anticipo presentate dai beneficiari dei bandi di Seed Money (nell'anno oggetto della presente rendicontazione i beneficiari del Bando n. 3/2009 e Bando n. 1/2011), verificarne la relativa fideiussione bancaria ed erogare l'anticipo; nonché esaminare la documentazione giustificativa presentata dai beneficiari per la richiesta di erogazione delle spese sostenute, verificandone la completezza, l'idoneità, la congruità delle spese e liquidare ed emettere i relativi mandati di pagamento.

Il Gruppo di Lavoro nel corso dell'anno 2012 si è riunito 26 volte.

Nel 2012 nessun beneficiario ha presentato domanda di anticipo.

Il beneficiario Giuseppe Guglielmi ha dato comunicazione di rinuncia al contributo.

Hanno, altresì, presentato documentazione giustificativa e hanno ricevuto relative liquidazioni le seguenti iniziative imprenditoriali beneficiarie:

Start Up beneficiaria	Proponente originario (nel caso di società non ancora costituita all'atto della presentazione domanda al Bando 3/2009)	Totale somme liquidate nel 2012
Biotools S.r.l.	Antonella Motta	€ 84.774,86
Automacchine S.r.l.	Stefano Bampi	€ 33.676,89
F360 S.r.l.	Giacomo Colle	€ 9.100,00
Cross Library Services S.r.l.	Giampaolo Mazzini	€ 86.547,49
OpenContent S.c.a.r.l.	Augusto Goio	€ 38.377,27
Gardasolar S.r.l.	Alberto Pozzo	€ 16.533,75
Trentino Rainbow Energy S.r.l.	Michele Tonezzer	€ 61.026,93
U-Hopper S.r.l.	Iacopo Carreras	€ 81.124,12
Eiron S.r.l.	Luis Valentinotti	€ 45.553,42
Microlabs S.r.l.	Matteo Villa	€ 2.000,00
Sayservice S.r.l.	-	€ 43.615,00
Z2M S.r.l.	-	€ 6.867,09
Tixlab S.r.l.	-	€ 46.460,40
Reactive Search S.r.l.	-	€ 35.447,90
Exrade S.r.l.	Luigi Telesca	€ 110.235,40
società ancora da costituire	Luca Cornali	€ 16.664,02
Totale complessivo somme liquidate 2012		€ 718.004,54

Start Up beneficiaria	Proponente originario (nel caso di società non ancora costituita all'atto della presentazione domanda al Bando 1/2011)	Totale somme liquidate nel 2012
Fabbrica Ludens S.r.l.	-	€ 31.562,60
Biokw S.r.l.	Bertoli Tomaso	€ 37.300,98
Red Key S.r.l.	Rao Andrea	€ 12.856,36
Caretta Technology R&D S.r.l.	-	€ 11.700,00
Timber Tech S.r.l.	-	€ 27.360,03
Neocogita S.r.l.	De Pisapia Nicola	€ 10.997,27
Underground Power S.r.l.	-	€ 16.000,00
Totale complessivo somme liquidate 2012		€ 147.777,24

IL PRESIDENTE
Diego Laner

FONDO PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO
(Fondo ex. art. 24 bis L.P. 13 dicembre 1999 n. 6)

SITUAZIONE DEL PERIODO AMMINISTRATIVO
DAL 01.01.2012 AL 31.12.2012

COMMENTO ALLE POSTE DI BILANCIO

Si sono adottati la struttura economica-patrimoniale ed i principi contabili utilizzati per la redazione del bilancio di Trentino Sviluppo S.p.A.

Al fine di agevolare la lettura delle varie poste contabili si è ritenuto opportuno utilizzare i principi della contabilità generale secondo il dettato del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127 (bilancio delle società commerciali: Stato patrimoniale - Conto Economico) adottando il criterio della competenza di cassa delle varie poste contabili.

FONDO SEED MONEY PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

(EX ART. 24-bis L.P. 13 DICEMBRE 1999 N. 6)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

	31.12.2012	31.12.2011
Stato patrimoniale attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0,00	0,00
B) Immobilizzazioni	0,00	0,00
C) Attivo circolante	0,00	0,00
D) Ratei e risconti	0,00	0,00
Stato patrimoniale passivo		
A) Patrimonio netto	-79.539,91	-14.603,09
I) Capitale	1.714.084,07	817.006,72
1) Fondo seed money	1.714.084,07	817.006,72
VIII) Avanzo (oneri) di gestione esercizi precedenti	-831.609,81	-156.941,62
3) Oneri di gestione esercizi precedenti	-831.609,81	-156.941,62
IX) Avanzo (oneri) di gestione del fondo	-962.014,17	-674.668,19
2) (Oneri complessivi di gestione del fondo)	-962.014,17	-674.668,19
B) Fondi per rischi e oneri	0,00	0,00
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0,00	0,00
D) Debiti	79.539,91	14.603,09
IV) debiti verso banche	90,04	135,86
1) esigibili entro 12 mesi	90,04	135,86
XIV) Altri debiti	79.449,87	14.467,23
1) Entro 12 mesi	79.449,87	14.467,23
f) Altri debiti ...	79.449,87	14.467,23
E) Ratei e risconti	0,00	0,00

FONDO SEED MONEY PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

(EX ART. 24-bis L.P. 13 DICEMBRE 1999 N. 6)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

Conto economico	31.12.2012	31.12.2011
A) Valore della produzione	0,00	0,00
B) Costi della produzione	962.036,93	674.660,83
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	865.781,78	641.667,86
30) Contributo de minimis	865.781,78	641.667,86
7) Per servizi	96.105,15	32.845,37
16) Consulenze tecniche interne	95.688,31	32.328,05
51) Spese servizi bancari	416,84	517,32
54) Spese di rappresentanza	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	150,00	147,60
23) Altri oneri diversi di gestione	150,00	147,60
C) Proventi e oneri finanziari	22,76	-29,45
16) Altri proventi finanziari	22,77	20,69
d) Proventi diversi dai precedenti		
4) Altri		
b) Interessi su depositi bancari	22,77	20,68
f) abbuoni, sconti e altri interessi	0,00	0,01
17) Interessi e altri oneri finanziari	0,01	50,14
d) Altri		
2) interessi passivi su debiti verso banche di credito ordinario		
a) Interessi su depositi bancari	0,01	50,14
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	0,00	22,09
20) Proventi	0,00	22,09
2) Varie		
b) Sopravvenienze attive		22,09
23) Avanzo (Oneri) di gestione del fondo	-962.014,17	-674.668,19

***RENDICONTO GESTIONE
FONDI FAS***

**RENDICONTO DELLA GESTIONE
FONDI FAS**

**RELATIVA AL PERIODO 01 GENNAIO 2012 - 31 DICEMBRE 2012
(art. 9 della convenzione di data 14 aprile 2010)**

Il presente rendiconto viene redatto ai sensi dell'art. 9 della Convenzione di data 14 aprile 2010, stipulata tra la società Trentino Sviluppo S.p.A. e la Provincia autonoma di Trento, che disciplina l'utilizzo dei fondi FAS per la ristrutturazione del compendio immobiliare denominato "Ex-Manifattura Tabacchi" ubicato in Borgo Sacco e per la realizzazione del Progetto Baite. In ossequio a detto rinvio normativo, il presente rendiconto richiama il principio "di cassa" e segue, nella sua formulazione, gli stessi schemi utilizzati nella rappresentazione della gestione degli altri fondi provinciali come previsto dall'art. 16 della Convenzione unica di data 11 giugno 2012.

A) SITUAZIONE DEGLI APPORTI DELLA PROVINCIA

Si segnala che nel corso dell'anno 2012 non sono stati effettuati mandati di accreditamento da parte della Provincia autonoma di Trento.

Data del mandato	Importo liquidato	N. mandato
	-	
Totale liquidato	-	

B) ELENCO DEI CONTRATTI STIPULATI E DEI LAVORI ESEGUITI NELL'ANNO

In data 14 aprile 2010 Trentino Sviluppo ha sottoscritto con il Servizio Rapporti Comunitari della Provincia autonoma di Trento una convenzione (n. di raccolta 39560) al fine di disciplinare l'utilizzo dei Fondi FAS, istituiti dagli artt. 60 e 61 della Legge 289/2002 (Legge Finanziaria 2003), per ottenere i quali la Provincia autonoma di Trento ha dovuto attuare un Programma Attuativo Regionale (PAR). In suddetto PAR, approvato con delibera della Giunta Provinciale n. 2696/2009, erano state definite, ai sensi delle procedure previste dalla delibera CIPE n.166/2007, 2 linee d'azione da realizzare attraverso l'utilizzo dei Fondi FAS stessi: il Progetto Manifattura ed il Progetto Baite.

Ai sensi dell'art. 5 della convenzione di data 14 aprile 2010 di cui sopra Trentino Sviluppo ha presentato alla Provincia autonoma di Trento un piano delle attività a valere per il triennio 2010-2012 per un importo complessivo di 19.453.120 euro. Con l'approvazione di tale piano, attraverso delibera della Giunta Provinciale n. 1833 del 5 agosto 2010, sono state assegnate a Trentino Sviluppo risorse per complessivi 18.445.000 euro, che vanno ad aggiungersi ai 1.008.120 euro assegnati inizialmente con delibera della Giunta Provinciale n. 3106 del 22 dicembre 2009.

Si riportano di seguito i dettagli relativi ai singoli pagamenti effettuati nel corso dell'anno:

TOTALE LETTERA B) 45.436,69

C) ALTRE ENTRATE

TOTALE LETTERA C) 8.161,08

F) SALDO DELLE DISPONIBILITA' AL 31.12.2012

Il saldo totale di cassa al 31.12.2012 evidenzia pertanto un saldo positivo di 343.286,69,- euro risultante dalla somma tra il saldo positivo del sottoconto di tesoreria per 336.769,06,- euro ed il saldo positivo del c/c di corrispondenza per 6.517,63,- euro.

Per un'opportuna rappresentazione si riporta lo schema riassuntivo dei flussi di cassa, esposto secondo l'impostazione già adottata dalla società nella gestione dell'attività connessa agli altri fondi provinciali.

RENDICONTO DI CASSA

Descrizione	Entrate	Uscite
Avanzo sottoconto di tesoreria n. 449 da gestione 2011	380.648,98	
Avanzo da gestione 2011: c/c Unicredit S.p.a. n. 000500089505	- 86,68	
Entrate	8.161,08	
Interventi progetto Baite - Unicredit Banca n. 000500089505		45.436,69
Totale parziale	388.723,38	45.436,69
Saldo liquido attivo		343.286,69
Totale a pareggio	388.723,38	388.723,38

H) RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ATTIVITA' SVOLTA

Si riporta di seguito sinteticamente l'attività svolta relativamente alle 2 linee d'azione da realizzare attraverso l'utilizzo di Fondi FAS: il Progetto Manifattura ed il Progetto Baite.

Dato quanto finanziato dai Fondi FAS, la presente relazione si focalizza sull'attività meramente immobiliare dei due PROGETTO MANIFATTURA

Progetto Manifattura sta trasformando la storica Manifattura Tabacchi di Rovereto in un centro di innovazione industriale nei settori dell'edilizia ecosostenibile, dell'energia rinnovabile, delle tecnologie per l'ambiente e per la gestione delle risorse naturali. Il suo scopo è quello di favorire lo sviluppo di un sistema produttivo specializzato sui temi della sostenibilità ambientale e delle cleantech, fornendo servizi specializzati ed opportunità di crescita imprenditoriale.

Il Progetto insiste su un'area di circa 9 ettari, suddivisa dal master plan in due ambiti: ambito A (o ambito storico), composto dagli edifici ottocenteschi e adibito ad accogliere imprese che necessitano di spazi in formato ufficio, e ambito B, di nuova costruzione, composto da moduli adibiti prevalentemente ad accogliere imprese che necessitano di spazi per attività di manifattura leggera.

In considerazione della momentanea riduzione delle risorse finanziarie messe a disposizione da parte della Provincia per il Progetto Manifattura si è deciso di concentrare nei prossimi anni le opere solo nell'ambito B (dedicato principalmente alle aziende produttive del settore manifatturiero), dato che l'offerta di spazi ad uso ufficio per le imprese appare già discretamente soddisfatta, a seguito anche del suddetto previsto allestimento dell'edificio cd. dell'Orologio dell'ambito A (ambito storici).

Per la ricostruzione dell'ambito produttivo si prevede un investimento di circa 48 milioni di euro (oltre ad IVA), che sarà finanziato con i Fondi FAS stessi e graverà solo in minima parte sul bilancio provinciale.

Per quanto riguarda l'ambito produttivo nei primi mesi del 2012 Progetto Manifattura ha concluso la progettazione dei lavori di demolizione ed apprestamento dell'ambito produttivo ed il 23 aprile u.s. la ditta Pasquazzo S.p.A. di Ivano Fracena (TN), in Raggruppamento Temporaneo di Imprese con Pavoni S.p.A. di Vobarno (BS) si è aggiudicata la gara di appalto emessa da Trentino Sviluppo relativa alle opere di demolizione. Suddette opere hanno preso avvio nel mese di settembre 2012 e saranno completate nei primi mesi del 2013.

Per quanto riguarda la progettazione della riconversione definitiva dell'ambito produttivo (cd. ambito B), nella primavera 2012 si è completato il progetto preliminare che è stato oggetto di valutazione preliminare in sede di Conferenza dei servizi (il 18 aprile 2012 ed il 9 maggio 2012) da parte della Provincia autonoma di Trento, in seguito alla quale sono stati indicati gli sviluppi ritenuti necessari ai fini autorizzativi.

Nel corso del 2013 sarà emessa la gara europea integrata progettazione -realizzazione dell'ambito B che consta di circa 5 ettari e che ospiterà principalmente aziende produttive del settore manifatturiero ed alcuni spazi pubblici. Progetto Manifattura ha cominciato a lavorare sulla predisposizione del bando di gara verso la fine del 2012.

Per quanto riguarda l'ambito storico (A), dedicato alle imprese produttive del settore servizi e non oggetto di finanziamento FAS, nel 2012 Progetto Manifattura S.r.l. ha raggiunto l'obiettivo di allocare tutti gli spazi disponibili, circa 3.000 mq coperti, all'interno dell'immobile recuperato nel biennio 2010-2011. Alla fine del 2012 le imprese insediate risultavano pari a 20, nella quasi totalità costituite recentemente da imprenditori di età media pari a 32 anni. Le unità di personale che alla fine del 2012 operavano direttamente nella ex Manifattura Tabacchi, includendo anche le realtà consortili Habitech e Green Building Council ed il centro di ricerca Cosbi, erano più di 100.

In aggiunta, in considerazione del crescente interesse raccolto dal progetto e del numero di imprese già in lista d'attesa per ottenere un insediamento, nei primi mesi del 2012 Progetto Manifattura ha concluso la progettazione dell'allestimento di un'area di circa 4.000 mq all'interno dell'edificio cd. dell'Orologio, sito anch'esso nell'ambito storico (A). Tali spazi permetteranno di insediare ulteriori 20-25 imprese già a partire dai primi mesi del 2013.

Nel 2012, infine, i progettisti vincitori della gara europea bandita nella primavera 2011 hanno completato la progettazione definitiva dei due edifici principali dell'ambito storico (A) cd. delle Zigherane ed Essicatoio. Nel 2013 si avvieranno le procedure autorizzative per il recupero conservativo dei due edifici indicati ed i professionisti incaricati ne completeranno la progettazione esecutiva. Non appena saranno disponibili ulteriori risorse finanziarie si procederà con l'emissione di una gara europea per affidare il recupero conservativo di suddetti edifici, stimato in circa 20 milioni di euro.

Gli oneri sostenuti per dette attività nel 2012 sono stati anticipati con quelli disponibili sul piano 33-34 della L.P.6/99 in attesa di poterli imputare ai fondi Fas sulla base di specifica autorizzazione della Provincia attualmente in corso di

PROGETTO BAITE

Nel corso del 2012 Trentino Sviluppo ha proseguito le attività inerenti la progettazione e la realizzazione delle due Baite prototipo, di Bersone e del Vanoi.

Per la Baita del Vanoi la progettazione esecutiva è giunta al termine ed è iniziata l'elaborazione della gara d'appalto per i lavori. In data 24 settembre 2012, con nota prot. 10474, è stata richiesta conferma alla Provincia, Servizio Europa, dei fondi a disposizione per la gara di lavori di realizzazione della baita Vanoi.

Per quanto concerne la baita di Bersone è stato presentato il Progetto esecutivo del Mock Up (prototipo del tetto) da parte dell'arch. Baldracchi e dell'ing. Fauri; i lavori sono stati affidati ed il Mock up è stato montato in loco.

Per entrambi i progetti, tuttavia, in data 2 ottobre 2012 prot. 10792 la Provincia, Servizio Europa, ha comunicato l'avvenuta sospensione della disponibilità dei fondi destinati alle Baite, per effetto della manovra di spending review provinciale.

In data 3 ottobre 2012, Trentino Sviluppo ha comunicato ai progettisti la sospensione del progetto.

IL PRESIDENTE

Diego Laner

FONDO PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO
SITUAZIONE DEL PERIODO AMMINISTRATIVO
DAL 01.01.2012 AL 31.12.2012

COMMENTO ALLE POSTE DI BILANCIO

Si è adottato lo schema di bilancio utilizzato da Trentino Sviluppo S.p.a al fine di agevolare la lettura e la comparazione delle varie poste contabili.

Seppur trattandosi di un bilancio redatto secondo il principio di cassa, si è ritenuto, ove possibile, di utilizzare i principi della contabilità generale, secondo il dettato del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127 (bilancio delle società commerciali: Stato patrimoniale - Conto Economico), e applicare il criterio della competenza in quelle poste contabili particolarmente significative.

FONDI FAS - PROGETTO BAITE

(ART. 9 CONVENZIONE 14 APRILE 2010)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

	31.12.2012	31.12.2011
Stato patrimoniale attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	24.005,03	17.460,78
B) Immobilizzazioni	300,00	300,00
II) Immobilizzazioni materiali	300,00	300,00
4) Altri beni	300,00	300,00
1) mobili e arredi	300,00	300,00
C) Attivo circolante	23.705,03	17.160,78
II) Crediti	17.187,40	17.160,78
5) Verso altri		
1) Esigibili entro 12 mesi	17.187,40	17.160,78
e) Crediti verso Trentino Sviluppo per Iva	17.187,40	17.160,78
IV) Disponibilità liquide	6.517,63	0,00
1) Depositi bancari e postali		
a) Banche c/c attivi	6.517,63	0,00
D) Ratei e risconti	0,00	0,00
Stato patrimoniale passivo		
A) Patrimonio netto	24.005,03	17.460,78
I) Capitale	21.719,05	4.354,10
1) Fondo baite	163.230,94	119.351,02
VIII) Avanzo (oneri) di gestione esercizi precedenti	-114.996,92	-54.590,59
3) Oneri di gestione esercizi precedenti	-114.996,92	-54.590,59
IX) Avanzo (oneri) di gestione del fondo	-26.514,97	-60.406,33
2) (Oneri complessivi di gestione del fondo)	-26.514,97	-60.406,33
B) Fondi per rischi e oneri	0,00	0,00
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0,00	0,00
D) Debiti	2.285,98	13.106,68
IV) Debiti verso banche	0,00	86,68
1) Entro 12 mesi	0,00	86,68
d) Per conti correnti passivi	0,00	86,68
VII) Debiti verso fornitori	0,00	12.480,00
1) Entro 12 mesi	0,00	12.480,00
b) Fatture da ricevere	0,00	12.480,00
XII) Debiti tributari	2.285,98	540,00
1) Entro 12 mesi	2.285,98	540,00
d) Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	2.285,98	540,00
E) Ratei e risconti	0,00	0,00

FONDI FAS - PROGETTO BAITE

(ART. 9 CONVENZIONE 14 APRILE 2010)

Bilancio del periodo amministrativo 01.01.2012 - 31.12.2012

Conto economico	31.12.2012	31.12.2011
A) Valore della produzione	0,00	789,48
5) Altri ricavi e proventi		
a) Vari		
18) Proventi diversi	0,00	789,48
B) Costi della produzione	26.603,38	61.273,63
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	3.481,60
5) Materiali di consumo	0,00	3.481,60
7) Per servizi	26.528,38	57.188,19
16) Consulenze tecniche esterne	26.239,12	55.956,66
37) Pubblicità (non materiale pubblicitario)	0,00	0,00
50) Spese postali e di affrancatura	0,00	701,76
51) Spese servizi bancari	193,09	251,58
54) Spese di rappresentanza	0,00	65,00
64) Altre	96,17	213,19
14) Oneri diversi di gestione	75,00	603,84
3) Imposte di bollo	75,00	99,84
7) Imposta di registro	0,00	504,00
23) Altri oneri diversi di gestione	0,00	0,00
C) Proventi e oneri finanziari	88,41	77,82
16) Altri proventi finanziari	90,46	78,43
d) Proventi diversi dai precedenti		
4) Altri		
a) Interessi di altri crediti	56,69	23,36
b) Interessi su depositi bancari	33,77	55,07
17) Interessi e altri oneri finanziari	2,05	0,61
d) Altri		
2) Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario	2,05	0,61
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	0,00	0,00
23) Avanzo (Oneri) di gestione del fondo	-26.514,97	-60.406,33

***RELAZIONE COLLEGIO
SINDACALE***

TRENTINO SVILUPPO S.P.A.- ROVERETO
Società soggetta a direzione e coordinamento di Provincia autonoma di Trento
Sede in Via Fortunato Zeni n. 8 - 38068 Rovereto (TN)
Capitale sociale Euro 193.553.725,92 i.v.
Iscritta al Registro delle Imprese di Trento al n. 00123240228

All'Assemblea degli Azionisti
della Trentino Sviluppo s.p.a.
Bilancio chiuso al 31.12.2012

• totale attivo	320.841.464€
• totale passivo	121.673.293€
• totale netto	199.168.171€ comprensivo dell'utile pari a €215.388
• conti d'ordine	594.787.223€
• valore della produzione	43.551.491€
• costi produzione	44.073.886€
• differenza	-522.395€
• risultato d'esercizio	215.388€

Il presente Collegio sindacale è stato eletto nell'assemblea del 25.8.2011 e non è stato incaricato della revisione legale dei conti che è stata affidata alla società PriceWaterhouseCoopers.

Relazione di cui all'articolo 2429 c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2012 la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili.

In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato all'assemblea soci e a tutte le adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo ottenuto dagli Amministratori durante le riunioni svolte informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere, sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo mantenuto rapporti con l'Organismo di vigilanza e preso visione della relativa relazione e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo effettuato adeguati scambi di informazione con l'incaricato della revisione legale dei conti;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei

- documenti aziendali e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo mantenuto contatti con i sindaci della società Manifattura Domani srl, società il cui capitale è posseduto per il 100% attraverso i fondi di cui agli articoli 33 e 34 della l.p. 6/1999 e non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere rilevati nella presente relazione;
 - abbiamo monitorato la fusione per incorporazione di Trentino Marketing spa perfezionata a dicembre 2012.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri in quanto non se ne è presentata la necessità.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2012, in merito al quale riferiamo quanto segue.

Abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c..

Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

Con riferimento alle Direttive alle società partecipate dalla Provincia autonoma di Trento, approvate con delibera della Giunta provinciale n. 415 del 11 marzo 2011, questo collegio ne conferma il rispetto da parte degli amministratori, salvo che per limitati casi per i quali la deroga è stata adeguatamente motivata.

Il collegio, senza peraltro sovrapporsi ai compiti del revisore legale dei conti, richiama l'attenzione dell'assemblea sul rilievo del revisore stesso espresso al punto 3 della relazione in riferimento all'accantonamento alla voce del conto economico 'Altri fondi' per 2,4 milioni e al fondo patrimoniale stanziato nel passivo per 5,2 milioni relativi alla realizzazione del Polo Meccatronica. In particolare il Collegio, anche in relazione al fatto che la realizzazione del Polo è già avviata, condivide che i motivi che stanno alla base dell'accantonamento e del fondo, pur esistenti, non sono sufficienti a giustificare le appostazioni nel bilancio. Peraltro, come già osservato nella relazione al precedente bilancio si dà atto che:

- trattasi di impostazioni che traggono origine da indicazioni del Socio;
- non incidono sui diritti di altri soci;
- sono di natura volontaria e prudenziale;
- non comportano risparmi di imposte.

In esecuzione di quanto previsto dall'articolo 6 della Convenzione racc. 40712 stipulata tra la società incorporata Trentino Marketing e la Provincia autonoma di Trento in data 21.06.2011 attestiamo che le somme assegnate alla detta società ammontano, come da delibere n. 377 del 02 marzo 2012 e n. 2315 del 26 ottobre 2012 della Giunta Provinciale, ad €27.815.256,89 oltre Iva. Tali somme sono state utilizzate per complessivi €26.613.830,93 oltre Iva per le seguenti aree di intervento:

STRATEGIA PROGRAMM E COORDIN.	26.970,00
MARCA	12.038.499,09
PRODOTTO	47.956,92
MERCATI	4.455.906,98
PROMOZIONE PRODOTTI TARENTINI	1.572.059,03
INFORMAZIONI E PORTALE	359.334,72
GRANDI EVENTI E PROGETTI SPECIALI	1.925.348,28
RELAZIONI ESTERNE ED EDITORIA	991.211,75
ALTRE ATTIVITA'	5.169.261,58
PROGETTI SOVRAPROVINCIALI	27.282,58
TOTALE	26.613.830,93

Considerando tutto quanto sopra, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2012, così come redatto dagli Amministratori.

Rovereto, 11.06.2013

Il Collegio Sindacale

Alessandro Tonina presidente

Sabrina Monti sindaco effettivo

Francesco Salvetta sindaco effettivo

***RELAZIONE SOCIETÀ
DI REVISIONE***



**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE
AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS 27 GENNAIO 2010, N°39**

TRENTINO SVILUPPO SPA

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2012

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS
27 GENNAIO 2010, N°39**

All'azionista Unico di
Trentino Sviluppo SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Trentino Sviluppo SpA chiuso al 31 dicembre 2012. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori di Trentino Sviluppo SpA. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 13 giugno 2012.

- 3 Come riportato in nota integrativa, evidenziamo che la Società ha accantonato nell'esercizio alla voce "Altri fondi" 2,4 milioni di Euro a fronte di spese future connesse alla realizzazione del Polo Meccatronica. Tale accantonamento, aggiungendosi a quello stanziato nel precedente esercizio per 2,8 milioni di Euro, porta il valore del fondo patrimoniale al 31 dicembre 2012 ad un ammontare complessivo di Euro 5,2 milioni. Come evidenziato nel precedente esercizio, riteniamo che non vi siano ad oggi elementi sufficienti per (i) considerare l'accantonamento di Euro 2,4 milioni come costo di competenza dell'esercizio 2012 e per (ii) giustificare lo stanziamento del fondo patrimoniale di Euro 5,2 milioni.

In seguito al rilievo sopra indicato il risultato d'esercizio ed il patrimonio netto al 31 dicembre 2012 della Società risultano sottostimati, al netto dell'effetto fiscale, rispettivamente di 2,4 milioni di Euro e di 5,2 milioni di Euro.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.812.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70124 Via Don Luigi Guanella 17 Tel. 0805640211 - **Bologna** Zola Predosa 40069 Via Tevere 18 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhrer 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242848 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001

- 4 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio di Trentino Sviluppo SpA al 31 dicembre 2012, ad eccezione del rilievo evidenziato nel precedente paragrafo 3, è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.
- 5 La Società ha allegato alla nota integrativa i Rendiconti della Gestione dei (i) fondi provinciali istituiti con gli art. 20, 21, 24, 24 bis, 25, 33 e 34 della Legge Provinciale n. 6 del 13 dicembre 1999, (ii) dei fondi principali istituiti con l'art. 25 della Legge Provinciale n. 14 e (iii) dei fondi FAS. Evidenziamo che, come indicato in nota integrativa, il nostro giudizio sul bilancio di Trentino Sviluppo SpA non si estende a tali prospetti.
- 6 La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio dell'ente che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento: il nostro giudizio sul bilancio di Trentino Sviluppo SpA non si estende a tali dati.
- 7 A titolo di richiamo di informativa, segnaliamo che l'Azionista di maggioranza della società è la Provincia Autonoma di Trento con la quale sussistono significative transazioni come commentato dagli amministratori nella relazione sulla gestione ed in nota integrativa.
- 8 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori di Trentino Sviluppo SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Trentino Sviluppo SpA al 31 dicembre 2012.

Trento, 12 giugno 2013

PricewaterhouseCoopers SpA



Alberto Michelotti
(Revisore legale)